«УТВЕРЖДЕНО»

Наблюдательным советом
Акционерного Общества
«Ташнефтегазстрой»
Протокольное решение
от 4.06. 2026 г.

Председатель
Наблюдательного совета

Ф.И.О.

БИЗНЕС - ПЛАН
АО «ТАШНЕФТЕГАЗСТРОЙ» НА 2026 ГОД

Название организации:	**Акционерное Общество «Ташнефтегазстрой»**
Ведомственная принадлежность:	-
Почтовый адрес:	**100113,г.Ташкент,ул.Катартал,2а, тел. (78)150-16-17,факс (78) 150-16-22,**
(адрес электронной почты)	**info@tngk.uz2a**
ИНН	**202737167**
Руководитель исполнительного органа:	**Председатель Правления**
	Шарипов Б.Б.
	Главный бухгалтер
	Халиков М.Д.

СОДЕРЖАНИЕ

I.Общие сведения о предприятии

1.1.Паспорт предприятия;

1.2 Цель деятельности общества;

1.3 История предприятия и достижения за последние годы;

1.4 Структура управления предприятием, информация о предприятиях;

1.5 Кадровая политика, информация о работниках, в том числе о членах управления исполнительного органа предприятия;

1.6 Система менеджмента качества, внедренная на предприятии

1.7 Текущее состояние производства

II. Производственные и финансовые показатели

2.1 Производство (оказание услуг) и основные заказчики

2.2 Текущие финансовые показатели

2.3 План финансово – хозяйственной деятельности

2.4 Основной источник формирования доходов

2.5 Расходы, анализ себестоимости

2.6 Смета доходов и расходов

2.7 Платежи в государственный бюджет

2.8 Задолженность дебиторская и кредиторская

2.9 Отчет о финансовых результатах

2.10 Балансовый отчет

III. Экспорт и импорт

IY. Ключевые показатели эффективности (КПЭ)

Y. Система оплаты труда

YI. Основные недостатки и проблемы

YII. Основные задачи направления развития на 2026 год

7.1.Основные задачи и направления развития

7.1.1.Обеспечение выполнения объемов работ и услуг.

7.1.2.Укрепление материально-технической базы

7.1.3.Укрепление финансовой дисциплины

7.1.4.Информационное обеспечение

1.Общие сведения о предприятии

1.1.Паспорт предприятия

Показатели		Информация			
1.Наименование организации		АО «Ташнефтегазстрой»			
2. Идентификационные коды:		ОКПО	ИНН	ОКЕД	
		17237505	202737167	70220	
3.Ведомственная принадлежность		Не входит в структуры органов хозяйственного управления			
4.Организационно-правовая форма		153 - Акционерное общество			
5.Руководитель предприятия		Шарипов Бекмурод Бахронович			
6.Юридический адрес, тел, факс, e-mail		г.Ташкент,ул.Катартал,100113,г.Ташкент,ул.Катартал,2а, тел. 78-150-16-17,ф. 150-16-22, info@tngk.uz2a,			
7.Веб - сайт		www.tngk.uz			
8.Дата государственной регистрации		Зарегистрирован решением Хокима Чиланзарского района г.Ташкента №1 от 4.01.99г. Ордер о государственной регистрации № 08-00798 от 4.01.99г.,Устав в новой редакции от 28.06.2019 №08-000938			
9.Обслуживающий банк и реквизиты		Р/с №20210000403975722001 АКИБ " ИПОТЕКА БАНК" Ташкентский областной филиал. МФО 00408 ИНН 202737167 ОКЕД 70220			
10.Размер уставного фонда (по консолидации)		сум	652 715 100		
11.Акционеры (учредители) и размер их доли в уставном фонде (уставном капитале)		Процент	Кол-во акций (шт.) / тыс.сум	Наименование	
	Всего:	100	725 239 652 715, 1		
	Государственная доля	55,26	400 786 360 707,4	Агенство по управлению госактивами РУз	
	Физические лица	34,27	248 557 223 701	1955 лиц	
	другие юр.лица	10,47	75 896 68 306	12 юр.лиц	
12.Площадь	Непроизводственная	м2	3654		
		га	0,4104		
13.Основной вид деятельности		Строительно-монтажные работы. Ввод в действие производственных мощностей для топливно-энергетического комплекса, объектов производственно-гражданского строительства.			
		Физ.объем (ед.изм.)	2023г (факт)	2024г (факт)	2025г (факт)
14.Объемы работ и услуг -всего		млн.сум	10633	9961	1 908
15.Чистая выручка от реализации (подрядных СМР)		млн.сум	6 872	7 384	1 239
16.Прочие доходы		млн.сум	3761	2 577	670
17.Себестоимость реализованной продукции		млн.сум	5178	4 571	0
18.Расходы периода		млн.сум	4 334	5 063	1725
19.Прочие расходы		млн.сум	193	-	-

20.Финансовый результат (прибыль, убыток)		млн.сум	928	327	183
21.Наличие сертификата менеджмента качества (код, номер)		O`z DSt ISO 9001:2015 , сертификат № QMS -0459/A Орган сертификации «CERT INTERNATIONAL» s.r.o			
22.Объём экспорта, по видам продукции		тыс.долл. США	-	-	-
23.Объём импорта		тыс.долл. США	-	-	-
24.Количество работников (Среднесписочная численность)		Ед.изм.	2023 г. (факт)	2024 г. (аппарат)	2025 г. (аппарат)
	Руководители и специалисты	чел.	24	14	12
	Технический и обслуживающий	чел.	7	6	4
	Производственный персонал	чел	20	0	0
	всего	чел.	51	20	16
25.Среднемесячная заработная плата 1 работника		Тыс.сум	3263,5	6309,8	5410,8

1.2 Цель деятельности АО «Ташнефтегазстрой»

Основными целями деятельности АО «Ташнефтегазстрой» является:

- Ввод в действие объектов для топливно-энергетического комплекса, производственно-гражданского строительства и социальной сферы;
- Повышение качества выполняемых строительных работ и услуг;
- Рост и увеличение прибыли;
- Обеспечение высокорентабельной и эффективной работы, социального развития;
- Формирование рынка подрядных работ и обеспечение их выполнения в соответствии с заключенными договорами.

АО «Ташнефтегазстрой» осуществляет следующие виды деятельности:

- строительно-монтажные работы;
- коммерческая деятельность;
- предпринимательская деятельность;
- иные виды деятельности, разрешенные действующим законодательством, направленные на улучшение финансового положения производственной сферы и социального обслуживания работников и акционеров общества

1.4 История предприятия и достижения за последние годы.

Акционерное Общество «Ташнефтегазстрой» создано и вошло в структуру Акционерного общества «Узбекнефтегаз»на основании следующих документов:

- Указа Президента Республики Узбекистан «О преобразовании Национальной Корпорации «Узбекнефтегаз» № УП-2154 от 11 декабря 1998;
- Постановления Кабинета Министров от 15 декабря 1998 года №523, приказом Государственного акционерного объединения «Узнефтегазстрой»

№ 196 от 28 декабря 1998 года;

- Постановления Кабинета Министров от 19 мая 2003 года №225;
- Постановления Кабинета Министров от 21октября 2003 года №460;
- Постановления Президента Республики Узбекистан ПП-446 от 21 августа 2006 года;
- Постановления Кабинета Министров от 3 ноября 2006 года №228
- Постановления Президента Республики Узбекистан от 30 июня 2017 г. № ПП-3107

На основании Постановления Президента Республики Узбекистан от 09.07.2019 г. № ПП -4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью» в целях полного удовлетворения потребности экономики и населения республики в энергоресурсах, обеспечения финансового оздоровления предприятий проведены структурные преобразования в системе АО «Узбекнефтегаз». В соответствии с Приложением №5 Постановления доля АО «Узбекнефтегаз» АО «Ташнефтегазстрой» передано Агенству по управлению государственными активами Республики Узбекистан.

Свою деятельность АО «Ташнефтегазстрой» осуществляет на основании Устава общества и в соответствии с законами республики Узбекистан. Дата государственной регистрации № 08-00798 04.01.1999 г. Устав в новой редакции №08-000938 от 28.06.2019 г.

Согласно новой редакции Устава в АО «Ташнефтегазстрой» по состоянию на 1.01.2020 г. входили следующие структурные предприятия:

- Унитарное предприятие «Курилишизоляцияси» г. Ташкент;
- Унитарное предприятие «Нефтегазмахсускурилиш» г. Ташкент;
- Унитарное предприятие «Пайвандлашкурилишмонтаж» г. Ташкент;
- Унитарное предприятие «Монтажчи» г. Бухара;
- Унитарное предприятие «Газчитранс» г. Ташкент;
- Унитарное предприятие «Тиббий санитария» г. Ташкент.

Предприятия АО «Ташнефтегазстрой» создавались и развивались на базе строительных подразделений, набиравших опыт на объектах нефтегазовой отрасли Республики Узбекистан.

За последние 3 года с участием АО «Ташнефтегазстрой» осуществлялись следующие проекты и выполнено СМР собственными силами:

Заказчик, генподрядчик	Наименование объекта	Выполнено СМР (Тыс.сум)	Форма участия в контракте
	ЗА 2023 ГОД (фактически)	**6 872 089**	
АО "Узтрансгаз", Каган УМГ	Капремонт и зданий и сооружений Каганского УМГ АО "Узтрансгз" по ул.Саноатчилар г.Каган Бухар.обл.	**178 958**	Г/подрядчик

АО "Узтрансгаз" , ООО Трансгазинжиниринг АО "Махсусэнергогаз"	Стр-во новой ветки магистального газопровода уч-к 528-550 км и капремонт уч.472-528 км Бухара-Урал д-1020 мм	**917 742**	Субподрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг" АО "Махсусэнергогаз"	Реконструкция г/п отвода и ГРС Бахт-инвест-Нур с увеличением мощности	**966 454**	Субподрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг" АО "Махсусэнергогаз"	Кап.ремонт МГ 427 - 528 км Бухара-Урал д-1020 мм	**2 361 716**	
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг" АО "Махсусэнергогаз"	Стр-во г/п Фергана -Риштан 2 нитка д-720 мм протяженностью 39 км.	**2 447 219**	Субподрядчик
	ЗА 2024 ГОД (фактически)	**7 383 873**	
АО "Узтрансгаз" , ООО Трансгазинжиниринг АО "Махсусэнергогаз"	Стр-во г/п Фергана -Риштан 2 нитка д-720 мм протяженностью 39 км.	**203 591**	Субподрядчик
АО "Узтрансгаз" , ООО Трансгазинжиниринг АО "Махсусэнергогаз"	Стр-во новой ветки МГ 528-550 км Бухара-Урал д-1020 мм	**6 876 390**	Субподрядчик
АО "Узтрансгаз" , ООО Трансгазинжиниринг	Капремонт г/п Каган-Газли 2 нитка 46 км	**303 892**	Г/подрядчик
	ЗА 2025 ГОД (фактически)		
АО "Узтрансгаз", Управление магистральных газопроводов (УМГ) Каган	Реконструкция Газораспределительных станций (ГРС) Ромитан-1, Ромитан-3, Бухоро-1, Хужа-Хасан», Навоий-1	**1238687**	Г/подрядчик

1.4 Структура управления предприятия, информация о предприятиях

Во исполнение Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан № ПП -3928 от 04.09.2018 г. «О дополнительных мерах по повышению эффективности использования производственных площадей», в целях реализации мер по оптимизации использования производственных мощностей, бездействующих и не используемых объектов, сокращения расходов, Правлением и Наблюдательным советом АО «Ташнефтегазстрой» принято решение (протокол заседания Наблюдательного совета от 13 декабря 2018 г.) о проведении оптимизации структуры общества, реорганизации малоэффективных, низкорентабельных, непрофильных предприятий и реализации высвобождаемых производственных площадей через аукционные торги.

