«УТВЕРЖДЕН»

Наблюдательным советом
Акционерного Общества
«Ташнефтегазстрой»
Протокольное решение
от 4.06 2025 г.

Председатель
Наблюдательного совета

Тожуев Д.К. **Ф.И.О.**

БИЗНЕС - ПЛАН
АО «ТАШНЕФТЕГАЗСТРОЙ» НА 2025 ГОД

Название организации: **Акционерное Общество «Ташнефтегазстрой»**

Ведомственная принадлежность: -

Почтовый адрес: **100113,г.Ташкент,ул.Катартал,2а,**
тел. (78)150-16-17,факс (78) 150-16-22,

(адрес электронной почты) **info@tngk.uz2a**

ИНН **202737167**

Руководитель исполнительного органа: **Председатель Правления**

Шарипов Б.Б.

Главный бухгалтер

Халиков М.Д.

СОДЕРЖАНИЕ

I.Общие сведения о предприятии

1.1.Паспорт предприятия;

1.2 Цель деятельности общества;

1.3 История предприятия и достижения за последние годы;

1.4 Структура управления предприятием, информация о предприятиях;

1.5 Кадровая политика, информация о работниках, в том числе о членах управления исполнительного органа предприятия;

1.6 Система менеджмента качества, внедренная на предприятии

1.7 Текущее состояние производства

II. Производственные и финансовые показатели

2.1 Производство (оказание услуг) и основные заказчики

2.2 Текущие финансовые показатели

2.3 План финансово – хозяйственной деятельности

2.4 Основной источник формирования доходов

2.5 Расходы, анализ себестоимости

2.6 Смета доходов и расходов

2.7 Платежи в государственный бюджет

2.8 Задолженность дебиторская и кредиторская

2.9 Отчет об ожидаемых финансовых результатах

2.10 Ожидаемый балансовый отчет

III. Экспорт и импорт

IY. Ключевые показатели эффективности (КПЭ)

Y. Система оплаты труда

YI. Основные недостатки и проблемы

YII. Основные направления развития на 2025 год

7.1.Основные задачи и направления развития

7.1.1.Обеспечение роста объемов работ и услуг.

7.1.2.Укрепление материально-технической базы

7.1.3.Укрепление финансовой дисциплины

7.1.4.Информационное обеспечение

1.Общие сведения о предприятии

1.1.Паспорт предприятия

Показатели		Информация			
1.Наименование организации		АО «Ташнефтегазстрой»			
2. Идентификационные коды:		ОКПО	ИНН	ОКЕД	
		17237505	202737167	70220	
3.Ведомственная принадлежность		Не входит в структуры органов хозяйственного управления			
4.Организационно-правовая форма		153 - Акционерное общество			
5.Руководитель предприятия		Шарипов Бекмурод Бахронович			
6.Юридический адрес, тел, факс, e-mail		г.Ташкент,ул.Катартал,100113,г.Ташкент,ул.Катартал,2а, тел. 78-150-16-17,ф. 150-16-22, info@tngk.uz2a,			
7.Веб - сайт		www.tngk.uz			
8.Дата государственной регистрации		Зарегистрирован решением Хокима Чиланзарского района г.Ташкента №1 от 4.01.99г. Ордер о государственной регистрации № 08-00798 от 4.01.99г.,Устав в новой редакции от 28.06.2019 №08-000938			
9.Обслуживающий банк и реквизиты		Р/с №20210000403975722001 АКИБ " ИПОТЕКА БАНК" Ташкентский областной филиал. МФО 00408 ИНН 202737167 ОКЕД 70220			
10.Размер уставного фонда (по консолидации)		сум	652 715 100		
11.Акционеры (учредители) и размер их доли в уставном фонде (уставном капитале)		Процент	Кол-во акций (шт.) / тыс.сум	Наименование	
	Всего:	100	725 239 652 715, 1		
	Государственная доля	55,26	400 786 360 707,4	Агенство по управлению госактивами РУз	
	Физические лица	33,51	243 023 218720,7	1955 лиц	
	другие юр.лица	11,23	81 430 73 287	12 юр.лиц	
12.Площадь	Непроизводственная	м2	3654		
		га	0,4104		
13.Основной вид деятельности		Строительно-монтажные работы. Ввод в действие производственных мощностей топливно-энергетического комплекса, объектов производственно-гражданского строительства.			
14.Объемы работ и услуг		Физ.объем (ед.изм.)	2022г (факт)	2023г (факт)	2024г (факт)
15.Подрядные строительно-монтажные работы		млн.сум	14 230	6 872	7 383
16.Чистая выручка от реализации товаров (подрядных СМР)		млн.сум	14230	6 872	7 383
19.Себестоимость реализованной продукции		млн.сум	7367	5178	4 571
17.Расходы периода		млн.сум	5888	4 334	5 063
18.Финансовый результат (прибыль, убыток)		млн.сум	5367	928	327

19.Наличие сертификата менеджмента качества (код, номер)		O'z DSt ISO 9001:2015 , сертификат № QMS -0459/A Орган сертификации «CERT INTERNATIONAL» s.r.o			
20.Объём экспорта, по видам продукции		тыс.долл. США	-	-	-
21.Объём импорта		тыс.долл. США	-	-	-
22.Количество работников (Среднесписочная численность)		Ед.изм.	2022 г. (факт)	2023 г. (факт)	2024 г. (аппарат)
	Руководители и специалисты	чел.	81	24	14
	Технический и обслуживающий	чел.	38	7	6
	Производственный персонал	чел	219	20	0
	всего	чел.	338	51	20
23.Среднемесячная заработная плата 1 работника		Тыс.сум	1874,6	3263,5	4856,0

1.2 Цель деятельности АО «Ташнефтегазстрой»

Основными целями деятельности АО «Ташнефтегазстрой» является:

- Ввод в действие объектов топливно-энергетического комплекса, производственно-гражданского строительства и социальной сферы;
- Повышение качества выполняемых строительных работ и услуг;
- Рост и увеличение прибыли;
- Обеспечение высокорентабельной и эффективной работы производства, социального развития Общества;
- Формирование рынка подрядных работ и обеспечение их выполнения в соответствии с заключенными договорами.

АО «Ташнефтегазстрой» осуществляет следующие виды деятельности:

- строительно-монтажные работы;
- коммерческая деятельность;
- предпринимательская деятельность;

и иные виды деятельности, разрешенные действующим законодательством, направленные на улучшение финансового положения производственной сферы и социального обслуживания работников и акционеров общества

1.4 История предприятия и достижения за последние годы.

Акционерное Общество «Ташнефтегазстрой» создано на основании:

- Указа Президента Республики Узбекистан «О преобразовании Национальной Корпорации «Узбекнефтегаз» № УП-2154 от 11 декабря 1998;
- Постановления Кабинета Министров от 15 декабря 1998 года №523, приказом Государственного акционерного объединения «Узнефтегазстрой» № 196 от 28 декабря 1998 года;
- Постановления Кабинета Министров от 19 мая 2003 года №225;

- Постановления Кабинета Министров от 21октября 2003 года №460;
- Постановления Президента Республики Узбекистан ПП-446 от 21 августа 2006 года;
- Постановления Кабинета Министров от 3 ноября 2006 года №228
- Постановления Президента Республики Узбекистан от 30 июня 2017 г. № ПП-3107

Акционерное общество «Ташнефтегазстрой» вошло в структуру Акционерного общества «Узбекнефтегаз» .

Свою деятельность осуществляет на основании Устава общества и в соответствии с законами республики Узбекистан. Дата государственной регистрации № 08-00798 04.01.1999 г. Устав в новой редакции №08-000938 от 28.06.2019 г.

Согласно новой редакции Устава в АО «Ташнефтегазстрой» по состоянию на 1.01.2020 г. входили следующие структурные предприятия:

- Унитарное предприятие «Курилишизоляцияси» г. Ташкент;
- Унитарное предприятие «Нефтегазмахсускурилиш» г. Ташкент;
- Унитарное предприятие «Пайвандлашкурилишмонтаж» г. Ташкент;
- Унитарное предприятие «Монтажчи» г. Бухара;
- Унитарное предприятие «Газчитранс» г. Ташкент;
- Унитарное предприятие «Тиббий санитария» г. Ташкент.

Предприятия АО «Ташнефтегазстрой» создавались и развивались на базе строительных подразделений, набиравших опыт на объектах нефтегазовой отрасли Республики Узбекистан.

За последние 3 года с участием АО «Ташнефтегазстрой» осуществлялись следующие проекты и выполнено СМР собственными силами:

Заказчик, генподрядчик	Наименование объекта	Выполнено СМР (Тыс.сум)	Форма участия в контракте
	ЗА 2022 ГОД (фактически)	**14 229 883**	
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Строит-во и рек. Промплощадки Таш.УМГ	**91 456**	Г/подрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Модернизация существующего ГРС "Алат" с заменой магистрального газопровода-отвода "Ромитан-Алат-Каракул" 1и II нитка Д 325 мм на уч.0-38 км на однониточную линию д720 мм.	**563 662**	Г/подрядчик
АО «Узтрансгаз» Каган УМГ	Когон магистрал газ кувурлари бошкармасига карашли Навоий-5 ГТСни мукаммал таъмирлаш	**589 483**	Г/подрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Реконструкция Маг. г/п и ГРС Бахт -Инвест -Нур с увеличением мощности	**624 586**	Г/подрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Перемычка между цехом А и узлом подключения к МГ БГРТБА в КС 3 д 1220 Газлиаральского УМГ	**1 383 008**	Г/подрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Кап.ремонт МГ БГРТБА д 720 уч.529-531 кипротяж.200 п/м	**79 329**	Г/подрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Капремонт и доп.стр-во зд. И сооруж. Каганского УМГ АО "Узтрангез" по ул.Саноатчилар г.Каган Бухар.обл.	**1 090 990**	Г/подрядчик

