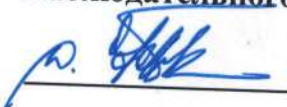


**«ОДОБРЕН»**

Наблюдательным советом  
Акционерного Общества  
«Ташнефтегазстрой»  
Протокольное решение  
от 27.11 2023 г.

Председатель  
Наблюдательного совета

 Ф.И.О.

**БИЗНЕС - ПЛАН**  
**АО «ТАШНЕФТЕГАЗСТРОЙ» НА 2024 ГОД**

Название организации:

Ведомственная принадлежность:

Почтовый адрес:

( адрес электронной почты)

ИНН

Руководитель исполнительного органа:

Акционерное Общество  
«Ташнефтегазстрой»

100113, г.Ташкент, ул.Катаргал, 2а,  
тел. (78)150-16-17, факс (78) 150-16-22,  
info@tngk.uz2a  
202737167

Председатель Правления

 Шарипов Б.Б.

Главный бухгалтер

 Халиков М.Д.



**«ОДОБРЕН»**

**Наблюдательным советом  
Акционерного Общества  
«Ташнефтегазстрой»  
Протокольное решение  
от 27.11.2023 г.**

**Председатель  
Наблюдательного совета**

\_\_\_\_\_ **Ф.И.О.**

***БИЗНЕС - ПЛАН  
АО «ТАШНЕФТЕГАЗСТРОЙ» НА 2024 ГОД***

Название организации:

**Акционерное Общество  
«Ташнефтегазстрой»**

Ведомственная принадлежность:

-

Почтовый адрес:

**100113, г. Ташкент, ул. Катартал, 2а,  
тел. (78)150-16-17, факс (78) 150-16-22,**

( адрес электронной почты)

**info@tngk.uz2a**

ИНН

**202737167**

Руководитель исполнительного органа:

**Председатель Правления**

**Б.Б.**

\_\_\_\_\_ **Шарипов**

**Главный бухгалтер**

**М.Д.**

\_\_\_\_\_ **Халиков**

## **СОДЕРЖАНИЕ**

### **I. Общие сведения о предприятии**

- 1.1. Паспорт предприятия;
- 1.2 Цель деятельности общества;
- 1.3 История предприятия и достижения за последние годы;
- 1.4 Структура управления предприятием, информация о предприятиях;
- 1.5 Кадровая политика, информация о работниках, в том числе о членах управления исполнительного органа предприятия;
- 1.6 Система менеджмента качества, внедренная на предприятии
- 1.7 Текущее состояние производства

### **II. Производственные и финансовые показатели**

- 2.1 Производство (оказание услуг)
- 2.2 Текущие финансовые показатели
- 2.3 План финансово – хозяйственной деятельности
- 2.4 Основной источник формирования доходов
- 2.5 Расходы, анализ себестоимости
- 2.6 Смета доходов и расходов
- 2.7 Платежи в государственный бюджет
- 2.8 Задолженность
- 2.9 Отчет об ожидаемых финансовых результатах
- 2.10 Ожидаемый балансовый отчет

### **III. Экспорт и импорт**

### **IV. Ключевые показатели эффективности (КПЭ)**

### **V. Система оплаты труда**

### **VI. Основные недостатки и проблемы**

### **VII. Предложения**

- 7.1. Основные направления развития
  - 7.1.1. Обновление материально-технической базы
  - 7.1.2. Энергосбережение и рациональное использование энергоресурсов.
  - 7.1.3. Укрепление финансовой дисциплины
  - 7.1.4. Обучение и подготовка кадров
  - 7.1.5. Информационное обеспечение