Согласно принятым решениям в период 2019-2023 гг. проведены следующие мероприятия по оптимизации организационной структуры:

УП «Пайвандлашкурилишмонтаж» - реорганизация путем присоединения к УП «Нефтегазмахсускурилиш» в связи с сокращением объемов работ.

УП «Курилишизоляцияси» - реорганизация путем присоединения к УП «Нефтегазмахсускурилиш» в связи с сокращением объемов работ и неэффективной работой предприятия.

А также на основании решения протокола выездного совещания под председательством Премьер Министра РУз А.Арипова от 17.02.2019 г. №01-24-/1-4777 о передаче занимаемой территории по адресу г.Ташкент,100161,ул.Чорбог, 2а на

праве собственности по балансовой стоимости, занимаемая площадь передана ООО «Нефтегазмонтаж».

УП «Тиббий санитария» - добровольная ликвидация (Решение протокола правления и заседания Наблюдательного совета АО «Ташнефтегазстрой» от 12 марта 2019 года) в связи с окончанием срока лицензии и полного износа основных средств и медицинского оборудования.

На основании Закона РУз №ЗРУ-763 от 12.04.2022 г. «О неплатежеспособности» (ст. 52.35) в связи с ухудшением финансового состояния и отсутствия платежеспособности признаны банкротом УП «Нефтегазмахсускурилиш» и УП «Монтажчи».

УП «Нефтегазмахсускурилиш» - на основании вынесенного решения Ташкентского районного экономического суда №4-1001-2206/32923 от 16.09.2022 г. о признании банкротом;

УП «Монтажчи» - на основании решения Ташкентского экономического суда №4-1001-2208/22629 от 20.10.2022 г. о признании банкротом УП «Монтажчи». Во исполнение вынесенных решений и в соответствии с предусмотренными законом мерами при признании банкротства указанные предприятия исключены из структуры АО.

УП «Газчитранс» - во исполнение Постановления Президента №162 от 19.04.2024 г. «О дополнительных мерах по сокращению участия государства в экономике» и Приложения №1 к Постановлению УП «Газчитранс» вошло в Перечень пакетов акций долей, выставляемых на публичные торги. При этом предусмотрено изменение организационно-правовой формы. На основании данного документа УП «Газчитранс» преобразовано в ООО со 100% долей передачи Агенству по управлению государственными активами Республики Узбекистан за счет уменьшения государственной доли. После завершения предусмотренных мер УП «Газчитранс» выбыло из структуры акционерного общества.

Акционерное общество «Ташнефтегазстрой» с 1 июня 2024 г. осуществляет свою деятельность по оказания работ и услуг согласно Уставу.

Список организаций, входящих в структуру предприятия (инвестиции, юридические лица, филиалы) за 2023-2025 г.*(тыс.сум.)*

№	Наименование	Доля %	Уставной капитал	Вид деятельности	Полученный доход (Чистая прибыль)			Инвестиции		
					2023 г. (факт.)	2024 г. (факт)	2025 г. (факт)	2023 г.	2024 г.	2025 г.
1.Предприятия в системе										
1.	Аппарат управления АО «Ташнефтегазстрой»		652715	Консультирование По вопросам коммерческой деятельности и управления	504213	240964	153807	-	-	-
2.	Унитарное предприятие УП «Газчитранс»	100,0	248277	Автоуслуги/ СМР	320368	-	-	-	-	-
2.Пустующие объекты										
	отсутствуют	-	-	-	-	-		-	-	-

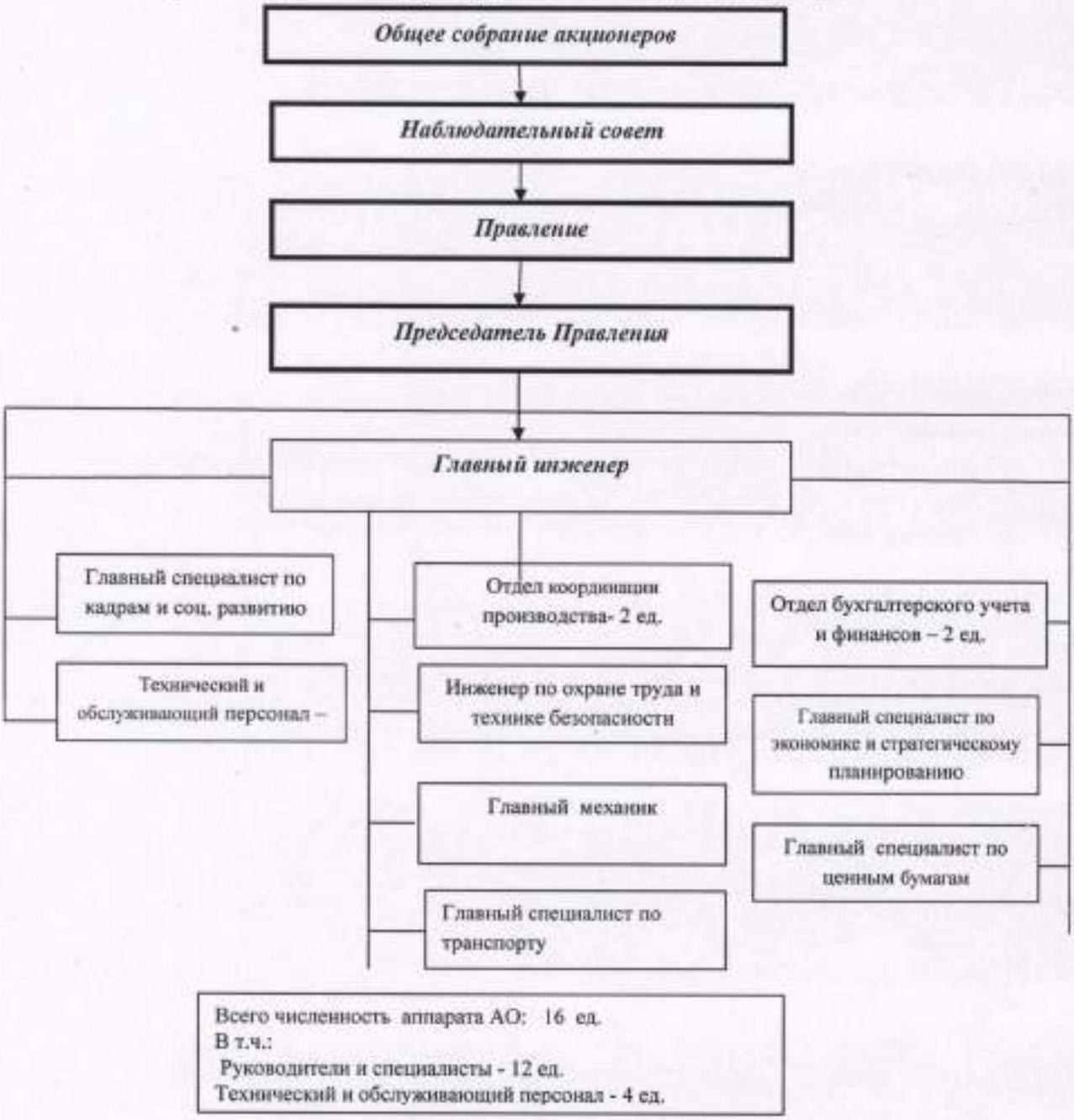
Бизнес-планом развития на 2026 год АО «Ташнефтегазстрой» планируется оказание строительных услуг и других видов услуг (аренда помещений, услуги генподрядчика и пр.)

Юридический адрес:г.Ташкент,100113, пр.Катартал,2-а.

Численность на 01.01. 2026 года - 16 чел.

Организационная структура АО «Ташнефтегазстрой» представлена в следующем виде.

Организационная структура АО «Ташнефтегазстрой»



1.5 Кадровая политика.

Целью кадровой политики общества на протяжении всего периода деятельности являлось формирование кадров высокой квалификации, нацеленных на реализацию бизнес - стратегии и приверженных корпоративным ценностям, создание достойных и конкурентных условий труда, безопасности на производстве и комфортного социального климата. Условием создания базы для успешной деятельности Акционерного общества является эффективность и востребованность каждого сотрудника.

Фактическая численность персонала общества по состоянию на 1.01.2026 г. составляет **16 человек**. Из них по категориям:

- члены Правления – 3 чел.
- руководители и специалисты -9 чел.
- технический и обслуживающий персонал - 4 чел.

Текущее управление всей финансово- хозяйственной деятельностью АО «Ташнефтегазстрой» осуществляется Правлением.