АО «Ташнефтегазстрой»	тек.ремонт кровли вспомогат. Адм.зд. АО ТНГС	**3 748**	Г/подрядчик
АО МНГМ,УП Трубодеталь	строительство газопровода-коллектора д 1020 мм протяж.47,0 км от МР Даяхатын до Газлийского ГПЗ	**1 458 389**	Субподрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг" ООО "Промтехсервисспецмонтаж"	Стр-во газопровода д-1220 мм Уч-к "Газли-Каган" 140км (стр-во новой ветки газопровода)	**739 069**	Субподрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг" АО "Махсусэнергогаз"	Стр-во г/п Фергана Риштан 2 нитка д-720 мм протяженностью 39 км.	**6 544 163**	Субподрядчик
ООО "Anvar-Surxon Kelajagi"	Стр-во доп.МГ д-530 мм для обеспечения стабильного газоснабжения г.Термез	**1 062 000**	Субподрядчик
	ЗА 2023 ГОД (фактически)	**6 872 089**	
АО "Узтрансгаз", Каган УМГ	Капремонт и зданий и сооружений Каганского УМГ АО "Узтрангсз" по ул.Саноатчилар г.Каган Бухар.обл.	**178 958**	Г/подрядчик
АО "Узтрансгаз" , ООО Трансгазинжиниринг АО "Махсусэнергогаз"	Стр-во новой ветки магистального газопровода уч-к 528-550 км и капремонт уч.472-528 км Бухара-Урал д-1020 мм	**917 742**	Субподрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг" АО "Махсусэнергогаз"	Реконструкция г/п отвода и ГРС Бахт-инвест-Нур с увеличением мощности	**966 454**	Субподрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг" АО "Махсусэнергогаз"	Кап.ремонт МГ 427 - 528 км Бухара-Урал д-1020 мм	**2 361 716**	
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг" АО "Махсусэнергогаз"	Стр-во г/п Фергана -Риштан 2 нитка д-720 мм протяженностью 39 км.	**2 447 219**	Субподрядчик
	ЗА 2024 ГОД (фактически)	**7 383 873**	
АО "Узтрансгаз" , ООО Трансгазинжиниринг АО "Махсусэнергогаз"	Стр-во г/п Фергана -Риштан 2 нитка д-720 мм протяженностью 39 км.	**203 591**	Субподрядчик
АО "Узтрансгаз" , ООО Трансгазинжиниринг АО "Махсусэнергогаз"	Стр-во новой ветки МГ 528-550 км Бухара-Урал д-1020 мм	**6 876 390**	Субподрядчик
АО "Узтрансгаз" , ООО Трансгазинжиниринг	Капремонт г/п Каган-Газли 2 нитка 46 км	**303 892**	Г/подрядчик

1.4 Структура управления предприятия, информация о предприятиях

Во исполнение Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан № ПП -3928 от 04.09.2018 г. «О дополнительных мерах по повышению эффективности использования производственных площадей», в целях реализации мер по оптимизации использования производственных мощностей, бездействующих и не используемых объектов, сокращения расходов, Правлением и Наблюдательным советом АО «Ташнефтегазстрой» принято решение (протокол заседания Наблюдательного совета от 13 декабря 2018 г.) о проведении оптимизации структуры общества, реорганизации малоэффективных, низкорентабельных, непрофильных

предприятий и реализации высвобождаемых производственных площадей через аукционные торги.

На основании Постановления Президента Республики Узбекистан от 09.07.2019 г. № ПП -4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью» в целях полного удовлетворения потребности экономики и населения республики в энергоресурсах, обеспечения финансового оздоровления предприятий проведены структурные преобразования в системе АО «Узбекнефтегаз». В соответствии с Приложением №5 Постановления доля АО «Узбекнефтегаз» АО «Ташнефтегазстрой» передано Агенству по управлению государственными активами Республики Узбекистан.

Согласно принятым решениям в период 2019-2023 гг. проведены следующие мероприятия по оптимизации организационной структуры:

УП «Пайвандлашкурилишмонтаж» - реорганизация путем присоединения к УП «Нефтегазмахсускурилиш» в связи с сокращением объемов работ.

УП «Курилишизоляцияси» - реорганизация путем присоединения к УП «Нефтегазмахсускурилиш» в связи с сокращением объемов работ и неэффективной работой предприятия.

А также на основании решения протокола выездного совещания под председательством Премьер Министра РУз А.Арипова от 17.02.2019 г. №01-24-/1-4777 о передаче занимаемой территории по адресу г.Ташкент,100161,ул.Чорбог, 2а на праве собственности по балансовой стоимости ООО «Нефтегазмонтаж».

УП «Тиббий санитария» - добровольная ликвидация (Решение протокола правления и заседания Наблюдательного совета АО «Ташнефтегазстрой» от 12 марта 2019 года) в связи с окончанием срока лицензии и полного износа основных средств и медицинского оборудования.

Список организаций, входящих в структуру предприятия (инвестиции, юридические лица, филиалы) за 2022-2024 г.

(тыс.сум.)

№	Наименование	Доля %	Уставной капитал	Вид деятельности	Полученный доход (дивиденд)			Инвестиции		
					2022 г. (факт.)	2023 г. (факт.)	2024 г. (факт)	2022 г.	2023 г.	2024 г.
	1.Предприятия в системе									
1.	Аппарат управления АО «Ташнефтегазстрой»		652715	Консультирование По вопросам коммерческой деятельности и управления	585414	504213	240964	-	-	-
2.	Унитарное предприятие «Курилишизоляцияси»	100,0	11182	Строительно-монтажные работы	-	-	-	-	-	-
2.	Унитарное предприятие «Монтажчи»	100,0	6101	Строительно-монтажные работы	563		-	-	-	-

3.	Унитарное предприятие «Нефтегазмахсуску-рилиш»	100,0	253541	Строительно-монтажные работы	927284		-	-	-	-
4.	Унитарное предприятие УП «Газчитранс»	100,0	248277	Автоуслуги/ строительно-монтажные работы	3116270	320368	-	-	-	-

2.Пустующие объекты

6.	отсутствуют	-	-	-	-	-		-	-	-

В связи с ухудшением финансового состояния и платежеспособности предприятий акционерного общества на основании вынесенного решения Ташкентского районного экономического суда №4-1001-2206/32923 от 16.09.2022 г. о признании банкротом УП «Нефтегазмахсускурилиш», в соответствии с Законом РУз №ЗРУ-763 от 12.04.2022 г. «О неплатежеспособности» (ст 52,53.127) и решения Ташкентского экономического суда №4-1001-2208/22629 от 20.10.2022 г. о признании банкротом УП «Монтажчи», на основании Закона РУз №ЗРУ-763 от 12.04.2022 г. «О неплатежеспособности» (ст. 52.35), указанные предприятия исключены из структуры АО.

Во исполнение Постановления Президента №162 от 19.04.2024 г. «О дополнительных мерах по сокращению участия государства в экономике» и Приложения №1 к Постановлению, УП «Газчитранс» вошло в Перечень пакетов акций долей), выставляемых на публичные торги, и выбыло из структуры акционерного общества, при этом поменяв организационно-правовую форму.

УП «Газчитранс» преобразовано в ООО «Газчитранс» со 100% долей передачи Агенству по управлению государственными активами Республики Узбекистан за счет уменьшения государственной доли.

Акционерное общество с 1 июня 2024 г. существует как юридическое лицо в форме аппарата управления, которое осуществляет свою деятельность в виде оказания услуг консультирования по вопросам коммерческой деятельности и управления.

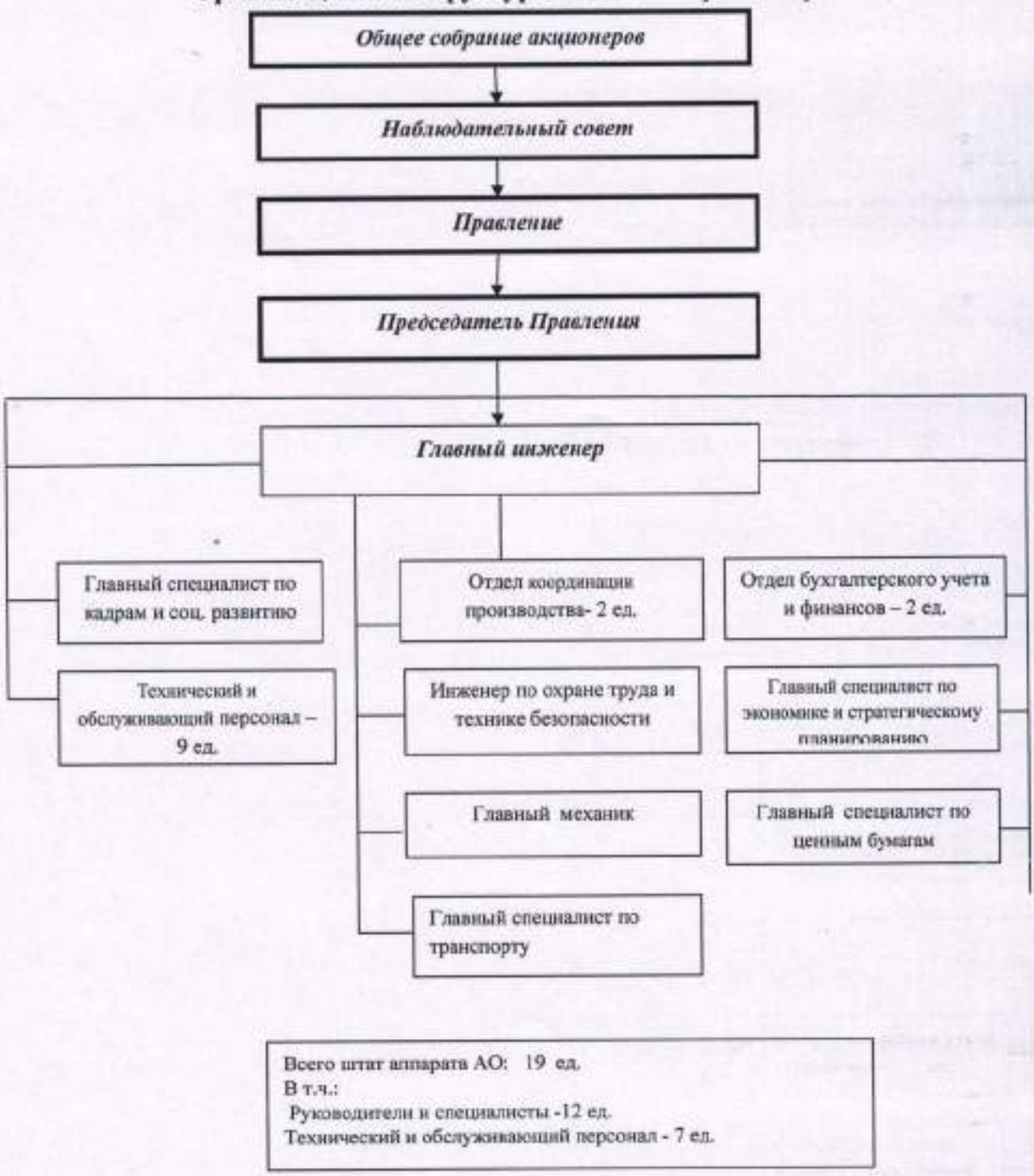
Бизнес-планом развития на 2025 год АО «Ташнефтегазстрой» планирует оказание строительных услуг и других видов услуг (аренда помещений, услуги генподрядчика и пр.)

Юридический адрес:г.Ташкент,100113, пр.Катартал,2-а.

Численность на 01.01. 2025 года - 19 чел.