# 1. Общие сведения о предприятии

## 1.1. Паспорт предприятия

Показатели		Информация			
1. Наименование организации		АО «Ташнефтегазстрой»			
2. Идентификационные коды:		ОКПО	ИНН	ОКЕД	
		17237505	202737167	70220	
3. Ведомственная принадлежность		Не входит в структуры органов хозяйственного управления			
4. Организационно-правовая форма		153 - Акционерное общество			
5. Руководитель предприятия		Шарипов Бекмурод Бахронович			
6. Юридический адрес, тел, факс, e-mail		г. Ташкент, ул. Катаргал, 100113, г. Ташкент, ул. Катаргал, 2а, тел. 78-150-16-17, ф. 150-16-22, <a href="mailto:info@tngk.uz">info@tngk.uz</a> , <a href="mailto:info@tngk.uz">2a</a> ,			
7. Веб - сайт		www.tngk.uz			
8. Дата государственной регистрации		Зарегистрирован решением Хокима Чиланзарского района г. Ташкента №1 от 4.01.99г. Ордер о государственной регистрации № 08-00798 от 4.01.99г., Устав в новой редакции от 28.06.2019 №08-000938			
9. Обслуживающий банк и реквизиты		Р/с №20210000403975722001 АКИБ “ ИПОТЕКА БАНК” Ташкентский областной филиал. МФО 00408 ИНН 202737167 ОКЕД 70220			
10. Размер уставного фонда (по консолидации)		сум	652 715 100	652 715 100	652 715 100
11. Акционеры (учредители) и размер их доли в уставном фонде (уставном капитале)		Процент	<u>Кол-во акций</u> <u>(шт.) / тыс. сум</u>		Наименование
	Всего:	100	<u>725239</u> 652 715, 1		
	Государственная доля	55,26	<u>400786</u> 360 707,4		Агентство по управлению госактивами РУз
	Физические лица	33,06	<u>239 752</u> 215 776,8		1955 лиц
	другие юр.лица	11,68	<u>84 701</u> 76230,9		12 юр.лиц
12. Площадь	Непроизводственная	м2	3654		
		га	0,4104		
13. Основной вид деятельности		Строительно-монтажные работы. Ввод в действие производственных мощностей топливно-энергетического комплекса, объектов производственно-гражданского строительства, оказание платных услуг населению.			
14. Объемы работ и услуг		Физ. объем (ед.изм.)	2021г. (факт)	2022г (факт)	2023г (ожидаемый)
15. Подрядные строительно-монтажные работы		млн. сум	54 219	14 230	6 793

16.Уровень загрузки мощностей					
Объем подрядных СМР		%	100	100	100
17.Технологический режим работы (прерывный/непрерывный)		прерывный			
18.Чистая выручка от реализации товаров (работ и услуг)		млн.сум	54219	14230	6 793
19.Себестоимость реализованной продукции		млн.сум	47214	7367	4400
20.Расходы периода		млн.сум	11160	5888	1718
21.Финансовый результат (прибыль, убыток)		млн.сум	2673	5367	1629
22.Наличие сертификата менеджмента качества (код, номер)		O`z DSt ISO 9001:2015 , сертификат № QMS -0459/A Орган сертификации «CERT INTERNATIONAL» s.r.o			
23.Объём экспорта, по видам продукции		тыс.долл. США	-	-	-
24.Объём импорта		тыс.долл. США	-	-	-
25.Количество работников (Среднесписочная численность)		Ед.изм.	2021 г. (факт)	2022 г. (факт)	2023 г. (ожидаемый)
	Руководители и специалисты	чел.	89	81	24
	Технический и обслуживающий	чел.	34	38	8
	Производственный персонал	чел.	277	219	20
	всего	чел.	400	338	52
27.Среднемесячная заработная плата 1 работника		Тыс.сум	2798,5	1874,6	2919,8

## 1.2 Цель деятельности АО «Ташнефтегазстрой»

Основными целями деятельности АО «Ташнефтегазстрой» является:

- Ввод в действие производственных мощностей топливно-энергетического комплекса, объектов производственно-гражданского строительства и социальной сферы;
- Повышение качества выполняемых строительных работ и услуг;
- Рост и увеличение прибыли;
- Обеспечение высокопроизводительной и эффективной работы производства, социального развития Общества;
- Формирование рынка подрядных работ и обеспечение их выполнения в соответствии с заключенными договорами.