Информация об органах управления предприятия

№	ФИО	Должность	Доля	
		1.Акционеры		
	Государственная доля	Агенство по управлению госактивами РУз	55,26 %	400 786 шт
	Физические лица	физические лица	34,27 %	248 557 шт
	Другие юридические лица	юридические лица	10,47 %	75 896 шт
		II. Наблюдательный совет		
1.	Юнусов Дехруз Хайдарович	**Председатель Наблюдательного совета** - Ведущий специалист Агенства по управлению государственными активами –	0	
		Члены Наблюдательного совета		
2.	Акбаралиев Шавкат Турсуналиевич	Заместитель директора АО «Файкон»	0	
3.	Муйдинов Мурод Насриддинович	Начальник управления – АО «Худудий электр тармоклари)	0	
4.	Самиев Умид Хикматович	Руководитель отдела внедрения информационных технологий и информационной безопасности.Агенство по развитию государственной службы при Президенте РУз	0	
5.	**Ортиков Ильесжон Аюпжон Угли**	**Главный специалист Агенства по управлению государственными активами**	**0**	
6.	Ташпулатов Гиёс Тохирович	Начальник отдела высшей школы бизнеса и предпринимательства	0	
7.	Журавлева Татьяна Анатольевна	Главный специалист АО «Узтрансгаз».	Простые акции 405 шт.	
8.	Кодиров Туйгун Узокович	Начальник отдела высшей школы бизнеса и предпринимательства	0	
9.	Шарипов Ашраф Шаропович	Предприниматель	0	

III.Исполнительный орган				
1.	Шарипов Бекмурод Бахронович	Председатель . Правления	0	
2.	Чернов Александр Васильевич	Член Правления - Главный инженер	0	
3.	Халиков Музаффар Дилмуротович	Член Правления - Главный бухгалтер	0	

1.6 Система менеджмента качества, внедренная на предприятии

Функционирование и совершенствование системы менеджмента качества в соответствии с международными стандартами ISO – один из наиболее надежных путей обеспечения качества и конкурентоспособности продукции и услуг. Это необходимое условие деятельности предприятия в рамках международного сотрудничества. Данные позиции являются ключевыми пунктами для выхода на внешние рынки.

В АО «Ташнефтегазстрой» внедрена системы менеджмента требования стандарта **ISO 9001:2015.** Проведена оценка (аудит) Системы Менеджмента в Национальной Системе Сертификации на соответствие требованиям национального стандарта O`z DSt ISO 9001:2015 органом по сертификации CERT International s.r.o. , в соответствии с требованиями ISO 9001:2015 в международно-признанной системе аккредитации IAF, под аккредитацией SNAS.

В соответствии с правилами сертификации подтверждено выполнение требований стандарта в организации. После завершения всех процедурных мероприятий сертифицирующей компанией выдан сертификат качества соответствия стандарту.

Сертификат предусматривает проведение регулярных наблюдательных аудитов.

Организация постоянного контроля соответствия стандартам **ISO 9001:2015** способствует повышению качества работ , уровня конкуретоспособности для беспрепятственного выхода на внутренний и внешний рынки.

II. Производственные и финансовые показатели

2.1 Производство (оказание услуг) и основные заказчики

Основным видом деятельности АО «Ташнефтегазстрой» является выполнение подрядных строительно-монтажные работы и ввод в действие производственных мощностей для топливно-энергетического комплекса, объектов производственно-гражданского строительства.

Основным заказчиков, с которым установлены долгосрочные производственные связи, является АО «Узтрансгаз», в лице его структурных подразделений - ООО «Трансгазинжиниринг», Каганское УМГ. Предприятия данного заказчика обеспечивают потребителей природным и сжиженным газом посредством магистральных газопроводов и газораспределительных сетей.

Также, учитывая большой совместный опыт работы в прошлом с заказчиками нефтегазовой отрасли, АО «Ташнефтегазстрой» может предложить свои услуги в реализации программы по строительству инвестиционных проектов

нефтегазодобывающих и газоперерабатывающих организаций АО «Узбекнефтегаз». АО «Ташнефтегазстрой» на протяжении 2023 и 2024 г.г. на условиях субподряда выполняли работы на объектах АО «Махсусэнергогаз», который является генподрядчиком.

За 2025 год выполнение собственными силами строительно-монтажных работ составляет в сумме **1238687 тыс.сум,** что составит 112,3 % к Бизнес-плану.

Заказчик, генподрядчик	Наименование объекта	Выполнено СМР (Тыс.сум)	Форма участия в контракте
	ЗА 2023 ГОД (фактически)	**6 872 089**	
АО "Узтрансгаз", Каган УМГ	Капремонт и зданий и сооружений Каганского УМГ АО "Узтрангез" по ул.Саноатчилар г.Каган Бухар.обл.	**178 958**	Г/подрядчик
АО "Узтрансгаз" , ООО Трансгазинжиниринг АО "Махсусэнергогаз"	Стр-во новой ветки магистального газопровода уч-к 528-550 км и капремонт уч.472-528 км Бухара-Урал д-1020 мм	**917 742**	Субподрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг" АО "Махсусэнергогаз"	Реконструкция г/п отвода и ГРС Бахт-инвест-Нур с увеличением мощности	**966 454**	Субподрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг" АО "Махсусэнергогаз"	Кап.ремонт МГ 427 - 528 км Бухара-Урал д-1020 мм	**2 361 716**	
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг" АО "Махсусэнергогаз"	Стр-во г/п Фергана -Риштан 2 нитка д-720 мм протяженностью 39 км.	**2 447 219**	Субподрядчик
	ЗА 2024 ГОД (фактически)	**7 383 873**	
АО "Узтрансгаз" , ООО Трансгазинжиниринг АО "Махсусэнергогаз"	Стр-во г/п Фергана -Риштан 2 нитка д-720 мм протяженностью 39 км.	**203 591**	Субподрядчик
АО "Узтрансгаз" , ООО Трансгазинжиниринг АО "Махсусэнергогаз"	Стр-во новой ветки МГ 528-550 км Бухара-Урал д-1020 мм	**6 876 390**	Субподрядчик
АО "Узтрансгаз" , ООО Трансгазинжиниринг	Капремонт г/п Каган-Газли 2 нитка 46 км	**303 892**	Г/подрядчик
	ЗА 2025 ГОД (фактически)		
АО "Узтрансгаз", Управление магистральных газопроводов (УМГ) Каган	Реконструкция Газораспределительных станций (ГРС) Ромитан-1, Ромитан-3, Бухоро-1, Хужа-Хасан», Навоий-1	**1 238687**	Г/подрядчик

В соответствии с договорными обязательствами общество обеспечивает выполнение работ в соответствии с проектно-сметной документацией, потребностью в материальных ресурсах и графиками производства работ.

В отдельных случаях, предусмотренных проектом строительства, используются материалы, поставляемые Заказчиком.

2.2 Текущие финансовые показатели

нефтегазодобывающих и газоперерабатывающих организаций АО «Узбекнефтегаз». АО «Ташнефтегазстрой» на протяжении 2023 и 2024 г.г. на условиях субподряда выполняли работы на объектах АО «Махсусэнергогаз», который является генподрядчиком.

За 2025 год выполнение собственными силами строительно-монтажных работ составляет в сумме **1238687 тыс.сум,** что составит 112,3 % к Бизнес-плану.

Заказчик, генподрядчик	Наименование объекта	Выполнено СМР (Тыс.сум)	Форма участия в контракте
	ЗА 2023 ГОД (фактически)	**6 872 089**	
АО "Узтрансгаз", Каган УМГ	Капремонт и зданий и сооружений Каганского УМГ АО "Узтрангез" по ул.Саноатчилар г.Каган Бухар.обл.	**178 958**	Г/подрядчик
АО "Узтрансгаз" , ООО Трансгазинжиниринг АО "Махсусэнергогаз"	Стр-во новой ветки магистального газопровода уч-к 528-550 км и капремонт уч.472-528 км Бухара-Урал д-1020 мм	**917 742**	Субподрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг" АО "Махсусэнергогаз"	Реконструкция г/п отвода и ГРС Бахт-инвест-Нур с увеличением мощности	**966 454**	Субподрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг" АО "Махсусэнергогаз"	Кап.ремонт МГ 427 - 528 км Бухара-Урал д-1020 мм	**2 361 716**	
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг" АО "Махсусэнергогаз"	Стр-во г/п Фергана -Риштан 2 нитка д-720 мм протяженностью 39 км.	**2 447 219**	Субподрядчик
	ЗА 2024 ГОД (фактически)	**7 383 873**	
АО "Узтрансгаз" , ООО Трансгазинжиниринг АО "Махсусэнергогаз"	Стр-во г/п Фергана -Риштан 2 нитка д-720 мм протяженностью 39 км.	**203 591**	Субподрядчик
АО "Узтрансгаз" , ООО Трансгазинжиниринг АО "Махсусэнергогаз"	Стр-во новой ветки МГ 528-550 км Бухара-Урал д-1020 мм	**6 876 390**	Субподрядчик
АО "Узтрансгаз" , ООО Трансгазинжиниринг	Капремонт г/п Каган-Газли 2 нитка 46 км	**303 892**	Г/подрядчик
	ЗА 2025 ГОД (фактически)		
АО "Узтрансгаз", Управление магистральных газопроводов (УМГ) Каган	Реконструкция Газораспределительных станций (ГРС) Ромитан-1, Ромитан-3, Бухоро-1, Хужа-Хасан», Навоий-1	**1 238687**	Г/подрядчик

В соответствии с договорными обязательствами общество обеспечивает выполнение работ в соответствии с проектно-сметной документацией, потребностью в материальных ресурсах и графиками производства работ.

В отдельных случаях, предусмотренных проектом строительства, используются материалы, поставляемые Заказчиком.

2.2 Текущие финансовые показатели

Финансовые показатели — это основные параметры, дающие объективную и обоснованную характеристику финансового состояния предприятия за отчетный период и прогноз на будущее. Это относится, прежде всего, к изменениям в структуре активов и пассивов, в расчетах с дебиторами и кредиторами, в составе прибылей и убытков.

Основным критерием финансово – хозяйственной деятельности предприятия в условиях рыночной экономики и конкуренции, источниками финансирования жизнедеятельности АО «ТНГС» является:

- доходы от выполнения подрядных строительно-монтажных работ,
- прибыль от производственно-хозяйственной деятельности общества;
- доходы от прочих видов деятельности.