Организационная структура АО «Ташнефтегазстрой» представлена в следующем виде.

Организационная структура АО «Ташнефтегазстрой»



Всего штат аппарата АО: 19 ед.
В т.ч.:
Руководители и специалисты -12 ед.
Технический и обслуживающий персонал - 7 ед.

1.5 Кадровая политика.

Целью кадровой политики является формирование кадров высокой квалификации, нацеленных на реализацию бизнес - стратегии и приверженных

корпоративным ценностям, создание достойных и конкурентных условий труда, безопасности на производстве и комфортного социального климата.Эффективность и востребованность каждого сотрудника создают базу для успешной деятельности Акционерного общества.

Штатная численность персонала общества составляет **19 единиц**. Из них по категориям:

- члены Правления – 3 чел.
- руководители и специалисты -12 чел.
- технический и обслуживающий персонал - 7 чел.

Текущее управление всей финансово- хозяйственной деятельностью АО «Ташнефтегазстрой» осуществляется Правлением.

Информация об органах управления предприятия

№	ФИО	Должность	Доля	
		1.Акцвонеры		
	Государственная доля	Агенство по управлению госавктивами РУз	55,26 %	400786 шт
	Физические лица	1955 физических лиц	33,51 %	239752 шт
	Другие юридические лица	12 юридических лиц	11,23 %	73287 шт
		II. Наблюдательный совет		
1.	Юнусов Дехруз Хайдарович	**Председатель Наблюдательного совета** - Ведущий специалист Агенства по управлению государственными активами –	0	
		Члены Наблюдательного совета		
2.	Акбаралиев Шавкат Турсуналиевич	Заместитель директора АО «Файкон»	0	
3.	Муйдинов Мурод Насридинович	Начальник управления – АО «Худудий электр тармоклари)	0	
4.	Ташпулатов Улугбек Самандарович-	Главный специалист Агенства по управлению государственными активами	0	
5.	Ортиков Ильесжон Аюпкон Угли	Главный специалист Агенства по управлению государственными активами	0	
6.	Ташпулатов Гиёс Тохирович	Начальник отдела высшей школы бизнеса и предпринимательства	0	
7.	Журавлева Татьяна Анатольевна	Главный специалист АО «Узтрансгаз».	Простые акции 405 шт.	
8.	Кодиров Туйгун Узокович	Начальник отдела высшей школы бизнеса и предпринимательства	0	
9.	Шарипов Ашраф Шарапович	Предприниматель	0	
		III.Исполнительный орган		
1.	Шарипов Бекмурод Бахронович	Председатель Правления	0	
2.	Чернов Александр Васильевич	Член Правления - Главный инженер	0	
3.	Халиков Музаффар Дилмуротович	Член Правления - Главный бухгалтер	0	

1.6 Система менеджмента качества, внедренная на предприятии

Функционирование и совершéнствование системы менеджмента качества в соответствии с международными стандартами ISO – один из наиболее надежных путей обеспечения качества и конкурентоспособности продукции и услуг. Это необходимое условие деятельности предприятия в рамках международного сотрудничества. Данные позиции являются ключевыми пунктами для выхода на внешние рынки.

В АО «Ташнефтегазстрой» внедрена системы менеджмента требования стандарта **ISO 9001:2015.** Проведена оценка (аудит) Системы Менеджмента в Национальной Системе Сертификации на соответствие требованиям национального стандарта O'z DSt ISO 9001:2015 органом по сертификации CERT International s.r.o. , в соответствии с требованиями ISO 9001:2015 в международно-признанной системе аккредитации IAF, под аккредитацией SNAS.

В соответствии с правилами сертификации подтверждено выполнение требований стандарта в организации. После завершения всех процедурных мероприятий сертифицирующей компанией выдан сертификат качества соответствия стандарту.

Сертификат предусматривает проведение регулярных наблюдательных аудитов.

Организация постоянного контроля соответствия стандартам **ISO 9001:2015** способствует повышению качества работ , уровня конкуретоспособности для беспрепятственного выхода на внутренний и внешний рынки.

II. Производственные и финансовые показатели

2.1 Производство (оказание услуг) и основные заказчики

Основным видом деятельности АО «Ташнефтегазстрой» является выполнение подрядных строительно-монтажные работы и ввод в действие производственных мощностей топливно-энергетического комплекса, объектов производственно-гражданского строительства.

Одним из основных заказчиков нефтегазовой отрасли, с которым установлены долгосрочные производственные связи, является АО «Узтрансгаз», в лице его структурных подразделений - ООО «Трансгазинжиниринг», Каганское УМГ. Предприятия данного заказчика обеспечивают потребителей природным и сжиженным газом посредством магистральных газопроводов и газораспределительных сетей.

Также, учитывая большой совместный опыт работы в прошлом с заказчиками нефтегазовой отрасли, АО «Ташнефтегазстрой» может предложить свои услуги в реализации программы по строительству инвестиционных проектов нефтегазодобывающих и газоперерабатывающих организаций АО «Узбекнефтегаз». АО «Ташнефтегазстрой» на протяжении 2023 и 2024 г.г. на условиях субподряда выполняли работы на объектах АО «Махсусэнергогаз», который является генподрядчиком.

За 2024 год выполнение собственными силами строительно-монтажных работ, с учетом фактического выполнения УП «Газчитранс», на сумму **7 383 873 тыс.сум,** что составит 92,3 % к Бизнес-плану.

Выполнение

подрядных СМР за 2024 г. по АО «Ташнефтегазстрой» *(тыс.сум)*

	За год				
	Бизнес-план на 2024 .г.	выполнение за 2024 год (факт)	%	Факт. выполнение за 2023 год	Темп рост (+) сниж (-), %
Всего СМР (собственные силы)	**8 000 000**	**7 383 873**	**92,3**	**6 872 089**	**107,4**

Выполнение СМР за 2024 г. по объектам

	Наименование объектов	Заказчик, генподрядчик, заказчик	выполнение собственными силами-всего	в т.ч. исполнитель УП "Газчитранс"	аппарат
	Всего по АО "ТНГС"		**7 383 873**	**7 079 981**	**303892**
1	Стр-во г/п Фергана- Риштан 2 нитка д-720 мм протяженностью 39 км.	*АО "Махсусэнергогаз"*	203 591	203 591	
2	Стр-во новой ветки магистрального газопровода 528-550 км Бухара –Урал»	*АО "Махсусэнергогаз"*	6876390	6 876390	
3	Капремонт г/п Коган – Газли 2 нитка 46 км	*АО «Узтрансгаз» ООО «Трансгазинжиниринг»*	303 892		303892

В соответствии с договорными обязательствами общество обеспечивает выполнение работ в соответствии с проектно-сметной документацией, потребностью в материальных ресурсах и графиками производства работ.

В отдельных случаях, предусмотренных проектом строительства, используются материалы, поставляемые Заказчиком.

2.2 Текущие финансовые показатели

Финансовые показатели — это основные параметры, дающие объективную и обоснованную характеристику финансового состояния предприятия за отчетный период и прогноз на будущее. Это относится, прежде всего, к изменениям в структуре активов и пассивов, в расчетах с дебиторами и кредиторами, в составе прибылей и убытков.

Основным критерием финансово – хозяйственной деятельности предприятия в условиях рыночной экономики и конкуренции, источниками финансирования жизнедеятельности АО «ТНГС» является:

- доходы от выполнения подрядных строительно-монтажных работ,
- прибыль от производственно-хозяйственной деятельности общества;
- доходы от прочих видов деятельности.

Финансово-экономические показатели АО «Ташнефтегазстрой» за 2022-2024 г. (по консолидированной отчетности)

(тыс.сум)

Показатели	2022 г. факт.	2023 г. факт	2024 г. факт	изменение к 2023 г.	
				(+,-)	%
Общие доходы	19 436 544	10 632 968	9 961 406	-671 562	93,7
в т.ч.Чистая выручка от реализации - всего:	14 229 883	8 811 089	9 585 666	774 577	108,8
из них: Чистая выручка от реализации СМР	14 229 883	6 872 089	7 383 873	511 784	107,4
другие доходы	2 240 661	1 501 511	375 740	-1 125 771	25,0
доходы от финансовой деятельности	2 966 000	320 368		-320 368	0,0
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	7 366 978	5 178 362	4 571 298	-607 064	88,3
сырье и материалы	573 272	81 643	2 161 038	2 079 395	2 646,9
энергоресурсы	1 402 560	2 243 916	536 257	-1 707 659	23,9
заработная плата рабочих	2 000 724	816 157	457 367	-358 790	56,0
расходы на соц.страхование	334 295	97 939	54 884	-43 055	56,0
амортизация ОС	705 032	54 463	29 010	-25 453	53,3
другие расходы	2 351 095	1 884 244	1 332 742	- 551 502	70,7
Расходы периода	5 877 869	4 334 392	5 062 722	728 330	116,8
Расходы от реализации				0	
Административные расходы	4 061 218	1 803 134	1 793 985	-9 149	99,5
Прочие операционные расходы	1 816 651	2 531 258	3 268 737	737 479	129,1
в т.ч. Спонсорская помощь	0			0	
Расходы от финансовой деятельности, в т.ч.	824 175	192 574	0	-192 574	0,0
Расходы в виде процентов за другие кредиты	824 175	192 574	0	-192 574	0,0
Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде (лизингу)		0	0	0	
Убытки от валютной курсовой разницы	0	0	0	0	
Прочие расходы от финансовой деятельности	0	0	0	0	
Прибыль до упл.налога	5 367 522	927 640	327 386	-600 254	35,3
Чистая прибыль	4 629 531	824 581	240 964	-583 617	29,2
В т.ч. аппарат	585 414	504 213	240 964	-263 249	47,8

План финансово-экономических показатели на 2025 год по АО «Ташнефтегазстрой»

(тыс.сум)

Показатели	2025 (план)	изменение		по кварталам				
		(+,-)	%	1	2	1 волуг.	3	9мес.
Общие доходы	1 700 000	-8 261 406	17,1	340 000	425 000	765 000	510 000	1 275 000
в т.ч.Чистая выручка от реализации - всего:	1 200 000	-8 385 666	12,5	240 000	300 000	540 000	360 000	900 000
из них: Чистая выручка от реализации СМР	1 200 000	-6 183 873	16,3	240 000	300 000	540 000	360 000	900 000
другие доходы	500 000	124 260	133,1	100 000	125 000	225 000	150 000	375 000
доходы от финансовой деятельности		0		0	0	0	0	0
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	0	-4 571 298	0,0	0	0	0	0	0
сырье и материалы		-2 161 038	0,0	0	0	0	0	0
энергоресурсы		-536 257	0,0	0	0	0	0	0
заработная плата рабочих		-457 367	0,0	0	0	0	0	0
расходы на соц.страхование		-54 884	0,0	0	0	0	0	0
амортизация ОС		-29 010	0,0	0	0	0	0	0
другие расходы		-1 332 742	0,0	0	0	0	0	0
Расходы периода	1 520 000	-3 542 722	30,0	304 000	380 000	684 000	456 000	1 140 000
Расходы от реализации		0		0	0	0	0	0
Административные расходы	870 000	-923 985	48,5	174 000	217 500	391 500	261 000	652 500
Прочие операционные расходы	650 000	-2 618 737	19,9	130 000	162 500	292 500	195 000	487 500
в т.ч. Спосорская помощь		0		0	0	0	0	0
Расходы от финансовой деятельности, в т.ч.	0	0		0	0	0	0	0
Расходы в виде процентов за другие кредиты		0		0	0	0	0	0
Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде (лизингу)	0	0		0	0	0	0	0
Убытки от валютной курсовой разницы	0	0		0	0	0	0	0
Прочие расходы от финансовой деятельности	0	0		0	0	0	0	0
Прибыль до упл.налога	180 000	-147 386	55,0	36 000	45 000	81 000	54 000	135 000
Чистая прибыль	153 000	-87 964	63,5	30 600	38 250	68 850	45 900	114 750

По результатам работы за 2024 г. из чистой прибыли аппарата в сумме **240964** тыс.сум на дивиденды планируется направить 50,0 % , что по расчету составляет **120482** тыс.сум , или на 1 акцию **166,1** сум.