Финансово-экономические показатели АО «Ташнефтегазстрой» за 2023-2025 гг. и прогноз на 2026 г. *(тыс.сум)*

Показатели	2023г. (факт.)	2024г. (факт.)	2025г. (факт.)	изменение		2026 г.(прогноз)	изменение	
				(+,-)	%		(+,-)	%
Общие доходы	**10 632 968**	**9 961 406**	**1908556**	**-8052850**	**19,2**	**2 700 000**	791444	141,6
Чистая выручка от реализации продукции	8 811 089	9 585 666	1238687	-8346979	12,9	2 200 000	961313	177,6
другие доходы	1 501 511	375 740	669869	294129	178,3	500 000	-169869	74,69
доходы от финансовой деятельности	320 368	0	0	**0**	0	**0**	0	**0**
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	**5 178 362**	**4 571 298**	**0**	**-4 571 298**	0	0	0	0,0
Расходы периода	**4 334 392**	**5 062 722**	**1725807**	**-3336915**	34,1	**2 515 000**	789193	145,7
Расходы от реализации	0	0	0	**0**	0	0	0	0
Административные расходы	1 803 134	1 793 985	1081425	**-725560**	60,3	1 656 000	574575	153,1
Прочие операционные расходы	2 531 258	3 268 737	644382	**-2624355**	19,7	859 000	214618	133,3
в т.ч. Спосорская помощь	0	0	0	**0**	0	**0**	0	0,0
Расходы от финансовой деятельности, в т.ч.	**192 574**	**0**	**0**	**0**	0	**0**	0	0,0
Расходы в виде процентов за другие кредиты	192 574	0	0	**0**	0	**0**	0	0,0
Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде (лизингу)		0	0	**0**	0	**0**	0	0,0
Убытки от валютной курсовой разницы	0	0	0	**0**	0	**0**	0	0,0
Прочие расходы от финансовой деятельности	0	0	0	**0**	0	**0**	0	0,0
Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль)	**927 640**	**327 386**	**182749**	**-144637**	55,8	**185 000**	2251	101,2
Налог на доходы (прибыль)	103 059	86 422	28942	**-57480**	33,5	27 750	-1192	95,9
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	**824 581**	**240 964**	**153807**	**-87157**	63,8	**157 250**	3 443	102,2

Прогноз финансово-экономических показателей на 2026 год по АО «Ташнефтегазстрой» *(тыс.сум)*

Показатели	2026 г. (прогноз)	в том числе:		
		1 квартал	1 полугодие	9 месяцев
Общие доходы	**2 700 000**	**270 000**	**810 000**	**1 620 000**
Чистая выручка от реализации продукции	2 200 000	220 000	660 000	1 320 000
другие доходы	500 000	50 000	150 000	300 000
доходы от финансовой деятельности	0	0	0	0
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	0	0	0	0
Расходы периода	**2 515 000**	**251 500**	**754 500**	**1 509 000**
Расходы от реализации	0			
Административные расходы	1 656 000	165 600	496 800	993 600
Прочие операционные расходы	859 000	85 900	257 700	515 400
в т.ч. Спонсорская помощь	0	0	0	0
Расходы от финансовой деятельности, в т.ч.	0	0	0	0
Расходы в виде процентов за другие кредиты	0	0	0	0
Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде (лизингу)	0	0	0	0
Убытки от валютной курсовой разницы	0	0	0	0
Прочие расходы от финансовой деятельности	0	0	0	0
Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль)	185 000	18 500	55 500	111 000
Налог на доходы (прибыль)	27 750	2 775	8 325	16 650
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	157 250	15 725	47 175	94 350

По результатам работы за 2025 г. из чистой прибыли аппарата в сумме **153807** тыс.сум на дивиденды планируется направить 50,0 % , что по расчету составляет **76903,5** тыс.сум , или на 1 акцию **106,039** сум.

Прогноз чистой прибыли по Бизнес-плану на 2026 год составит **157250,0** тыс.сум, которая подлежит распределению в соответствии с письмом Агенства по управлению госактивами РУз. № 03/09-1-21-17/124 от 20 января 2025 г. предприятиями, имеющим гос.долю 50% и более начисляют не менее 50 % от чистой прибыли на выплату дивидендов и перечисляют по гос.доле в бюджет.

Распределение чистой прибыли по результатам
За 2025 г. и прогноз на 2026 г.

№	Направление	2023 г.(факт)		2024 г. (факт)		2025 г. (факт)		Прогноз на 2026г.		в т. ч. по кв-м:		
		Доля, %	тыс.сум	Доля, %	тыс.сум	Доля, %	тыс.сум	Доля, %	тыс.сум	1.	2.	3
	Чистая прибыль – всего:	**100**	**504213,0**	**100**	**240964,0**	**100**	**153807,0**	**100**	**157 250,0**	-	-	-
1.	Всего на дивиденды	**50,0**	**252106,5**	**50,0**	**120482,0**	**50,0**	**76903,5**	**50,0**	**78 625,0**	-	-	-

	Привилегированные акции	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Простые акции	50,0	252106,5	50,0	120482,0	50,0	76903,5	50,0	78 625,0	-	-	-
	В т.ч. Государственная доля	55,26	139314,1	55,26	66581,5	55,26	42498,9	55,26	43 448,2	-	-	-
2.	Фонд инновационного развития	10,0	50421,3							-	-	-
3.	Резервный фонд	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.	На развитие производства	-	-	**50**	**120482,0**	**50**	**76903,5**	**50**	**78 625,0**	-	-	-
5.	Жилищный фонд	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Бизнес-план АО "Ташнефтегазстрой" на 2026 год по кварталам

№ п/п	Показатели	ед.изм.	Бизнес - план на 2026 год	в том числе по кварталам:					
				I	II	I п/г	III	9 мес	IY
1	Чистая выручка от реализации СМР (собственными силами)	тыс.сум	2 200 000	220 000	440 000	660 000	660 000	1 320 000	880 000
2	Доходы от прочей основной деятельности	тыс.сум	500 000	50 000	100 000	150 000	150 000	300 000	200 000
3	Доходы от фин.деятельности	тыс.сум	0						
4	Доход - всего	тыс.сум	2 700 000	270 000	540 000	810 000	810 000	1 620 000	1 080 000
5	Общие затраты - всего	тыс.сум	2 515 000	251 500	503 000	754 500	754 500	1 509 000	1 006 000
6	Балансовая прибыль	тыс.сум	185 000	18 500	37 000	55 500	55 500	111 000	74 000
7	Рентабельность	%	7,4	7,4	7,4	7,4	7,4	7,4	7,4
8	Затраты на 1 сум дохода	тийин	93,1	93,1	93,1	93,1	93,1	93,1	93,1
9	Чистая прибыль	тыс.сум	157 250	15 725	31 450	47 175	47 175	94 350	62 900
10	Среднесписочная численность	чел.	16	16	16	16	16	16	16
11	Производительность труда 1 работающего от выручки СМР	тыс.сум	137 500,0	13 750,0	27 500,0	41 250,0	41 250,0	82 500,0	55 000,0
12	Фонд заработной платы	тыс.сум	1 300 000	325 000	325 000	650 000	325 000	975 000	325 000
13	Среднемесячная зарплата 1 работающего	тыс.сум	6 770,8	6 770,8	6 770,8	6 770,8	6 770,8	6 770,8	6 770,8

2.4 Основной источник получения доходов

Основным источником получения доходов АО»Ташнефтегазстрой» является доход от реализации выполненных строительно-монтажных работ. А также доходная часть формируется от других видов деятельности: оказание услуг генподрядчика, аренда помещений и другие.

ПЛАН

реализации строительно-монтажных работ по АО «Ташнефтегазстрой» на 2026 год.

(тыс.сум)

№	выполненные работы наименование	2023 г. (факт)	2024 г. (факт)	2025 г. (факт)	План на 2026 г.	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв
	1. По Предприятиям в составе								
3.	Унитарное предприятие «Газчитранс» Объем СМР	6672089	7 079 981						
4.	аппарат		303 892	1 238 687	2200000	220000	440000	660000	880000
	2. Всего по предприятию в системе								
	АО «Ташнефтегазстрой»								
1.	Объем СМР	6872089	7 383 873	1 238 687	2200000	220000	440000	660000	880000

План

реализации услуг от прочих видов деятельности на 2026 год

АО «Ташнефтегазстрой» *(тыс.сум)*

№	Показатели, выполненные работы	2023г факт	2024 г (факт)	2025 г (факт)	План на 2026 г.	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв
	1.Всего по предприятию								
1.	АО «Ташнефтегазстрой» - всего объем реализации услуг от прочей деятельности	1501511	375 740	669 869	500000	50000	100000	150000	200000
	В т.ч. аппарат -	65072	61015	669 869	500000	50000	100000	150000	200000
	2. В т.ч. по предприятиям в системе								
4.	УП «Газчитранс»	1436439	314725	0	0	0	0	0	0

2.5 Расходы, анализ себестоимости *(тыс.сум)*

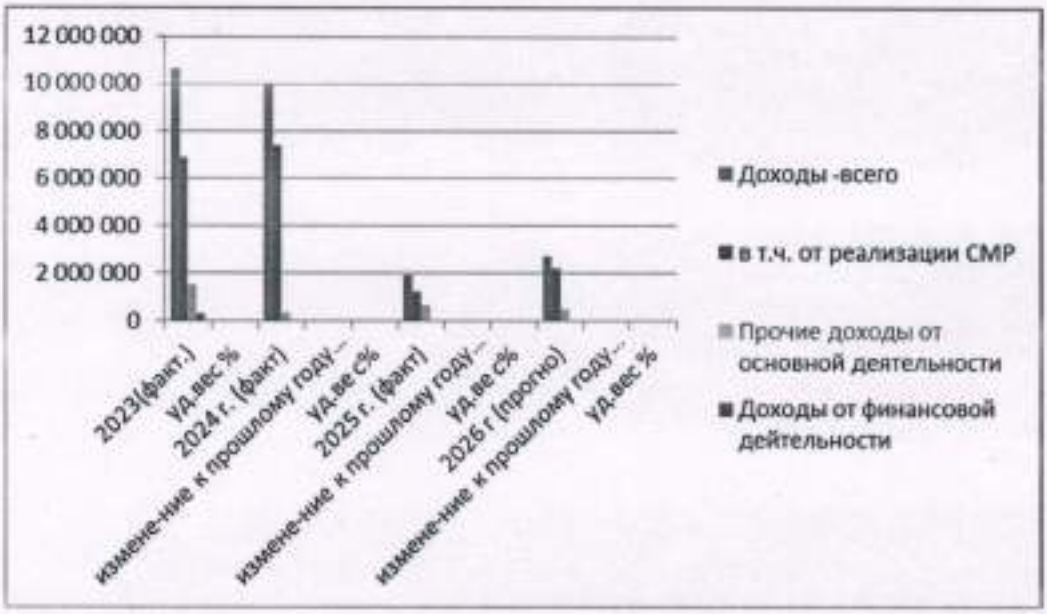
Показатели	2023 г. факт	2024 г. факт	2025 г. факт	изменение к 2024 г.		2026 (план)	изменение	
				(+,-)	%		(+,-)	%
Общие доходы	10 632 968	9 961 406	1 908 556	-8052850	19,2	2 700 000	791444	141,5
в т.ч.Чистая выручка от реализации - всего:	8 811 089	9 585 666	1238687	-8346979	12,9	2 200 000	961313	177,6
из них: Чистая выручка от реализации СМР	6 872 089	7 383 873	1238687	-8346979	12,9	2200 000	961313	177,6
другие доходы	1 501 511	375 740	669869	294129	178,3	500 000	-169869	74,6
доходы от финансовой деятельности	320 368	-	-	-	-	-	-	-
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	5 178 362	4 571 298	-	-4 571 298	100,0	-	-	-
сырье и материалы	81 643	2 161 038	-	-2 161 038	100,0	-	-	-
энергоресурсы	2 243 916	536 257	-	-536 257	100,0	-	-	-
заработная плата рабочих	816 157	457 367	-	-457 367	100,0	-	-	-
расходы на соц.страхование	97 939	54 884	-	-54 884	100,0	-	-	-
амортизация ОС	54 463	29 010	-	-29 010	100,0	-	-	-
другие расходы	1 884 244	1 332 742	-	-1 332 742	100,0	-	-	-
Расходы периода	4 334 392	5 062 722	1725807	-3336915	34,1	2515000	789193	145,7
Расходы от реализации	-	-	-	-	-	-	-	-

Административные расходы	1 803 134	1 793 985	1081425	-712560	60,3	1656000	574575	153,1
Прочие операционные расходы	2 531 258	3 268 737	644382	-2624355	19,7	859000	214618	133,3
в т.ч. Спонсорская помощь	-	-	-	-	-	-	-	-
Расходы от финансовой деятельности, в т.ч.	192 574	-	-	-	-	-	-	-
Расходы в виде процентов за другие кредиты	192 574	-	-	-	-	-	-	-
Прибыль до уплаты налога	927 640	327 386	182749	-144637	55,8	185 000	2251	101,2
Чистая прибыль	824 581	240 964	153807	-87157	63,8	157250	3443	102,2

2.6 Смета доходов и расходов на 2026 г. *(тыс.сум)*

Показатели	2023 (факт.)	уд. вес %	2024 г. (факт)	к прошлому году (%)	Уд. вес %	2025 г. (факт)	к прошлому году (%)	уд. Вес %	2026 г (прогноз)	к прошлому году (%)	уд.вес %
Доходы -всего	10 632 968	81,8	9 961 406	93,7	77,9	1 908 556	19,2	100,0	2 700 000	141,5	100,0
Чистая выручка от реализации - всего	8 811 089	82,9	9 585 666	108,8	96,2	1 238 687	12,9	64,9	2 200 000	177,6	81,5
в т.ч. от реализации СМР	6 872 089	64,6	7 383 873	107,4	74,1	1 238 687	16,8	64,9	2 200 000	177,6	81,5
Прочие доходы от основной деятельности	1 501 511	14,1	375 740	25,0	3,8	669 869	178,3	35,1	500 000	74,6	
Доходы от финансовой деятельности	320 368	3,0	0	0,0	0,0	0		0,0	0		0,0
Расходы - всего	9 705 328	100,0	9 634 020	99,3	100,0	1 725 807	17,9	0,0	2 515 000	145,7	100,0
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	5 178 362	53,4	4 571 298	88,3	47,4	0	0,0	0,0	0	0	0,0
Расходы периода	4 334 392	44,7	5 062 722	116,8	52,6	1 725 807	34,1	100,0	2 515 000	145,7	100,0
Расходы по финансовой дейтельности	192 574	2,0	0	0,0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль)	927 640		327 386	35,3		182 749	55,8		185 000	101,2	
Чистая прибыль	4 912 856		240 964	4,9		153 807	63,8		157 250	102,2	

Диаграмма доходов и расходов за 2023-2026 гг.



По результатам за 2025 год доход от всех видов экономической деятельности составил **1908556** тыс.сум, сравнительно с прошлым годом - 19,2 % , в т.ч. чистая выручка от реализации строительно-монтажных работ составила –**1238687** тыс.сум , относительно результатов за 2024 г. - 16,8 %.

В 2026 г. по прогнозу общие доходы составят **2700000** тыс.сум. Из общего дохода выручка от реализации СМР собственными силами планируется в размере **2200000** тыс.сум.

2.7 Прогноз платежей в государственный бюджет на 2026 год.

За 2025 фактическая сумма оплаты налогов и платежей составила **823 739** тыс.сум. На 2026 г.по расчету прогноз платежей по налогам составит **932 170** тыс.сум, рост составит 13,2 %.

Прогноз платежей в государственный бюджет на 2026 год. *(тыс.сум)*

Наименование показателей	2026 г. всего:	1 кв	2 кв	1 /п/г	3 кв	9 мес.	4 кв
Всего налоги и платежи, в т.ч.	**932 170**	**189 205**	**218 380**	**407 735**	**247 630**	**655 365**	**276 805**
Налог на прибыль	**27 750**	2 775	5 550	8 325	8325	16 650	11 100
НДС	**264 000**	26 400	52 800	79 200	79 200	158 400	105 600
Акциз	**0**			0		0	
ЕСП	**156 000**	39 000	39 000	78 000	39 000	117 000	39 000
Налог за пользование недрами	**0**			0		0	

Налог за пользование водными ресурсами	**1 120**	280	280	560	280	840	280
Земельный налог с юр.лиц	**144 000**	36 000	36 000	72 000	36 000	108 000	36 000
Налог на имущество юр.лиц	**182 000**	45 500	45 500	91 000	45 500	136 500	45 500
прочие	**157 300**	**39 325**	**39 325**	**78 650**	**39 250**	**117 975**	**39 325**
налог на дох.физ.лиц	**157 300**	39 325	39 325	78 650	39 325	117 975	39 325
в т.ч.ИНПС	**1 300**	325	325	650	325	975	325

2.8 Задолженность. Дебиторская и кредиторская по отчетности за 2025 г.

(тыс.сум)

Наименование	код строки	код строки	Всего: на 01.01.2025		Всего: на 01.01.2026		Изменение к 01.01.2025 г. рост + ,снижение -	
	дебет	*Кредит*	*дебет*	*кредит*	*дебет*	*кредит*	*дебет*	*кредит*
Всего по АО ТНГС (тыс.сум)	*210*	*600*	**16 085 057**	**10 023 231**	**17 348 035**	**11 842 048**	**1 262 978**	**1 818 817**
Задолженность покупателей (поставщикам) и заказчиков (подрядчикам)	*220*		**6 125 526**		6 878 113		753 384	0
зажол-ть обособленных подразделений	*230*	*620*	**9 098 720**	3 399 575	**10 103 932**	283 000	1 005 212	-3 116 575
в т.ч.Задол-ть дочерних хоз обществ	*240*	*630*	9 098 720	3 399 575	10 103 932	283 000	1 005 212	-3 116 575
Зад-ть поставщикам и подрядчикам	*260*	*610*	580 054	5 653 201	167 368	5 349 146	-412 686	4 100 733
кроме того:			**860 811**	**970 455**	**365 193**	**1 805 114**	**-495 618**	**834 659**
задолженность по бюджету	*270*	*680*	274 559	195 995	197 825	584 589	-76 734	388 594
задолженность в гос.целевые фонды	*280*	*700*	5 598	0	0	832	-5 598	832
расчеты (авансы) с персоналом	*250*	*720*	0	214 613	0	550 647	0	336 034
расчеты с учредителями		*710*		497 949		595 450	0	97 501
авансы, выданные поставщикам	*260*		580 654		167 368		-413 286	0
прочая задолженность	*310*	*760*	0	61 898	0	73 596	0	11 698

За отчетный 2025 г. по АО «Ташнефтегазстрой» долгосрочные обязательства отсутствуют и внешние займы не привлекались.

2.9 Финансовые результаты

Отчет о финансовых результатах за 2025 год (Форма №2) *(тыс.сум)*

Показатели	Код. Стр.	1 квартал	1 полугодие	9 месяцев	2025 год (фактически)
Чистая выручка от реализации продукции	10	215 701	328 701	1 174 447	1 238 687
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	20	0	0	0	0

Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	30	215 701	328 701	1 174 447	1 238 687
Расходы периода	40	186 911	295 981	1 060 675	1725 807
Расходы от реализации	50	0	0	-	-
Административные расходы	60	186 911	295 981	1 060 675	1 081 425
Прочие операционные расходы	70	0	0		644 382
Прочие доходы от основной деятельности	90	7 910	13 319	21 229	669 869
Прибыль (убыток) от основной деятельности	100	36 700	46 039	135 001	182 749
Доходы от финансовой деятельности, в т.ч.	110	0	0	0	0
Расходы от финансовой деятельности, в т.ч.	170	0	0	0	0
Прибыль (убыток) от общехозяйственной деятельности	220	36 700	46 039	135 001	182 749
Чрезвычайные прибыли и убытки	230	0	0	0	0
Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль)	240	36 700	46 039	135 001	182 749
Налог на доходы (прибыль)	250	5 505	6 906	19 825	28 942
Прочие налоги и сборы от прибыли	260	0	0	0	0
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	270	31 195	39 133	115 176	153 807

2.10 Бухгалтерский балансовый отчет за 2025 г. (аппарат)

(Форма №1) *(тыс.сум)*

Кўрсаткичлар номи Наименование показателя	Код стр.	на начало отчетного периода	на конц отчетного периода
1	2	3	4
Актив			
I. Узоқ муддатли активлар **I. Долгосрочные активы**			
Бошланғич (қайта тиклаш) қиймати (0100, 0300) Первоначальная (восстановительная) стоимость (0100, 0300)	010	1 989 618	1 989 618
Эскириш суммаси (0200) Сумма износа (0200)	011	1 831 036	1 937 820
қолдиқ (баланс) қиймати (сатр. 010 - 011) Остаточная (балансовая) стоимость (стр. 010-011)	012	158 582	51 798
Номоддий активлар: **Нематериальные активы:**			
Бошланғич қиймати (0400) Первоначальная стоимость (0400)	020		
Амортизация суммаси (0500) Сумма амортизации (0500)	021		
Қолдиқ (баланс) қиймати (сатр. 020 - 021) Остаточная (балансовая) стоимость (стр. 020-021)	022		
Узоқ муддатли инвестициялар, жами (сатр.040+050+060+070+080), шу жумладан: **Долгосрочные инвестиции,** всего (стр.040+050+060+070+080), в том числе:	030	411 899	411 899
Қимматли қоғозлар (0610) Ценные бумаги (0610)	040	30 928	30 928