Прогноз чистой прибыли по Бизнес-плану на 2025 год составит **153000** тыс.сум, которая подлежит распределению.

В соответствии с письмом Агенства по управлению госактивами РУз. № 03/09-1-21-17/124 от 20 января 2025 г. предприятиями, имеющим гос.долю 50% и более начисляют не менее 50 % от чистой прибыли на выплату дивидендов и перечисляют по гос.доле в бюджет.

Распределение чистой прибыли по отчету аппарата по результатам 2024 г. и прогноз на 2025 г.

№	Направление	2022 г.(факт)		2023 г. (факт)		2024 г. (факт)		Прогноз на 2025 г.		в т. ч. по кв-м:		
		Доля, %	тыс.сум	Доля, %	тыс.сум	Доля, %	тыс.сум	Доля, %	тыс.сум	1.	2.	3
	Чистая прибыль – всего:	100	585414,0	100	504213,0	100	240964,0	100	153 000	-	-	-
1.	Всего на дивиденды	50,0	292707,0	50,0	252106,5	50,0	120482,0	50,0	76 500	-	-	-
	Привилегированные акции	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Простые акции	50,0	292707,0	50,0	252106,5	50,0	120482,0	50,0	76 500	-	-	-
	В т.ч. Государственная доля	55,26	161749,9	55,26	139314,1	55,26	66581,5	55,26	42 274	-	-	-
2.	Фонд инновационного развития	10,0	58541,4	10,0	50421,3					-	-	-
3.	Резервный фонд	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.	На развитие производства	-	-	-	-	50	120482,0	50	76 500	-	-	-
5.	Жилищный фонд	40,0	234165,6	40,0	201685,2					-	-	-

Бизнес-план АО "Ташнефтегазстрой" на 2025 год по кварталам

№ п/п	Показатели	ед.изм.	Бизнес - план на 2025 год	в том числе по кварталам:					
				I	II	I п/г	III	9 мес	IY
1	Чистая выручка от реализации СМР (собственными силами)	тыс.сум	1 200 000	240 000	300 000	540 000	360 000	900 000	300 000
2	Доходы от прочей основной деятельности	тыс.сум	500 000	100 000	125 000	225 000	150 000	375 000	125 000
3	Доходы от фин. деятельности	тыс.сум	0	0	0	0	0	0	0
4	Доход - всего	тыс.сум	1 700 000	340 000	425 000	765 000	510 000	1 275 000	425 000
5	Общие затраты - всего	тыс.сум	1 520 000	304 000	380 000	684 000	456 000	1 140 000	380 000
6	Балансовая прибыль	тыс.сум	180 000	36 000	45 000	81 000	54 000	135 000	45 000
7	Рентабельность	%	11,8	11,8	11,8	11,8	11,8	11,8	11,8

8	Затраты на 1 сум дохода	тийин	89,4	89,4	89,4	89,4	89,4	89,4	89,4
9	Чистая прибыль	тыс.сум	153 000	30 000	38 250	68 850	45 900	114 750	38 250
10	Среднесписочная численность	чел.	16	16	16	16	16	16	16
11	Производительность труда 1 работающего от выручки СМР	тыс.сум	75000	15000	18750	33750	22500	56250	18750
12	Фонд заработной платы	тыс.сум	840000	210000	210000	420000	210000	630000	210000
13	Среднемесячная зарплата 1 работающего	тыс.сум	4375,0	4375,0	4375,0	4375,0	4375,0	4375,0	4375,0

2.4 Основной источник получения доходов

Основным источником получения доходов АО»Ташнефтегазстрой» является доход от реализации выполненных строительно-монтажных работ. А также доходная часть формируется от других видов деятельности: оказание услуг генподрядчика, аренда помещений и другие.

ПЛАН

реализации строительно-монтажных работ по АО «Ташнефтегазстрой» на 2025 год.

(тыс.сум)

№	выполненные работы наименование	2022 г. (факт)	2023 г. (факт)	2024 г. (факт)	План на 2025 г.	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв
	1. По Предприятиям в составе								
1.	Унитарное предприятие «Монтажчи». Объем СМР	4 914 110	0	0	0	0	0	0	0
2.	Унитарное предприятие «Нефтегазмахсуску-рилиш». Объем СМР	2 736 084	0	0	0	0	0	0	0
3.	Унитарное предприятие «Газчитранс» Объем СМР	6579689	6672089	7 079 981					
4.	аппарат			303 892	1200000	240000	300000	360000	300000
	2. Всего по предприятию в системе								
	АО «Ташнефтегазстрой»				1200000	240000	300000	360000	300000
1.	Объем СМР	14229883	6872089	7 383 873	1200000	240000	300000	360000	300000

План

реализации услуг от прочих видов деятельности на 2025 год

АО «Ташнефтегазстрой *(тыс.сум)*

№	Показатели, выполненные работы	Факт . за 2022г.	2023г факт	2024 г (факт)	План на 2025 г.	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв
	1.Всего по предприятию								
1.	АО «Ташнефтегазстрой» - всего объем реализации услуг от прочей деятельности	2240661	1501511	375 740	500000	100000	125000	150000	125000
	В т.ч. аппарат	54925	65072	61015	500000	100000	125000	150000	125000
	2. В т.ч. по предприятиям в системе								
2.	УП «Монтажчи».	9376	0	0	0	0	0	0	0
3.	УП «Нефтегазмахсускурилиш».	1646541	0	0	0	0	0	0	0
4.	УП «Газчитранс»	529819	1436439	314725	0	0	0	0	0
5.	УП «Курилишизолацияси»	0	0	0	0	0	0	0	0

2.5 Расходы, анализ себестоимости *(тыс.сум)*

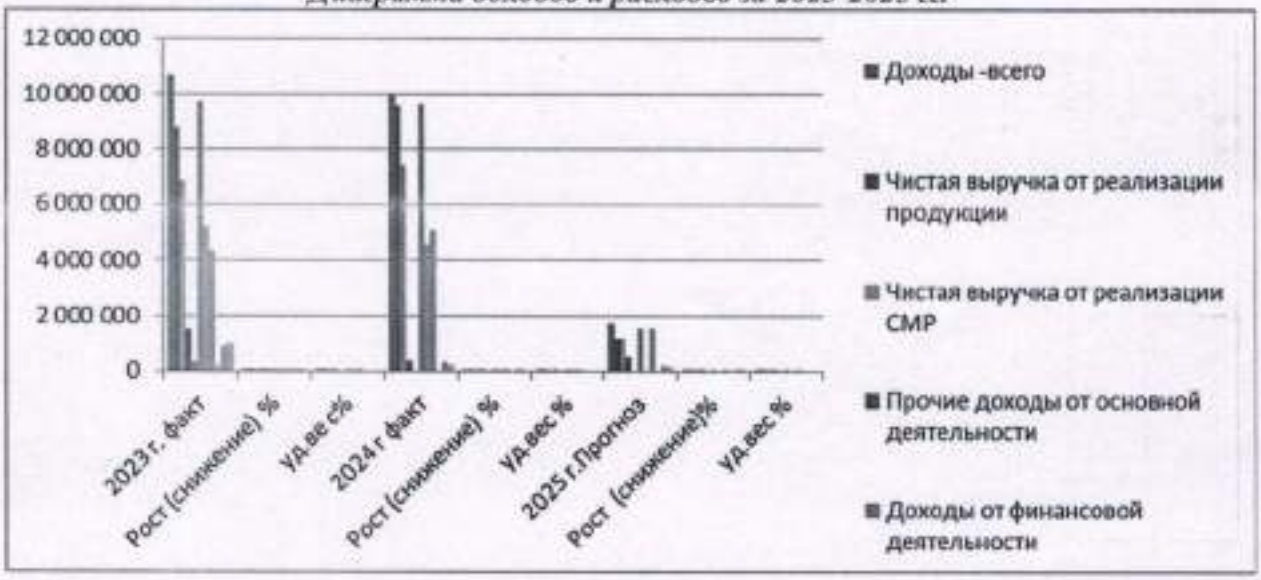
Показатели	2022 факт.	факт 2023 г.	2024 г. факт	изменение к 2023 г.		2025 (план)	изменение	
				(+,-)	%		(+,-)	%
Общие доходы	19 436 544	10 632 968	9 961 406	-671 562	93,7	1 700 000	-8 261 406	17,1
в т.ч.Чистая выручка от реализации - всего:	14 229 883	8 811 089	9 585 666	774 577	108,8	1 200 000	-8 385 666	12,5
из них: Чистая выручка от реализации СМР	14 229 883	6 872 089	7 383 873	511 784	107,4	1 200 000	-6 183 873	16,3
другие доходы	2 240 661	1 501 511	375 740	-1 125 771	25,0	500 000	124 260	133,1
доходы от финансовой деятельности	2 966 000	320 368		-320 368	0,0		0	
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	7 366 978	5 178 362	4 571 298	-607 064	88,3	0	-4 571 298	0,0
сырье и материалы	573 272	81 643	2 161 038	2 079 395	2 646,9		-2 161 038	0,0
энергоресурсы	1 402 560	2 243 916	536 257	-1 707 659	23,9		-536 257	0,0
заработная плата рабочих	2 000 724	816 157	457 367	-358 790	56,0		-457 367	0,0
расходы на соц.страхование	334 295	97 939	54 884	-43 055	56,0		-54 884	0,0
амортизация ОС	705 032	54 463	29 010	-25 453	53,3		-29 010	0,0
другие расходы	2 351 095	1 884 244	1 332 742	-551 502	70,7		-1 332 742	0,0
Расходы периода	5 877 869	4 334 392	5 062 722	728 330	116,8	1 520 000	-3 542 722	30,0
Расходы от реализации				0			0	
Административные расходы	4 061 218	1 803 134	1 793 985	-9 149	99,5	870 000	-923 985	48,5
Прочие операционные расходы	1 816 651	2 531 258	1 268 737	737 479	129,1	650 000	-2 618 737	19,9
в т.ч. Спосорская помощь	0			0			0	
Расходы от финансовой деятельности, в т.ч.	824 175	192 574	0	-192 574	0,0	0	0	
Расходы в виде процентов за другие кредиты	824 175	192 574	0	-192 574	0,0		0	
Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде (лизингу)		0	0	0		0	0	
Убытки от валютной курсовой разницы	0	0	0	0		0	0	
Прочие расходы от финансовой деятельности	0	0	0	0		0	0	
Прибыль до упл.налога	5 367 522	927 640	327 386	-600 254	35,3	180 000	-147 386	55,0
Чистая прибыль	4 629 531	824 581	240 964	-583 617	29,2	153 000	-87 964	63,5