Шўъба хўжалик жамиятларига инвестициялар (0620) Инвестиции в дочерние хозяйственные общества (0620)	050	368 679	368 679
қарам хўжалик жамиятларига инвестициялар (0630) Инвестиции в зависимые хозяйственные общества (0630)	060		
Чет эл капитали мавжуд бўлган корхоналарга инвестициялар (0640) Инвестиции в предприятие с иностранным капиталом (0640)	070		
Бошқа узоқ муддатли инвестициялар (0690) Прочие долгосрочные инвестиции (0690)	080	12 292	12 292
Ўрнатиладиган асбоб-ускуналар (0700) Оборудование к установке (0700)	090		
Капитал қўйилмалар (0800) Капитальные вложения (0800)	100		
Узоқ муддатли дебиторлик қарзлари (0910, 0920, 0930, 0940) Долгосрочная дебиторская задолженность (0910, 0920, 0930, 0940)	110		
Узоқ муддатли кечиктирилган харажатлар (0950, 0960, 0990) Долгосрочные отсроченные расходы (0950, 0960, 0990)	120		
I бўлим бўйича жами (сатр. 012+022+030+090+100+110+120) **Итого по разделу I** (стр. 012+022+030+090+100+110+120)	130	**570 481**	**463 697**
II. Жорий активлар **II. Текущие активы**			
Товар-моддий захиралари, жами (сатр.150+160+170+180), шу жумладан: **Товарно-материальные запасы,** всего (стр.150+160+170+180), в том числе:	140	2 029	1 129
Ишлаб чиқариш захиралари (1000, 1100, 1500, 1600) Производственные запасы (1000, 1100, 1500, 1600)	150	2 029	1 129
Тугалланмаган ишлаб чиқариш (2000, 2100, 2300, 2700) Незавершенное производство (2000, 2100, 2300, 2700)	160		
Тайёр маҳсулот (2800) Готовая продукция (2800)	170		
Товарлар (2900 дан 2980 нинг айирмаси) Товары (2900 за минусом 2980)	180		
Келгуси давр харажатлари (3100) Расходы будущих периодов (3100)	190		699 026
Кечиктирилган харажатлар (3200) Отсроченные расходы (3200)	200		
Дебиторлар, жами (сатр.220+240+250+260+270+280+290+300+310) **Дебиторы,** всего (стр.220+240+250+260+270+280+290+300+310)	210	16 085 057	17 346 035
шундан: муддати ўтган* из нее: просроченная*	211		
Харидор ва буюртмачиларнинг қарзи (4000 дан 4900 нинг айирмаси) Задолженность покупателей и заказчиков (4000 за минусом 4900)	220	6 125 526	6 876 113
Ажратилган бўлинмаларнинг қарзи (4110) Задолженность обособленных подразделений (4110)	230	9 098 720	10 103 932
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларининг қарзи (4120) Задолженность дочерних и зависимых хозяйственных обществ (4120)	240	9 098 720	10 103 932
Ходимларга берилган бўнаклар (4200) Авансы, выданные персоналу (4200)	250		
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга берилган бўнаклар Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам (4300)	260	580 654	167 368
Бюджетга солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича бўнак тўловлари (4400) Авансовые платежи по налогам и др. обязательным платежам в бюджет 4400)	270	274 559	197 825
Мақсадли давлат жамғармалари ва сугурталар бўйича бўнак тўловлари (4500) Авансовые платежи в государст-е целевые фонды и по страхованию (4500)	280	5 598	0

Таъсисчиларнинг устав капиталига улушлар бўйича қарзи (4600) Задолженность учредителей по вкладам в уставный капитал (4600)	290		
Ходимларнинг бошқа операциялар бўйича қарзи (4700) Задолженность персонала по прочим операциям (4700)	300		
Бошқа дебиторлик қарзлари (4800) Прочие дебиторские задолженности (4800)	310		
Пул маблағлари, жами (сатр.330+340+350+360), шу жумладан: **Денежные средства,** всего (стр.330+340+350+360), в том числе:	320	**2 178**	**0**
Кассадаги пул маблағлари (5000) Денежные средства в кассе (5000)	330		
Ҳисоб-китоб счётидаги пул маблағлари (5100) Денежные средства на расчетном счете (5100)	340	2 178	0
Чет эл валютасидаги пул маблағлари (5200) Денежные средства в иностранной валюте (5200)	350		
Бошқа пул маблағлари ва эквивалентлари (5500, 5600, 5700) Прочие денежные средства и эквиваленты (5500, 5600, 5700)	360		
Қисқа муддатли инвестициялар (5800) Краткосрочные инвестиции (5800)	370		
Бошқа жорий активлар (5900) Прочие текущие активы (5900)	380		
II бўлим бўйича жами (сатр.140+190+200+210+320+370+380) **Итого по разделу II** (стр. 140+190+200+210+320+370+380)	390	**16 089 264**	**18 048 190**
048 190Баланс активи бўйича жами (сатр.130+390) **Всего по активу баланса** (стр.130+стр.390)	400	**16 659 745**	**18 511 887**
Кўрсаткичлар номи **Наименование показатели**	Код стр	на конц отчётного периода	на конц отчетного периода
Пассив			
I. Ўз маблағлари манбалари **I. Источники собственных средств**			
Устав капитали (8300) Уставный капитал (8300)	410	652 715	652 715
Қўшилган капитал (8400) Добавленный капитал (8400)	420		
Резерв капитали (8500) Резервный капитал (8500)	430	708 580	708 580
Сотиб олинган хусусий акциялар (8600) Выкупленные собственные акции (8600)	440		
Тақсимланмаган фойда (копланмаган зарар) (8700) Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) (8700)	450	5 265 886	5 299 211
Мақсадли тушумлар (8800) Целевые поступления (8800)	460	9 333	9 333
Келгуси давр харажатлари ва тўловлари учун захиралар (8900) Резервы предстоящих расходов и платежей (8900)	470		
I бўлим бўйича жами (сатр.410+420+430-440+450+460+470) **Итого по разделу I** (стр.410+420+430-440+450+460+470)	480	**6 636 514**	**6 669 839**
II. Мажбуриятлар **II. Обязательства**			
Узоқ муддатли мажбуриятлар, жами (сатр.500+520+530+540+550+560+570+580+590) **Долгосрочные обязательства, всего** (стр.500+520+530+540+550+560+570+580+590)	490		
шу жумладан: узоқ муддатли кредиторлик қарзлари (сатр.500+520+540+560+590) в том числе: долгосрочная кредиторская задолженность (стр.500+520+540+560+590)	491		

Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга узоқ муддатли карз (7000) Долгосрочная задолженность поставщикам и подрядчикам (7000)	500		
Ажратилган бўлинмаларга узоқ муддатли карз (7110) Долгосрочная задолженность обособленным подразделениям	510		
Шўъба ва карам хўжалик жамиятларга узоқ муддатли карз (7120) Долгосрочная задолженность дочерним и зависимым хозяйственным обществам (7120)	520		
Узоқ муддатли кечиктирилган даромадлар (7210, 7220, 7230) Долгосрочные отсроченные доходы (7210, 7220, 7230)	530		
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7240) Долгосрочные отсроченные обязательства по налогам и другим обязательным платежам (7240)	540		
Бошқа узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7250, 7290) Прочие долгосрочные отсроченные обязательства (7250, 7290)	550		
Харидорлар ва буюртмачилардан олинган бўнаклар (7300) Авансы, полученные от покупателей и заказчиков (7300)	560		
Узоқ муддатли банк кредитлари (7810) Долгосрочные банковские кредиты (7810)	570		
Узоқ муддатли карзлар (7820, 7830, 7840) Долгосрочные займы (7820, 7830, 7840)	580		
Бошқа узоқ муддатли кредиторлик карзлар (7900) Прочие долгосрочные кредиторские задолженности (7900)	590		
Жорий мажбуриятлар, жами (сатр.610+630+640+650+660+670+680+690+700+ +710+720+730+740+750+760) **Текущие обязательства,** всего (стр.610+630+640+650+660+670+680+690+700+ +710+720+730+740+750+760)	600	10 023 231	11 842 048
шу жумладан: жорий кредиторлик карзлари (сатр.610+630+650+670+680+690+700+710+720+760) в том числе: текущая кредиторская задолженность (стр.610+630+650+670+680+690+700+710+720+760)	601	10 023 231	11 842 048
шундан: муддати ўтган жорий кредиторлик карзлари* из нее: просроченная текущая кредиторская задолженность*	602		
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга карз (6000) Задолженность поставщикам и подрядчикам (6000)	610	5 653 201	9 753 934
Ажратилган бўлинмаларга карз (6110) Задолженность обособленным подразделениям (6110)	620	3 399 575	283 000
Шўъба ва карам хўжалик жамиятларга карз (6120) Задолженность дочерним и зависимым хозяйственным обществам (6120)	630	3 399 575	283 000
Кечиктирилган даромадлар (6210, 6220, 6230) Отсроченные доходы (6210, 6220, 6230)	640		
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240) Отсроченные обязательства по налогам и другим обязательным платежам (6240)	650		
Бошқа кечиктирилган мажбуриятлар (6250, 6290) Прочие отсроченные обязательства (6250, 6290)	660		
Олинган бўнаклар (6300) Полученные авансы (6300)	670		
Бюджетга тўловлар бўйича карз (6400) Задолженность по платежам в бюджет (6400)	680	195 995	584 589
Суғурталар бўйича карз (6510) Задолженность по страхованию (6510)	690		
Максадли давлат жамгармаларига тўловлар бўйича карз (6520) Задолженность по платежам в государственные целевые фонды (6520)	700		832
Таъсисчиларга бўлган каралар (6600) Задолженность учредителям (6600)	710	497 949	595 450

Меҳнатга ҳак тўлаш бўйича карз (6700) Задолженность по оплате труда (6700)	720	214 613	550 647
Қиска муддатли банк кредитлари (6810) Краткосрочные банковские кредиты (6810)	730		
Қиска муддатли карзлар (6820, 6830, 6840) Краткосрочные займы (6820, 6830, 6840)	740		
Узоқ муддатли мажбуриятларнинг жорий қисми (6950) Текущая часть долгосрочных обязательств (6950)	750		
Бошқа кредиторлик карзлар (6950 дан ташқари 6900) Прочие кредиторские задолженности (6900 кроме 6950)	760	61 898	73 596
II бўлим бўйича жами (сатр.490+600) **Итого по разделу II** (стр.490+600)	770	**10 023 231**	**11 842 048**
Баланс пассиви бўйича жами (сатр.480+770) **Всего по пассиву баланса** (стр.480+770)	780	**16 659 745**	**18 511 887**

III. Экспорт и импорт

Показатель прогноза экспорта продукции (услуг) АО "Ташнефтегазстрой" на 2026 год.