2.6 Смета доходов и расходов на 2025 г. (по консолидированному отчету) *(тыс.сум)*

Показатели	2023 г. факт	Рост (снижение) %	уд.вес%	2024 г факт	Рост (снижение) %	уд.вес %	2025 г.Прогноз	Рост (снижение) %	уд.вес %
Доходы -всего	10 632 968	54,7	100,0	9 961 406	93,7	100,0	1 700 000	17,1	100,0

Чистая выручка от реализации продукции	8 811 089	61,9	82,9	9 585 666	108,8	96,2	1 200 000	12,5	70,6
Чистая выручка от реализации СМР	6 872 089	48,3	64,6	7 383 873	107,4	74,1	1 200 000	16,3	70,6
Прочие доходы от основной деятельности	1 501 511	67,0	14,1	375 740	25,0	3,8	500 000	133,1	29,4
Доходы от финансовой деятельности	320 368	10,8	3,0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Расходы - всего	9 705 328	69,0	100,0	9 634 020	99,3	100,0	1 520 000	15,8	100,0
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	5 178 362	70,3	53,4	4 571 298	88,3	47,4	0	0,0	0,0
Расходы периода	4 334 392	73,7	44,7	5 062 722	116,8	52,6	1 520 000	30,0	100,0
Расходы по финансовой дейтельности	192 574	23,4	2,0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль)	927 640	17,3		327 386	35,3		180 000	55,0	
Чистая прибыль	1 002 237	21,6		240 964	24,0		133 000	63,5	

Диаграмма доходов и расходов за 2023-2025 гг.



По результатам за 2024 год уровень доходов в целом составит **9961406** тыс.сум (86,3% к плану), в т.ч. чистая выручка от реализации строительно-монтажных работ составила –**7383873** тыс.сум (92,3 % к плану и относительно за 2023 г. 107,4 %).

В 2025 г. по прогнозу общие доходы составят **1700000** тыс.сум. Из общего дохода выручка от реализации СМР собственными силами планируется в размере **1200000** тыс.сум.

2.7 Прогноз платежей в государственный бюджет на 2025 год. *(тыс.сум)*

№	Показатели	2022 г.факт	2023 г.факт.	2024 г.факт	2025 г.прогноз	рост, снижение (+,-)	%	1 кв	2 кв	1 п/г	3 кв	9 мес	4 кв
	Всего налоги и платежи, в т.ч.	5 206 069	1 230 885	1 147 101	634 520	-594 368	51,6	150 080	158 630	308 710	167 180	475 890	158 630
1	Налог на прибыль	737 991	103 059	123 179	27 000	-14 074	65,7	5 400	6 750	12 150	8100	20 250	6 750
2	НДС	2 612 292	381 785	386 544	144 000	-497 209	22,5	28 800	36 000	64 800	43 200	108 000	36 000
3	Акциз	639	0		0	0				0		0	
4	ЕСП	863 492	241 934	182 644	180 800	-69 369	59,2	25 200	25 200	50 400	25 200	75 600	25 200
5	Налог за пользование недрами				0	0				0		0	
6	Налог за пользование водными ресурсами	3 537	611	535	804	202	133,6	201	201	402	201	603	201
7	Земельный налог с юр.лиц	479 719	83 167	95 738	95 740	23 936	133,3	23 935	23 935	47 870	23 935	71 805	23 935
8	Налог на имущество юр.лиц	508 399	137 813	165 375	165 376	41 345	133,3	41 344	41 344	82 688	41 344	124 032	41 344
9	прочие	1 075 761	282 516	193 086	100 800	-79 199		25 200	25 200	50 400	25 200	75 600	25 200

2.8 Задолженность Дебиторская и кредиторская по отчетности аппарата

(тыс.сум)

Наименование	код строки	код строки	фактически				Изменение	
			на 01.01.2024		на 01.01.2025		рост + ,снижение -	
	дебет	*кредит*	*дебет*	*кредит*	*дебет*	*кредит*	*дебет*	*кредит*
Всего по АО ТНГС (тыс.сум)	***210***	***600***	**20 777 813**	**13 942 886**	**16 085 057**	**10 023 231**	**-4 692 756**	**-3 019 655**
Задолженность покупателей (поставщикам) и заказчиков (подрядчикам)	***220***		**5 612 207**		**6 125 526**		**5 942 612**	

задол-ть обособленных подразделений	230	620	13 152 092	8 432 103	9 098 720	3 399 575	5 599 649	
в т.ч.Задолженность дочерних хоз обществ	240	630	13 152 092	8 432 103	9 098 720	3 399 575	-4 053 372	-5 032 528
авансы, выданные персоналу	250		5 176					
Задолженность поставщикам и подрядчикам	260	610	229 025	3 777 322	580 654	5 653 201	351 629	1 875 879
кроме того:			**2 008 338**	**833 461**	**860 811**	**970 455**	**-1 147 527**	**136 994**
задолженность по бюджету	270	680	1 696 118	144 966	274 559	195 995	-1 421 559	51 029
задолженность в гос. целевые фонды	280	700	83 195	392	5 598		-77 597	-392
задолженность по зарплате							0	0
расчеты (авансы) с персоналом	250	720	0	129 818	0	214 613	0	84 795
расчеты с учредителями		710		487 742		497 949	0	10 207
авансы, выданные поставщикам	260		229 025		580 654		351 629	0
прочая задолженность	310	760	0	70 543	0	61 898	0	-8 645

За отчетный 2024 г. по АО «Ташнефтегазстрой» долгосрочные обязательства отсутствуют и внешние займы не привлекались.

2.9 Финансовые результаты

Отчет о финансовых результатах за 2024 год

(Форма №2 по консолидированной отчетности)*(тыс.сум)*

Показатели	Код. Стр.	1 квартал	1 полугодие	9 месяцев	год
Чистая выручка от реализации продукции	10	4 128 939	8 840 734	8 840 737	9 585 666
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	20	3 027 594	4 571 298	4 571 298	4 571 298
Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	30	1 101 345	4 269 417	40269 436	5 014 368
Расходы периода	40	962 251	4 339 116	4339116	5 062 722
Расходы от реализации	50	-	-	-	-
Административные расходы	60	501 125	650 281	650 281	1 793 985
Прочие операционные расходы	70	461 126	3 688 835	3 688 835	3 268 737
Прочие доходы от основной деятельности	90	116 737	340 880	343 508	375 740
Прибыль (убыток) от основной деятельности	100	255 831	271 200	273 828	375 740
Доходы от финансовой деятельности, в т.ч.	110	-	-	-	0
Доходы в виде дивидендов	120	-	-	-	
Доходы в виде процентов	130	-	-	-	-
Доходы от долгосрочной аренды (фин.лизинг)	140	-	-	-	-

Доходы от валютной курсовой разницы	150	-	-	-	-
Прочие доходы от финансовой деятельности	160	-	-	-	-
Расходы от финансовой деятельности, в т.ч.	170	0	0	0	0
Расходы в виде процентов	180				
Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде (лизингу)	190				
Убытки от валютной курсовой разницы	200				
Прочие расходы от финансовой деятельности	210				
Прибыль (убыток) от общехозяйственной деятельности	220	255 831	271 200	273 828	327 386
Чрезвычайные прибыли и убытки	230				
Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль)	240	255 831	271 200	273 828	327 386
Налог на доходы (прибыль)	250	38 528	40 680	41 074	86 422
Прочие налоги и сборы от прибыли	260				
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	270	217 303	230 520	232 754	240 964

Отчет о финансовых результатах на 2025 год (прогноз)

(Форма №2 аппарат)

(тыс.сум)

Показатели	Код. Стр.	1 квартал	1 полугодие	9 месяцев	год (прогноз)
Чистая выручка от реализации продукции	10	240 000	540 000	900 000	1 200 000
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	20	0	0	0	0
Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	30	240 000	540 000	900 000	1 200 000
Расходы периода	40	304 000	684 000	1 140 000	1 520 000
Расходы от реализации	50	0	0	0	0
Административные расходы	60	174 000	391 500	652 500	870 000
Прочие операционные расходы	70	130 000	292 500	487 500	650 000
Прочие доходы от основной деятельности	90	100 000	225 000	375 000	500 000
Прибыль (убыток) от основной деятельности	100	36 000	81 000	135 000	180 000
Доходы от финансовой деятельности, в т.ч.	110			0	
Доходы в виде дивидендов	120				
Доходы в виде процентов	130				
Доходы от долгосрочной аренды (фин.лизинг)	140				
Доходы от валютной курсовой разницы	150				
Прочие доходы от финансовой деятельности	160				
Расходы от финансовой деятельности, в т.ч.	170				
Расходы в виде процентов	180				

Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде (лизингу)	190				
Убытки от валютной курсовой разницы	200				
Прочие расходы от финансовой деятельности	210				
Прибыль (убыток) от общехозяйственной деятельности	220	36 000	81 000	135 000	180 000
Чрезвычайные прибыли и убытки	230				
Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль)	240	36 000	81 000	135 000	180 000
Налог на доходы (прибыль)	250				
Прочие налоги и сборы от прибыли	260	5 400	12 150	20 250	27 000
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	270	30 600	68 850	114 750	153 000

2.10 Бухгалтерский балансовый отчет за 2024 г. (аппарат)

(Форма №1) *(тыс.сум)*

Кўрсаткичлар номи Наименование показателя	Код стр.	на начало отчетного периода	на конц отчетного периода
1	2	7	
Актив			
I. Узоқ муддатли активлар **I. Долгосрочные активы**			
Бошлангич (қайта тиклаш) киймати (0100, 0300) Первоначальная (восстановительная) стоимость (0100, 0300)	010	2 129 252	1 989 618
Эскириш суммаси (0200) Сумма износа (0200)	011	1 850 441	1 831 036
қолдиқ (баланс) киймати (стр. 010 - 011) Остаточная (балансовая) стоимость (стр. 010-011)	012	278 811	158 582
Номоддий активлар: **Нематериальные активы:**			
Бошлангич киймати (0400) Первоначальная стоимость (0400)	020		
Амортизация суммаси (0500) Сумма амортизации (0500)	021		
Қолдиқ (баланс) киймати (стр. 020 - 021) Остаточная (балансовая) стоимость (стр. 020-021)	022		
Узоқ муддатли инвестициялар, жами (стр.040+050+060+070+080), шу жумладан: **Долгосрочные инвестиции,** всего (стр.040+050+060+070+080), в том числе:	030	411 899	411 899
Қимматли қоғозлар (0610) Ценные бумаги (0610)	040	30 928	30 928
Шўъба хўжалик жамиятларига инвестициялар (0620) Инвестиции в дочерние хозяйственные общества (0620)	050	368 679	368 679
қарам хўжалик жамиятларига инвестициялар (0630) Инвестиция в зависимые хозяйственные общества (0630)	060		
Чет эл капитали мавжуд бўлган корхоналарга инвестициялар (0640) Инвестиции в предприятие с иностранным капиталом (0640)	070		

Бошқа узоқ муддатли инвестициялар (0690) Прочие долгосрочные инвестиции (0690)	080	12 292	12 292
Ўрнатиладиган асбоб-ускуналар (0700) Оборудование к установке (0700)	090		
Капитал қўйилмалар (0800) Капитальные вложения (0800)	100		
Узоқ муддатли дебиторлик қарзлари (0910, 0920, 0930, 0940) Долгосрочная дебиторская задолженность (0910, 0920, 0930, 0940)	110		
Узоқ муддатли кечиктирилган харажатлар (0950, 0960, 0990) Долгосрочные отсроченные расходы (0950, 0960, 0990)	120		
I бўлим бўйича жами (satr. 012+022+030+090+100+110+120) **Итого по разделу I** (стр. 012+022+030+090+100+110+120)	130	**690 710**	**570 481**
II. Жорий активлар **II. Текущие активы**			
Товар-моддий захиралари, жами (satr.150+160+170+180), шу жумладан: **Товарно-материальные запасы,** всего (стр.150+160+170+180), в том числе:	140	2 291	2 029
Ишлаб чиқариш захиралари (1000, 1100, 1500, 1600) Производственные запасы (1000, 1100, 1500, 1600)	150	2 291	2 029
Тугалланмаган ишлаб чиқариш (2000, 2100, 2300, 2700) Незавершенное производство (2000, 2100, 2300, 2700)	160		
Тайёр маҳсулот (2800) Готовая продукция (2800)	170		
Товарлар (2900 дан 2980 нинг айирмаси) Товары (2900 за минусом 2980)	180		
Келгуси давр харажатлари (3100) Расходы будущих периодов (3100)	190		
Кечиктирилган харажатлар (3200) Отсроченные расходы (3200)	200		
Дебиторлар, жами (satr.220+240+250+260+270+280+290+300+310) **Дебиторы,** всего (стр.220+240+250+260+270+280+290+300+310)	210	**20 777 813**	16 085 057
шундан: муддати ўтган* из нее: просроченная*	211		
Харидор ва буюртмачиларнинг қарзи (4000 дан 4900 нинг айирмаси) Задолженность покупателей и заказчиков (4000 за минусом 4900)	220	5 612 207	6 125 526
Ажратилган бўлинмаларнинг қарзи (4110) Задолженность обособленных подразделений (4110)	230	13 152 092	9 098 720
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларининг қарзи (4120) Задолженность дочерних и зависимых хозяйственных обществ (4120)	240	13 152 092	9 098 720
Ходимларга берилган бўнаклар (4200) Авансы, выданные персоналу (4200)	250	5 176	
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга берилган бўнаклар Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам (4300)	260	229 025	580 654
Бюджетга солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича бўнак тўловлари (4400) Авансовые платежи по налогам и другим обязательным платежам в бюджет (4400)	270	1 698 118	274 559
Мақсадли давлат жамғармалари ва сугурталар бўйича бўнак тўловлари (4500) Авансовые платежи в государственные целевые фонды и по страхованию (4500)	280	83 195	5 598

Таъсисчиларнинг устав капиталига улушлар бўйича қарзи (4600) Задолженность учредителей по вкладам в уставный капитал (4600)	290		
Ходимларнинг бошқа операциялар бўйича қарзи (4700) Задолженность персонала по прочим операциям (4700)	300		
Бошқа дебиторлик қарзлари (4800) Прочие дебиторские задолженности (4800)	310		
Пул маблағлари, жами (сатр.330+340+350+360), шу жумладан: **Денежные средства,** всего (стр.330+340+350+360), в том числе:	320	**191**	**2 178**
Кассадаги пул маблағлари (5000) Денежные средства в кассе (5000)	330		
Ҳисоб-китоб счётидаги пул маблағлари (5100) Денежные средства на расчетном счете (5100)	340	191	2 178
Чет эл валютасидаги пул маблағлари (5200) Денежные средства в иностранной валюте (5200)	350		
Бошқа пул маблағлари ва эквивалентлари (5500, 5600, 5700) Прочие денежные средства и эквиваленты (5500, 5600, 5700)	360		
Қисқа муддатли инвестициялар (5800) Краткосрочные инвестиции (5800)	370		
Бошқа жорий активлар (5900) Прочие текущие активы (5900)	380		
II бўлим бўйича жами (сатр.140+190+200+210+320+370+380) **Итого по разделу II** (стр. 140+190+200+210+320+370+380)	390	**20 780 295**	**16 089 264**
Баланс активи бўйича жами (сатр.130+390) **Всего по активу баланса** (стр.130+стр.390)	400	**21 471 005**	**16 659 745**
Кўрсаткичлар номи **Наименование показателя**	Код стр.	на начало отчетного периода	на конец отчетного периода
1	**2**		
Пассив			
I. Ўз маблағлари манбалари **I. Источники собственных средств**			
Устав капитали (8300) Уставный капитал (8300)	410	652 715	652 715
Қўшилган капитал (8400) Добавленный капитал (8400)	420		
Резерв капитали (8500) Резервный капитал (8500)	430	728 289	708 580
Сотиб олинган хусусий акциялар (8600) Выкупленные собственные акции (8600)	440		
Тақсимланмаган фойда (копланмаган зарар) (8700) Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) (8700)	450	7 037 782	5 265 886
Мақсадли тушумлар (8800) Целевые поступления (8800)	460	9 333	9 333
Келгуси давр харажатлари ва тўловлари учун захиралар (8900) Резервы предстоящих расходов и платежей (8900)	470		
I бўлим бўйича жами (сатр.410+420+430-440+450+460+470) **Итого по разделу I** (стр.410+420+430-440+450+460+470)	480	**8 428 119**	**6 636 514**
II. Мажбуриятлар **II. Обязательства**			

Узоқ муддатли мажбуриятлар, жами (сатр.500+520+530+540+550+560+570+580+590) **Долгосрочные обязательства, всего** (стр.500+520+530+540+550+560+570+580+590)	490		
шу жумладан: узоқ муддатли кредиторлик қарзлари (сатр.500+520+540+560+590) в том числе: долгосрочная кредиторская задолженность (стр.500+520+540+560+590)	491		
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга узоқ муддатли қарз (7000) Долгосрочная задолженность поставщикам и подрядчикам (7000)	500		
Ажратилган бўлинмаларга узоқ муддатли қарз (7110) Долгосрочная задолженность обособленным подразделениям	510		
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга узоқ муддатли қарз (7120) Долгосрочная задолженность дочерним и зависимым хозяйственным обществам (7120)	520		
Узоқ муддатли кечиктирилган даромадлар (7210, 7220, 7230) Долгосрочные отсроченные доходы (7210, 7220, 7230)	530		
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7240) Долгосрочные отсроченные обязательства по налогам и другим обязательным платежам (7240)	540		
Бошқа узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7250, 7290) Прочие долгосрочные отсроченные обязательства (7250, 7290)	550		
Харидорлар ва буюртмачилардан олинган бўнаклар (7300) Авансы, полученные от покупателей и заказчиков (7300)	560		
Узоқ муддатли банк кредитлари (7810) Долгосрочные банковские кредиты (7810)	570		
Узоқ муддатли қарзлар (7820, 7830, 7840) Долгосрочные займы (7820, 7830, 7840)	580		
Бошқа узоқ муддатли кредиторлик қарзлар (7900) Прочие долгосрочные кредиторские задолженности (7900)	590		
Жорий мажбуриятлар, жами (сатр.610+630+640+650+660+670+680+690+700+ +710+720+730+740+750+760) **Текущие обязательства,** всего (стр.610+630+640+650+660+670+680+690+700+ +710+720+730+740+750+760)	600	13 042 886	10 023 231
шу жумладан: жорий кредиторлик қарзлари (сатр.610+630+650+670+680+690+700+710+720+760) в том числе: текущая кредиторская задолженность (стр.610+630+650+670+680+690+700+710+720+760)	601	13 042 886	10 023 231
шундан: муддати ўтган жорий кредиторлик қарзлари* из нее: просроченная текущая кредиторская задолженность*	602		
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга қарз (6000) Задолженность поставщикам и подрядчикам (6000)	610	3 777 322	5 653 201
Ажратилган бўлинмаларга қарз (6110) Задолженность обособленным подразделениям (6110)	620	8 432 103	3 399 575
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга қарз (6120) Задолженность дочерним и зависимым хозяйственным обществам (6120)	630	8 432 103	3 399 575
Кечиктирилган даромадлар (6210, 6220, 6230) Отсроченные доходы (6210, 6220, 6230)	640		
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240) Отсроченные обязательства по налогам и другим обязательным платежам (6240)	650		

Бошқа кечиктирилган мажбуриятлар (6250, 6290) Прочие отсроченные обязательства (6250, 6290)	660		
Олинган бўнаклар (6300) Полученные авансы (6300)	670		
Бюджетга тўловлар бўйича карз (6400) Задолженность по платежам в бюджет (6400)	680	144 966	195 995
Сугурталар бўйича карз (6510) Задолженность по страхованию (6510)	690		
Максадли давлат жамгармаларига тўловлар бўйича карз (6520) Задолженность по платежам в государственные целевые фонды (6520)	700	392	
Таъсисчиларга бўлган карзлар (6600) Задолженность учредителям (6600)	710	487 742	497 949
Мехнатга хак тўлаш бўйича карз (6700) Задолженность по оплате труда (6700)	720	129 818	214 613
Киска муддатли банк кредитлари (6810) Краткосрочные банковские кредиты (6810)	730		
Киска муддатли карзлар (6820, 6830, 6840) Краткосрочные займы (6820, 6830, 6840)	740		
Узок муддатли мажбуриятларнинг жорий кисми (6950) Текущая часть долгосрочных обязательств (6950)	750		
Бошка кредиторлик карзлар (6950 дан ташкари 6900) Прочие кредиторские задолженности (6900 кроме 6950)	760	70 543	61 898
II бўлим бўйича жами (стр.490+600) **Итого по разделу II** (стр.490+600)	770	**13 042 886**	**10 023 231**
Баланс пассиви бўйича жами (стр.480+770) **Всего по пассиву баланса** (стр.480+770)	780	**21 471 005**	**16 659 745**

III. Экспорт и импорт

Показатель прогноза экспорта продукции (услуг) АО "Ташнефтегазстрой" на 2025 год.