№	Наименование товара (услуги)	Единица измерения	2025г.		2026г. (план)		Рост		1-квартал	2-квартал	3-квартал	4-квартал
			кол-во	тыс. долл	кол-во	тыс. долл	(+/-)	%				
Всего		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Примечание: АО «Ташнефтегазстрой» продукцию на экспорт не производит.

Информация об ймпортируемых товарах (работах, услугах), закупаемых предприятием

№	Наименование товара (работ, услуг)	Единица измерения	Годовая потребность	2024 г.		2025г.		Остаток на складе	2026г. (план)		1- квартал		2- квартал		3- квартал		4- квартал	
				кол-во	тыс. долл	кол-во	тыс. долл		кол-во	тыс. долл	кол-во	тыс. долл	кол-во	тыс. долл	кол-во	тыс. долл	кол-во	тыс. долл
	Всего																	
1.	*Сырье*	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	*Оборудование (технология)*	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	*Техника*	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	*Работы (услуги)*	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Прочие	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0

Примечание: АО "Ташнефтегазстрой" закуп импортных сырья, материалов,техники и оборудования не осуществляет.

IУ Ключевые показатели эффективности (КПЭ)

Во исполнение Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28 июля 2015 г. № 207 «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» и на основании приложения к Постановлению «Положения о критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» в АО «Ташнефтегазстрой» разработано и внедрено «Положение о критериях оценки эффективности деятельности АО «Ташнефтегазстрой».

Критерии оценки применяются в целях оценки эффективности деятельности исполнительного органа акционерного общества. Поощрение членов исполнительного органа не допускается, если их деятельность признана неудовлетворительной или низкой.

Для оценки эффективности работы используются две группы показателей: основной и дополнительный. Расчет ключевых показателей эффективности за год производится в соответствии с принятым Положением.

В соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 9 декабря 2020 г. №775 « О мерах по усовершенствованию системы оценки эффективности деятельности предприятия с государственным исполнением» внесены изменения и дополнения. Во исполнение Постановления правительства оценка деятельности исполнительного аппарата по бизнес-плану на 2026 год разработана в соответствии с введенными Правилами расчета основных и дополнительных ключевых показателей эффективности.

Прогноз основных ключевых показателей эффективности оценки деятельности АО «Ташнефтегазстрой» на 2026 год.

ОСНОВНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

N	Показатель	ед. изм.	Норма-тив	Прог-ноз уд.веса (%) КПЭ 1 квар-тал	Прогноз основны х КПЭ 1 квартал	Прогн оз уд. веса (%) КПЭ 1-ое полуго дие	Прогноз основны х КПЭ 1-ое полугоди е	Прогн оз уд. веса (%) КПЭ 9 меся-цев	Прогноз основны х КПЭ 9 меся-цев	Прог ноз уд.ве са (%) КПЭ год	Прогноз основ-ных КПЭ год
	Интегральный коэффициент эффективности			**100**		**100**		**100**		**100**	
1	**ОСНОВНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**			**100**		**100**		**100**		**100**	
1	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации 1	тыс.сум.	отсутсвуе т	20	220000	20	660000	20	1320000	18	2200000
2	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка)	тыс.сум.	отсутсвуя т	20	15725	20	47175	20	94350	15	157250
3	Рентабельность активов 1	%	≥ 0,05	20	≥ 0,05	20	≥ 0,05	20	≥ 0,05	15	≥ 0,05
4	Снижение себестоимости продукции (в % к установленному заданию)	%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Коэффициент использования производственных мощностей	коэф-т	≥ 0,05	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Коэффициент покрытия (платежеспособности) 1	коэф-т	≥ 1,25,не ниже 0,2	20	≥ 1,25	20	≥ 1,25	20	≥ 1,25	17	≥ 1,25
7	Коэффициент финансовой независимости 1		≥ 1,0	20	≥ 1,0	20	≥ 1,0	20	≥ 1,0	18	≥ 1,0
8	Расчет дивидендов (тыс.сум)1	Тыс.сум.	Отсутсву-ет	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12	78625,0
9	Показатель выполнения параметров экспорта (в % к денежному объему)	%	Отсутсву-ет	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Выполнение индикаторов локализации (%)	%	Отсутсву-ет	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Реализация Инвестиционных програми (%) **	%	Отсутсву-ет	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Коэффициент независимости от иностранной валюты)	коэф-т	Отсутсву-ет	0	0	0	0	0	0	0	0

14	Рентабельность инвестиций акционеров (**TSR** - Total Shareholders Return)1	коэф-т	Отсутствует	0	0	0	0,12	0	0	5	5

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

N	Показатель	ед. изм.	норматив	Прогноз уд. веса (%) КПЭ 1 кв-л	Прогноз основных КПЭ 1 кв-л	Прогноз уд. веса (%) КПЭ 1-ое полугодие	Прогноз основных КПЭ 1-ое полугодие	Прогноз уд. веса (%) КПЭ 9 мес.	Прогноз основных КПЭ 9 месяцев	Прогноз уд. веса (%) КПЭ год	Прогноз основных КПЭ год
II	**ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**			**100**		**100**		**100**		**100**	
1	Прибыль до уплаты процентов налогов (**EBIT** - Earnings Before Interest, Taxes)*	тыс.сум.	отсутствует	0	0	0	0	0	0	3	185000
2	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации(**EBITDA** - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)	тыс.сум.	отсутствует	0	0	0	0	0	0	3	185000
3	Соотношение затрат и доходов (**CIR** - Cost Income Ratio)	коэф-т	отсутствует	0	0	0	0	0	0	3	0,93
4	Рентабельность привлеченного капитала (**ROCE** - Return on Capital Employed)	коэф-т	отсутствует	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Рентабельность акционерного капитала (**ROE** - Return On Equity)	коэф-т	отсутствует	0	0	0	0	0	0	3	0,12
6	Коэффициент абсолютной ликвидности	коэф-т	≥ 0,2	5	≥ 0,2	5	≥ 0,2	5	≥ 0,2	5	≥ 0,2
7	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	дни	отсутствует	8	90	8	90	8	90	5	90
8	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	дни	отсутствует	8	90	8	90	8	90	5	90
9	Коэффициент износа основных средств	коэф-т	≤ 0,5	6	≤ 0,5	6	≤ 0,5	6	≤ 0,5	5	≤ 0,5
10	Коэффициент обновления основных средств	коэф-т	Отсутствует								
11	Производительность труда	тыс.сум.	Отсутствует	20	13750	20	41250	20	82500	20	137500
12	Фондоотдача	тыс.сум.	Отсутствует	8	1,2	8	3,0	8	5,0	5	7,0
13	Доля инновационной продукции в общем объеме реализованной продукции	%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Доля затрат на инновационную деятельность в общих затратах предприятия	%	<1,0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника	тыс.сум.	Отсутствует								
16	Коэффициент текучести кадров	%	1,0	5	1,0	5	1,0	5	1,0	5	1,0
17	Показатель выполнения параметров экспорта (в % к денежному объему)	%	Отсутствует	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Обеспечение освоения и выполнения сетевых графиков по инвестиционным проектам	тыс.сум.	Отсутствует	20	2 200 000	20	660 000	20	1 320 000	19	2 200 000
19	Обеспечение выполнения установленного задания по объему СМР собств силами	тыс.сум.	Отсутствует	20	2 200 000	20	660000	20	1 320 000	19	2 200 000

20	Энергоэффективность (доля затрат на энергию в структуре себестоимости продукции)	коэф-т	Отсутствует								

V Система оплаты труда

В Акционерном обществе применяется повременная форма оплаты труда с использованием повременно-премиальной системы оплаты труда.

Должностные оклады и тарифные ставки устанавливаются в соответствии с 22 разрядной Единой тарифной сеткой по оплате труда (ЕТС), утвержденной Постановлением Кабинета Министров РУз от 16 сентября 2019 г. №775 «О дальнейшем совершенствовании Единой тарифной сетки по оплате труда».

Тарифная сетка подлежит пересмотру на основании Указа Президента Республики Узбекистан в соответствии с принятыми решениями Правительства.

Ставка первого разряда тарифной сетки устанавливается не ниже минимальной ставки первого разряда, установленного в Республике Узбекистан.

Все виды выплат регулируются Коллективным договором предприятия в соответствии с Законодательством и Трудовым кодексом Республики Узбекистан и производятся по согласованию с профсоюзным комитетом.

Размеры доплат и стимулирующих выплат устанавливаются, исходя из финансовых возможностей и результатов хозяйственной деятельности.