№	Наименование товари (услуги)	Единица измерения	2024г.		2025г. (план)		Рост		1-квартал	2-квартал	3-квартал	4-квартал
			кол-во	тыс. долл	кол-во	тыс. долл	(+/-)	%				
Всего		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Примечание: АО «Ташнефтегазстрой» продукцию на экспорт не производит.

Информация об импортируемых товарах (работах, услугах), закупаемых предприятием

№	Наименование товара (работ, услуг)	Единица измерения	Годовая потребность	2023 г.		2024г.		Остаток на складе	2025г. (план)		1- квартал		2- квартал		3- квартал		4- квартал	
				кол-во	тыс. долл	кол-во	тыс. долл		кол-во	тыс. долл	кол-во	тыс. долл	кол-во	тыс. долл	кол-во	тыс. долл	кол-во	тыс. долл
	Всего																	
1.	*Сырье*	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	*Оборудование (технология)*	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	*Техника*	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	*Работы (услуги)*	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Прочие	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0

Примечание: АО "Ташнефтегазстрой" закуп импортных сырья, материалов,техники и оборудования не производят.

IY Ключевые показатели эффективности (КПЭ)

Во исполнение Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28 июля 2015 г. № 207 «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» и на основании приложения к Постановлению «Положения о критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» в АО «Ташнефтегазстрой» разработано и внедрено «Положение о критериях оценки эффективности деятельности АО «Ташнефтегазстрой».

Критерии оценки применяются в целях оценки эффективности деятельности исполнительного органа акционерного общества. Поощрение членов исполнительного органа не допускается, если их деятельность признана неудовлетворительной или низкой.

Для оценки эффективности работы исполнительного органа используются две группы показателей: основной и дополнительный. Расчет ключевых показателей эффективности за 2023 год произведен в соответствии с принятым Положением.

В соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 9 декабря 2020 г. №775 « О мерах по усовершенствованию системы оценки эффективности деятельности предприятия с государственным исполнением» внесены изменения и дополнения. Во исполнение Постановления правительства оценка деятельности исполнительного аппарата по бизнес-плану на 2024 год разработана в соответствии с введенными Правилами расчета основных и дополнительных ключевых показателей эффективности.

Прогноз основных ключевых показателей эффективности оценки деятельности АО «Ташнефтегазстрой» на 2025 год.

ОСНОВНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

N	Показатель	ед. изм.	Норма-тив	Прог-ноз уд.веса (%) КПЭ 1 квар-тал	Прогноз основны х КПЭ 1 квартал	Прогноз уд. веса (%) КПЭ 1-ое полугодие	Прогноз основны х КПЭ 1-ое полугоди е	Прогноз уд. веса (%) КПЭ 9 меся-цев	Прогноз основны х КПЭ 9 меся-цев	Прогноз уд.веса (%) КПЭ год	Прогноз основ-ных КПЭ год
	Интегральный коэффициент эффективности			**100**		**100**		**100**		**100**	
1	**ОСНОВНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**			**100**		**100**		**100**		**100**	
1	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации 1	тыс.сум.	отсутствует	20	240000	20	540000	20	900000	18	1200000
2	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка)	тыс.сум.	отсутствует	20	30600	20	68850	20	114750	15	153000
3	Рентабельность активов 1	%	≥ 0,05	20	≥ 0,05	20	≥ 0,05	20	≥ 0,05	15	≥ 0,05
4	Снижение себестоимости продукции (в % к установленному заданию)	%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Коэффициент использования производственных мощностей	коэф-т	≥ 0,05	0	0	0	0	0	0	0	0

6	Коэффициент покрытия (платежеспособности) 1	коэф-т	≥ 1,25,не ниже 0,2	20	≥ 1,25	20	≥ 1,25	20	≥ 1,25	17	≥ 1,25
7	Коэффициент финансовой независимости 1		≥ 1,0	20	≥ 1,0	20	≥ 1,0	20	≥ 1,0	18	≥ 1,0
8	Расчет дивидендов (тыс.сум)1	Тыс.сум.	Отсутсву-ет	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12	76500
9	Показатель выполнения параметров экспорта (в % к денежному объему)	%	Отсутсву-ет	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Выполнение индикаторов локализации (%)	%	Отсутсву-ет	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Реализация Инвестиционных програми (%) **	%	Отсутсву-ет	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Коэффициент независимости от иностранной валюты)	коэф-т	Отсутсву-ет	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Рентабельность инвестиций акционеров (**TSR** - Total Shareholders Return)1	коэф-т	Отсутсву-ет	0	0	0	1,1	0	0	5	1,0

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

N	Показатель	ед. изм.	нормати в	Прог-ноз уд. веса (%) КПЭ 1 квар-тал	Прогноз основных КПЭ 1 квартал	Прогноз уд. веса (%) КПЭ 1-ое полуго дие	Прогноз основны х КПЭ 1-ое полугода е	Прогноз уд. веса (%) КПЭ 9 меся-цев	Прогноз основных КПЭ 9 месяцев	Прогноз уд. веса (%) КП Э год	Прог-ноз основ-ных КПЭ год
II	**ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**			**100**		**100**		**100**		**100**	
1	Прибыль до уплаты процентов налогов (**EBIT** - Earnings Before Interest, Taxes)* 1	тыс.сум.	отсутсвуе т	0	0	0	0	0	0	2	180000
2	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации(**EBITDA** - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization) 1	тыс.сум.	отсутсвуе т	0	0	0	0	0	0	2	180000
3	Соотношение затрат и доходов (**CIR** - Cost Income Ratio)1	коэф-т	отсутсвуе т	0	0	0	0	0	0	2	0,95
4	Рентабельность привлеченного капитала (**ROCE** - Return on Capital Employed)1	коэф-т	отсутсвуе т	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Рентабельность акционерного капитала (**ROE** - Return On Equity)1	коэф-т	отсутсвуе т	0	0	0	0	0	0	4	0,2
6	Коэффициент абсолютной ликвидности 1	коэф-т	≥ 0,2	5	≥ 0,2	5	≥ 0,2	5	≥ 0,2	5	≥ 0,2
7	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях 1	дни	отсутсвуе т	5	90	5	90	5	90	5	90
8	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях 1	дни	отсутсвуе т	5	90	5	90	5	90	5	90
9	Коэффициент износа основных средств 1	коэф-т	≤ 0,5	8	≤ 0,5	8	≤ 0,5	8	≤ 0,5	8	≤ 0,5
10	Коэффициент обновления основных средств 1	коэф-т	Отсутсву-ет	3	0,1	3	0,1	3	0,1	5	0,1
11	Производительность труда 1	тыс.сум.	Отсутсву-ет	20	15000	20	33750	20	56250	20	75000
12	Фондоотдача 1	тыс.сум.	Отсутсву-ет	10	1,5	10	3,5	10	5,8	5	7,7

13	Доля инновационной продукции в общем объеме реализованной продукции	%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Доля затрат на инновационную деятельность в общих затратах предприятия	%	<1,0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника 1	тыс.сум.	Отсутствует								
16	Коэффициент текучести кадров 1	%	1,0	5	1,0	5	1,0	5	1,0	5	1,0
17	Показатель выполнения параметров экспорта (в % к денежному объему)	%	Отсутствует	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Обеспечение освоения и выполнения сетевых графиков по инвестиционным проектам 1	тыс.сум.	Отсутствует	18	240 000	18	540 000	18	900 000	18	1 200 000
19	Обеспечение выполнения установленного задания по объему СМР собственными силами 2	тыс.сум.	Отсутствует	25	2400000	25	540000	25	900 000	20	1200 000
20	Энергоэффективность (доля затрат на энергию в структуре себестоимости продукции) 2	коэф-т	Отсутствует								

Примечание: Показатели рассчитываются по отчету исполнительного аппарата АО - 1

V Система оплаты труда

В Акционерном обществе применяется повременная форма оплаты труда с использованием повременно-премиальной системы оплаты труда.

Должностные оклады и тарифные ставки устанавливаются в соответствии с 22 разрядной Единой тарифной сеткой по оплате труда (ЕТС), утвержденной Постановлением Кабинета Министров РУз от 16 сентября 2019 г. №775 «О дальнейшем совершенствовании Единой тарифной сетки по оплате труда».

Тарифная сетка подлежит пересмотру на основании Указа Президента Республики Узбекистан в соответствии с принятыми решениями Правительства.

Ставка первого разряда тарифной сетки устанавливается не ниже минимальной ставки первого разряда, установленного в Республике Узбекистан.

Все виды выплат регулируются Коллективным договором предприятия в соответствии с Законодательством и Трудовым кодексом Республики Узбекистан и производятся по согласованию с профсоюзным комитетом.

Размеры доплат и стимулирующих выплат устанавливаются, исходя из финансовых возможностей и результатов хозяйственной деятельности.