Выплаты по оплате труда работникам АО «Ташнефтегазстрой» за 2025 год

№	Ишчи- хизматчилар работники		2025 й. факт(тыс.сум)					
		ср.числ, работни-ков в среднем	Всего ФОТ за 2025 г	размер з/пл по окладам и тарифам	премии к празднику	Над-бавки	Премии и др.стимулирующие выплаты	Отпускные и др. выплаты
Всего:		**24**	**1103811**	**726266**	**9000**	**33363**	**288000**	**47182**
1	Наблюдательный совет	9	94000	94000				
2	Исполнительный орган-Правление	3	273464	167833	0	0	87213	18418
3	Производственный персонал	-	-	-	-	-	-	-
4	Руководители и специалисты	8	523148	321993	9000	33363	147247	11545
5	Технический, облуживающий	4	213199	142440		-	53540	17219

Прогноз выплат по оплате труда работникам АО «Ташнефтегазстрой» на 2026 год

№	Ишчи- хизматчилар работники		2026 й. Прогноз (тыс.сум)					
		ср.числ, работни-ков в сред-нем	Всего ФОТ за 2026 г прогноз	размер з/пл по окладам и тарифам	Пре-мии к праздни-ку	Над-бавки	Премии и др.стимулирующие выплаты	Отпускные и др. выплаты
Всего:		24	1300000	721728	10000	37698	380919	149655
1	Наблюдательный совет	9	94000	94000				
2	Исполнительный орган - Правление	3	419458	152813	0	0	199929	66716
3	Производственный персонал	-	-	-	-	-	-	-
4	Руководители и специалисты	8	572653	341690	10000	37698	130575	52690
5	Технический персонал и обслуживающий персонал	4	213889	133225			50415	30249

Информация о спонсорской помощи, оказываемой предприятием

№	Организации получающие спонсорскую помощь	2023 г.	2024 г.	2025г.	2026 г. (план)	Изме нение %	В том числе,			
							1-кв	2-кв	3-кв	4- кв
Всего										
В соответствии с решениями Президента и Правительства		0	0	0	0	0	0	0	0	0
По поручению Администрации Президента и Правительства		0	0	0	0	0	0	0	0	0
По иным основаниям		0	0	0	0	0	0	0	0	0

Примечание: Спонсорская по мощь предприятиями АО «Ташнефтегазстрой» в 2022-2025 гг. не оказывалась и на 2026 г. не планируется.

YI Основные недостатки и проблемы

Строительство является реальным сектором экономики, от которого зависят, темпы обновления основных средств, эффективность организации экономики государства. Поэтому развитие строительного комплекса является одним из приоритетных направлений развития экономики.

Строительный комплекс нефтегазовой отрасли имеет свои отличительные особенности, связанные со спецификой работы на нефтегазовых объектах, обеспечение повышенной безопасности работ, знание технологических процессов, автоматизация сварочного производства, металловедения и др.

АО «Ташнефтегазстрой», как специализированное строительное предприятие, участвует в осуществлении комплексного освоения месторождений нефти и газа, сооружение газоперерабатывающих комплексов, прокладки магистральных трубопроводных систем по транспортировке нефтепродуктов, газа и воды.

На основании Постановления Президента Республики Узбекистан от 09.07.2019 г. № ПП -4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью» в целях полного удовлетворения потребности экономики и населения республики в энергоресурсах, обеспечения финансового оздоровления предприятий проведена оптимизация структуры системы АО «Узбекнефтегаз». В результате оптимизации строительные предприятия, в т.ч. АО «Ташнефтегазстрой», выведены из системы. После проведенных преобразований у строительных компаний возникли определенные проблемы:

–нарушение хозяйственных, технологических, финансовых связей;

–ухудшение ситуации с обеспеченностью портфеля заказов и увеличением выполнения объемов строительно-монтажных работ;

–усиление конкуренции со стороны привлеченных иностранных подрядчиков.

Также имеются внутренние проблемы, связанные с ограничением собственных финансовых ресурсов, доступности кредитных и заемных средств, инвестиционной активности.

Выход из структуры Акционерного общества УП «Газчитранс», во исполнение Постановления Президента №162 от 19.04.2024 г. «О дополнительных мерах по сокращению участия государства в экономике» и Приложения №1 к Постановлению, отрицательно отразилось на производственно-финансовой деятельности АО

«Ташнефтегазстрой», т.к. в его составе не осталось ни одного производственного предприятия, приносящего доход от основной деятельности – выручка от реализации и выполнения строительно-монтажных работ.

В целом, среди основных недостатков и факторов, отрицательно влияющих на благополучное финансовое состояние, возможности роста и развития предприятия, можно отметить следующие:

–низкая конкурентоспособность в сравнении с другими подрядчиками, в том числе иностранными: Enter Engineering Pte. Ltd, Eriell.Лукойл и др.

–ограниченность в финансовых средствах для модернизации, и технического перевооружения производства;

–зависимость от внутреннего спроса на свои услуги;

–низкая платежеспособность;

–низкие возможности в увеличении размера выплат заработной работникам предприятия;

Исследования деятельности акционерного общества, оказывающего строительные услуги, позволили сформулировать приоритетные направления для развития, к которым можно отнести:

-развитие условий для конкуренции на основе инноваций;

-использование собственного технического потенциала;

-разработка стратегии развития:

-участие в тендерах для привлечения заказчиков;

-повышение эффективности использования основных средств;

VII Основные направления развития на 2026 год.

7.1 Основные задачи и направления развития АО «Ташнефтегазстрой».

В целях обеспечения эффективного развития общества в условиях рыночной экономики и конкуренции, повышения финансовой устойчивости и рентабельности, совершенствования корпоративного управления, снижения расходов, улучшения финансового состояния Бизнес-планом развития на 2026 г. и Правлением АО «Ташнефтегазстрой» определены основные направления развития:

7.1.1.Обеспечение выполнения объемов работ и услуг. Активное продвижение акционерного общества на рынке работ и услуг, постоянное проведение маркетинговых исследование рынка для привлечения заказчиков в целях увеличения объемов работ.

7.1.2.Укрепление материально-технической базы.

В целях повышения конкурентоспособности в условиях рыночной экономики строительному предприятию необходимо иметь в достаточном количестве парк современной строительной техники и механизмов.

Акционерное общество ежегодно бизнес-планом предусматривает приобретение строительной техники, машин и механизмов, строительного оборудования и других средств за счет чистой прибыли, направленной на развитие

производства согласно смете распределения и исходя из наличия финансовых ресурсов.

В течение 2024-2025 г. г. в связи с дефицитом в обеспеченности финансовыми средствами общество не осуществляло закуп строительной техники и механизмов. По результатам за 2025 г. из годового объема чистой прибыли **153807** тыс.сум, планируется на развитие производства 50,0 % в сумме **76903** тыс.сум. .

По бизнес-плану развития на 2026 г.. чистая прибыль планируется в сумме **157250** тыс.сум, из которых на развитие производства планируется направить также 50% в сумме **78625** тыс.сум. Суммарно за 2025 -2026 гг. фонд развития производства составит **155528** тыс.сум.

В целях обеспечения производственной потребности. рассматривается возможность приобретения в 2026 г строительного оборудования:

Тип	Марка	Кол-во ед.	Сумма (млн.сум)
Дизельный сварочный агрегат	ELE KALCOE 7500 SW	1	800
Итого:		**1**	**800**

Закуп будет осуществляться, исходя из финансовых возможностей и наличия оборотных средств.

7.1.3.Укрепление финансовой дисциплины, усиление претензионно- исковой работы и совершенствование договорно-правовой работы.

В целях улучшения финансового состояния, пополнения собственных оборотных средств и укрепления финансовой дисциплины, Правлением АО «Ташнефтегазстрой» в течение 2026 г. намечается проведение мер по обеспечению эффективного развития общества, повышению финансовой устойчивости и рентабельности:

1. Финансовой службе усилить работу по мониторингу и контролю за состоянием задолженностей, своевременному проведению взаиморасчетов, составление актов сверок, недопущению образования просроченной задолженности.

В случае угрозы образования просроченной задолженности юридической службе обеспечить в полном объеме передачу в хозяйственные суды исковые заявления по взысканию просроченных дебиторских задолженностей с предприятий должников.

Принятые меры позволят обеспечить своевременно выплаты по налогам, заработной плате, не допустить штрафы и пени. Реализация мер позволит снизить задолженность по сравнению с 1.01.2026 годом в следующих размерах:

- дебиторскую задолженность на 12 %, снижение составит **2081764**тыс.сум., т.е. сумма задолженности на конец года ожидается на уровне **–15266271** тыс.сум.

-кредиторскую задолженность на 12 %, снижение составит **1 421 046** тыс.сум , т.е. сумма задолженности ожидается на уровне **10 421 002** тыс.сум.

Задолженность по состоянию на 01.01. 2026 г. (тыс.сум)

Наименование	Факт на 01.01.2025 г.	Факт на 01.01.2026 г.	Изменение		
			Рост +	% к 1.01.2025 г.	
Дебиторская задолженность	16 085 057	17 348 035	1 262 978	107,9	
Кредиторская задолженность	10 023 231	11 842 048	1 818 817	118,1	

Прогноз снижения задолженности на 2026 г. (тыс.сум)

Наименование	Факт на 01.01.2025 г.	Факт. на 01.01.2026 г.	Прогноз снижения на 2026 г.	1 кв.	1 п/г	9 мес.	На конец 2026года
Дебиторская задолженность (тыс.сум)	16 085 057	17 348 035	2 081 764	520 441	1 040 882	1 561 323	2 081 764
% снижения			12,0	3,0	6,0	9,0	12,0
сумма (тыс.сум)				**16 827 594**	**16 307 153**	**15 786 712**	**15 266 271**
Кредиторская задолженность (млн.сум)	10 023 231	11 842 048	1 421 046	355 261	710 523	1 065 784	1 421 046
%			12,0	3,0	6,0	9,0	12,0
сумма (тыс.сум)				**11 486 787**	**11 131 525**	**10 776 264**	**10 421 002**

2.Обеспечение совершенствования правовых взаимоотношений с заказчиками и подрядчиками, усиление контроля за соблюдением и неукоснительным выполнением условий договоров, что в свою очередь, позволит избежать штрафные санкции.

Намеченные меры позволят обеспечить восстановление и стабильность финансового состояния, повышение платежеспособности акционерного общества.

7.1.4.Информационное обеспечение.

Поддерживать и развивать информационное и программное обеспечение, что позволит:

- оперативно решать производственные вопросы и повысить эффективность работы;
- упростить бухгалтерский учет на базе использования программы 1-С Бухгалтерия;
- поддерживать и развивать официальный веб-сайт общества;
- упростить документооборот и ускорить обработку и передачу данных.

Для обеспечения информационной безопасности применять лицензионные антивирусные программы и обновлять антивирусные базы. А также в целях владения информацией по законодательству РУз, грамотного ведения и оформления документации, подключить Информационно - правовую систему «Norma» - «Законодательство Республики Узбекистан», «Практическая бухгалтерия».

Составил: Гл.специалист по экономике и СП Левашина О.Б.
Согласовано: Главный инженер Чернов А.В.
Главный бухгалтер Халиков М.Д.
Гл.спец. по ценным бумагам/кадрам Хасанбаева О.А.
Гл.механик Маннонов А.А.
Гл.специалист по контрактам Икаева И.Л.