Выплаты по оплате труда работникам АО «Ташнефтегазстрой» за 2024 год

№	Ишчи- хизматчилар работники		2024 й. факт (тыс.сум)						
		ср.числ. работни-ков в среднем	Всего ФОТ за 2024 г	размер з/пл по окладам и тарифам	премии к праздни ку	Над-бавки	Премии и др.стимул ирующие выплаты	Отпуск ные и др. выплат ы	КТУ
Всего:		47	1817 231	913292	34953	31753	0	64167	773066
	Руководящие органы								

	Наблюдательный совет	9	94000	94000					
	Исполнительный орган	3	401176	109411				16512	275253
	Производственный персонал	10	536257	268128					268129
	Руководители и специалисты	19	637470	351893	34953	25634		26560	188430
	Технический, облуживающий	6	148328	89860		6119		11095	41254

Прогноз выплат по оплате труда работникам АО «Ташнефтегазстрой» на 2025 год

№	Ишчи- хизматчилар работники		2025 й. Прогноз (тыс.сум)						
		ср.числ, работни -ков в сред-нем	Всего ФОТ за 2025 г.	размер з/пл по окладам и тарифам	Пре-мии и праздд нику	Над-бавки	Премия и др.стимул ирующие выплаты	Отпуск ные и др. выплат ы	Поощ-рит. Фонд КТУ
Всего:		27	840000	514696	10000	39444	0	68659	207201
	Руководящие органы								
	Наблюдательный совет	9	94000	94000					
	Исполнительный орган	3	202057	129830				7312	64915
	Производственный персонал								
	Руководители и специалисты	9	424400	221931	10000	32029		49475	107819
	Технический персонал и обслуживающий персонал	6	118389	68935		7415		11872	34468

Информация о спонсорской помощи, оказываемой предприятием

№	Организации получающие спонсорскую помощь	2022 г.	2023 г.	2024г. (факт)	2025 г. (план)	Изме нение %	*В том числе,*			
							1-кв	*2-кв*	*3-кв*	*4- кв*
Всего										
В соответствии с решениями Президента и Правительства		0	0	0	0	0	0	0	0	0
По поручению Администрации Президента и Правительства		0	0	0	0	0	0	0	0	0
По иным основаниям		0	0	0	0	0	0	0	0	0

Примечание: Спонсорская по мощь предприятиями АО «Ташнефтегазстрой» в 2022-2024 гг. не оказывалась и на 2025 г. не планируется.

YI Основные недостатки и проблемы

Строительство является реальным сектором экономики, от которого зависят, темпы обновления основных средств, структурная перестройка промышленности, решение жилищной проблемы и, в конечном счете, эффективность организации экономики государства. Поэтому развитие строительного комплекса является одним из приоритетных направлений развития экономики.

Строительный комплекс нефтегазовой отрасли имеет свои отличительные особенности, связанные со спецификой работы на нефтегазовых объектах, обеспечение повышенной безопасности работ, знание технологических процессов, автоматизация сварочного производства, металловедения и др.

АО «Ташнефтегазстрой», как специализированное строительное предприятие, осуществляет комплексно освоение месторождений нефти и газа, обустройство промысловых объектов, сооружение газоперерабатывающих комплексов, прокладки

магистральных трубопроводных систем по транспортировке нефтепродуктов, газа и воды.

На основании Постановления Президента Республики Узбекистан от 09.07.2019 г. № ПП -4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью» в целях полного удовлетворения потребности экономики и населения республики в энергоресурсах, обеспечения финансового оздоровления предприятий проведена оптимизация структуры системы АО «Узбекнефтегаз». В результате оптимизации строительные предприятия, в т.ч. АО «Ташнефтегазстрой», выведены из системы. После проведенных преобразований у строительных компаний возникли определенные проблемы:

–нарушение хозяйственных, технологических, финансовых связей;

–ухудшение финансирования проектов;

–ухудшение ситуации с обеспеченностью портфеля заказов и увеличением выполнения объемов строительно-монтажных работ;

–усиление конкуренции со стороны привлеченных иностранных подрядчиков.

Также имеются внутренние проблемы, связанные с ограничением собственных финансовых ресурсов, доступности кредитных и заемных средств, инвестиционной активности.

Выход из структуры Акционерного общества УП «Газчитранс», во исполнение Постановления Президента №162 от 19.04.2024 г. «О дополнительных мерах по сокращению участия государства в экономике» и Приложения №1 к Постановлению, отрицательно отразилось на производственно-финансовой деятельности АО «Ташнефтегазстрой», т.к. в его составе не осталось ни одного производственного предприятия, приносящего доход от основной деятельности – выручка от реализации и выполнения строительно-монтажных работ.

В целом, среди основных недостатков и факторов, отрицательно влияющих на благополучное финансовое состояние, возможности роста и развития предприятия, можно отметить следующие:

–низкая конкурентоспособность в сравнении с другими подрядчиками, в том числе иностранными: Enter Engineering Pte. Ltd, Eriell.Лукойл и др.

–ограниченность в финансовых средствах для модернизации, и технического перевооружения производства;

–зависимость от внутреннего спроса на свои услуги;

–низкая платежеспособность;

–низкие возможности в увеличении размера выплат заработной работникам предприятия;

– дефицит квалифицированных рабочих кадров, недостаток эффективного менеджмента.

Исследования деятельности акционерного общества, оказывающего строительные услуги, позволили сформулировать приоритетные направления для развития, к которым можно отнести:

–развитие внутренней конкуренции на основе инноваций;

–использование собственного технического потенциала;

–стратегия развития, которая включает следующие основные направления:

▪участие в тендерах для привлечения заказчиков;

▪повышение эффективности использования основных средств;

YII Основные направления развития на 2025 год.

7.1 Основные задачи и направления развития АО «Ташнефтегазстрой».

В целях обеспечения эффективного развития общества в условиях рыночной экономики и конкуренции, повышения финансовой устойчивости и рентабельности, совершенствования корпоративного управления, снижения расходов, улучшения финансового состояния Бизнес-планом развития на 2025 г. и Правлением АО «Ташнефтегазстрой» определены основные направления развития:

7.1.1.Обеспечение выполнения объемов работ и услуг. Активное продвижение акционерного общества на рынке работ и услуг, постоянное проведение маркетинговых исследование рынка для привлечения заказчиков в целях увеличения объемов работ.

7.1.2.Укрепление материально-технической базы.

В целях повышения конкурентоспособности в условиях рыночной экономики строительному предприятию необходимо иметь в достаточном количестве парк современной строительной техники и механизмов.

Акционерное общество ежегодно планирует приобретение транспортных средств, механизмов, строительного оборудования и других средств за счет чистой прибыли, направленной на развитие производства согласно смете распределения.

В течение 2024 г. в связи с тяжелым финансовым положением и отсутствием оборотных средств общество не осуществляло закуп строительной техники и механизмов.По результатам 2024 г. чистая прибыль аппарата составила **240964** тыс.сум, из которой часть в размере 50,0 % в сумме **120482** тыс.сум. планируется направить на развитие производства.

По бизнес-плану развития АО «Ташнефтегазстрой» на 2025 г. чистая прибыль планируется в сумме **153000** тыс.сум, из которых на развитие производства планируется направить также 50% в сумме **76500** тыс.сум. Суммарно за 2024 -2025 гг. фонд развития производства составит **196982** тыс.сум.

В целях обеспечения производственной потребности. рассматривается возможность приобретения в 2025 г строительного оборудования:

Тип	Марка	Кол-во ед.	Сумма (млн.сум)
Дизельный сварочный агрегат	ELE KALCOE 7500 SW	1	800
Итого:		**1**	**800**

Закуп будет осуществляться, исходя из финансовых возможностей и наличия оборотных средств.

7.1.3.Укрепление финансовой дисциплины, усиление претензионно- исковой работы и совершенствование договорно-правовой работы.

В целях улучшения финансового состояния, пополнения собственных оборотных средств и укрепления финансовой дисциплины, Правлением АО «Ташнефтегазстрой» в течение 2025 г. намечено проведение мер по обеспечению эффективного развития общества, повышению финансовой устойчивости и рентабельности:

1. Финансовой службе усилить работу по мониторингу и контролю за состоянием задолженностей, своевременному проведению взаиморасчетов, составление актов сверок, недопущению образования просроченной задолженности.

В случае угрозы образования просроченной задолженности юридической службе аппарата и подразделений обеспечить в полном объеме передачу в хозяйственные суды исковые заявления по взысканию просроченных дебиторских задолженностей с предприятий должников.

Принятые меры позволят обеспечить своевременно выплаты по налогам, заработной плате, не допустить штрафы и пени. Реализация мер позволит снизить задолженность по сравнению с 1.01.2025 годом в следующих размерах:

- дебиторскую задолженность на 8 %, снижение составит **1286805** тыс.сум., т.е. сумма задолженности ожидается на уровне **–14798252** тыс.сум.

-кредиторскую задолженность на 8 %, снижение составит **801858** тыс.сум , т.е. сумма задолженности ожидается на уровне **9221373**тыс.сум.

Задолженность по состоянию на 1.01. 2025 г. ***(тыс.сум)***

Наименование	Факт на 01.01.2024 г.	Факт. на 01.10.2024 г.	Факт на 01.01.2025 г.	Изменение	
				Рост +, снижение -	% снижения
Дебиторская задолженность					
Аппарат- всего	20 777 813	19 851 506	16 085 057	-4 692 756	-22,6
Кредиторская задолженность					
Аппарат- всего	13 042 886	13 248 175	10 023 231	-3 019 655	-23,2

Прогноз снижения задолженности на 2025 г. (тыс.сум)

2.Обеспечение совершенствования правовых взаимоотношений с заказчиками и подрядчиками, усиление контроля за соблюдением и неукоснительным выполнением условий договоров, что в свою очередь, позволит избежать штрафные санкции.

Факт. на 01.01.2025 г.	1 кв			1 п/г			9 мес			на конец года		
	сумма	Снижение (-)	%	сумма	Снижение (-)	%	сумма	Снижение (-)	%	сумма	Снижение (-)	%
Дебиторская задолженность												
16 085 057	15 763 356	-321 701	2,0	15 441 655	-643 402	4,0	15 119 954	-965 103	6,0	14 798 252	-1 286 805	8,0
Кредитор-кая задолженность												
10 023 231	9 822 766	-200 465	2,0	9 622 302	-400 929	4,0	9 421 837	-601 394	6,0	9 221 373	-801 858	8,0

Намеченные меры позволят обеспечить восстановление и стабильность финансового состояния, повышение платежеспособности акционерного общества.

7.1.4.Информационное обеспечение.

Поддерживать и развивать информационное и программное обеспечение, что позволит:

- оперативно решать производственные вопросы и повысить эффективность работы;
- упростить бухгалтерский учет на базе использования программы 1-С Бухгалтерия;
- поддерживать и развивать официальный веб-сайт общества;
- упростить документооборот и ускорить обработку и передачу данных.

Для обеспечения информационной безопасности применять лицензионные антивирусные программы и обновлять антивирусные базы. А также в целях владения информацией по законодательству РУз, грамотного оформления документов, подключить Информационно - правовую систему «Norma» - «Законодательство Республики Узбекистан», «Практическая бухгалтерия».

Составил:	Гл.специалит по экономике и СП	Левашина О.Б.
Согласовано:	Главный инженер	Чернов А.В.
	Главный бухгалтер	Халиков М.Д.
	Гл.спец. по ценным бумагам/кадрам	Хасанбаева О.А.
	Гл.механик	Маннонов А.А.
	Гл.специалист по контрактам	Икаева И.И.