АО «Ташнефтегазстрой» осуществляет следующие виды деятельности:

- строительно-монтажные и специализированные работы;
- коммерческая деятельность;
- предпринимательская деятельность;
- оказание автотранспортных услуг;

иные виды деятельности, разрешенные действующим законодательством, направленные на улучшение финансового положения производственной сферы и социального обслуживания работников и акционеров общества

#### **1.4 История предприятия и достижения за последние годы.**

Акционерное Общество «Ташнефтегазстрой» создано на основании:

- Указа Президента Республики Узбекистан «О преобразовании Национальной Корпорации «Узбекнефтегаз» № УП-2154 от 11 декабря 1998;
- Постановления Кабинета Министров от 15 декабря 1998 года №523, приказом Государственного акционерного объединения «Узнефтегазстрой» № 196 от 28 декабря 1998 года;
- Постановления Кабинета Министров от 19 мая 2003 года №225;
- Постановления Кабинета Министров от 21 октября 2003 года №460;
- Постановления Президента Республики Узбекистан ПП-446 от 21 августа 2006 года;
- Постановления Кабинета Министров от 3 ноября 2006 года №228
- Постановления Президента Республики Узбекистан от 30 июня 2017 г. № ПП-3107

Акционерное общество «Ташнефтегазстрой» образовалось на базе 9-ти предприятий и вошло в структуру Акционерного общества «Узбекнефтегаз» .

АО «Ташнефтегазстрой» осуществляет свою деятельность на основании Устава общества и в соответствии с законами республики Узбекистан. Дата государственной регистрации № 08-00798 04.01.1999 г. Устав в новой редакции №08-000938 от 28.06.2019 г.

Согласно решению наблюдательного совета от 12 октября 2004 года дочерние хозяйственные общества преобразованы в организационно-правовую форму – Унитарное предприятие и по состоянию на 1.01.2019 г. в АО «Ташнефтегазстрой» входили следующие структурные предприятия:

- Унитарное предприятие «Курилишиизоляцияси» г. Ташкент;
- Унитарное предприятие «Нефтегазмахсускурилиш» г. Ташкент;
- Унитарное предприятие «Пайвандлашкурулишмонтаж» г. Ташкент;
- Унитарное предприятие «Монтажчи» г. Бухара;
- Унитарное предприятие «Газчитранс» г. Ташкент;
- Унитарное предприятие «Тиббий санитария» г. Ташкент.

Предприятия АО «Ташнефтегазстрой» создавались и развивались на базе строительных подразделений, набравших опыт и мощь на объектах нефтегазовой отрасли, имеющих стратегически важное значение для Республики Узбекистан.

В настоящее время предприятия АО «Ташнефтегазстрой» также осуществляют строительство инвестиционных объектов, как в качестве генподрядчика, так и в качестве субподрядчика. За последние 3 года можно отметить следующие крупные проекты с участием АО «Ташнефтегазстрой»:

Заказчик, генподрядчик	Наименование объекта	Сумма договора (Тыс.сум) с НДС	Форма участия в контракте	
<b>ЗА 2020 ГОД</b>				
1	ООО Трансгазинжиниринг АО «Узтрансгаз»	«Модернизация существующего ГРС «Алат» с заменой магистрального газопровода-отвода "Ромитан-Алат-Каракуль" I и II нитка Ø325 на участке 0-38 км на однопоточную линию Ø720мм»	95 924 228	Г/подрядчик
2	ООО Трансгазинжиниринг АО «Узтрансгаз»	Реконструкция газопровода отвода и ГРС "Янги-Хает" в Ш.Рашидовском районе Джизакской области	2 510 000	Г/подрядчик
3	ООО Трансгазинжиниринг	Перенос газопровода отвода и ГРС Уртасарой за пределы города Нурафшон Ташкентской области	5 835 939	Г/подрядчик
4	ООО Трансгазинжиниринг АО «Узтрансгаз»	Модернизация существующего МГ «Газли-Каган» на участке 27-78км с заменой труб d-720мм на 1020мм (участок 59-78км, II этап и часть ЭХЗ, I и II этапы)	7 100 000	С/подрядчик
6	ООО Трансгазинжиниринг	Перенос маг. г/п Янгиер-Ташкент на тер.ССГ Кумовул Уртачирчикского н-на Таш.обл.	2 500 000	С/подрядчик
7	Мубарекское нефтегазодобывающее управление АО «Узбекнефтегаз»	«Перенос действующего магистрального газопровода Алан-МГПЗ D=1020x22 мм от места строящийся компрессорной станции 2 этапа Алан»	1924880	Г/подрядчик
8	Мубарекское нефтегазодобывающее управление АО «Узбекнефтегаз»	Строительство газопровода от БВН м/р Саватли газопровода d-426x9мм Даяхатын - Соу Учкыр для отдельной эксплуатации м/р Тумарис	3 200 000	С/подрядчик
9	Мубарекское нефтегазодобывающее управление АО «Узбекнефтегаз»	Монтаж газового коллектора D-325 x 22 мм протяж. 3800 м от БВН до УКПГ Култак	2 387 847	Г/подрядчик
10	Мубарекское нефтегазодобывающее управление АО «Узбекнефтегаз»	-Демонтаж шлейфа скв.№139 месторождение Кокдумалак, D=168x12 мм, -Демонтаж газового коллектора d 325x10 м/р Гирсан-Култак -Капремонт объектов НГМК Кокдумалак .Монтаж факельной линии на УКПГ ДКС №3а -Перенос действующего МГ 1020x22 от места строящейся компрессорной станции 2 этапа Алан -Перенос линии топливного газа от УКПГ до ДКС под строящийся 2этап ДКСЗеварды -Замена коррозионного участка действующего нестабильного конденсатопровода от 0 км до 1,4км D.159x11 ММ, L=1400 м АЛАН-ЗЕВАРДЫ -Перенос линии конденсатопровода от ДКС до УКПГ под строящийся 2 этап ДКСЗеварды И др.объекты капремонта	2 345 128	Г/подрядчик

**ЗА 2021 ГОД**

1	АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Строит-во и рек. Промплощадки Таш. УМГ	5062303	Г/подрядчик
2	АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Перемычка между цехом А и узлом подключения к МГ БГРТБАА в Кс-3 Д 1020 мм Галларальского УМГ	985504	Г/подрядчик
3	АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Реконструкция маг.газопровода-отвода и ГРС "Бахт-Инвест-Нур" с увеличением мощности	2035596	Г/подрядчик
4	АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Демонтаж МГ Учкыр-Газли Д-1020 мм уч. 0 - 47 км	18782156	Г/подрядчик
5	АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Перенос ГРС Уртасарай за пределы города Нурафшан Таш. обл.	886960	Г/подрядчик
6	АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	капремонт средств ЭХЗ м/р Газли коллектора 0,6 км УКЗ №1,2,3 Газлийского УМГ	186363	Г/подрядчик
7	АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	капремонт средств ЭХЗ м/р Газли коллектора 9,7 км УКЗ №1,2,3 Газлийского УМГ	279372	Г/подрядчик
8	АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Демонтаж маг.г/п Янгйер-Ташкент д 1220 мм протяж. 3500 пм С 148,7 км по 152,4 км	1000104	Г/подрядчик
9	АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Капремонт и доп.стр-во зд. И сооруж. Каганского УМГ АО "Узтрансгаз" по ул.Саноатчилар	8263576	Г/подрядчик
10	АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Капремонт м/г БГРТБАА д 720 уч.529-531 200 п/м	294158	Г/подрядчик
11	АО «Узтрансгаз» Каганское УМГ	Строительство магистральных газопроводов ГТС Каганского УМГ	3291510	Г/подрядчик
12	АО «Узтрансгаз» ДКС "Камчик"	Строит-во перехода через р.Шовозсой на уч-ке 18 км МГ Ахангаран-Пунган	2132222	Г/подрядчик
13	АО «Ташнефтегазстрой»	тек.ремонт кровли вспомогаг. Адм.зд. АО ТНГС	40521	Г/подрядчик
14	АО МНГМ	Стр-во УППГ на м/р Тумарис	26152	Субподрядчик
15	ООО "Трансгазинжиниринг" АО БГПС	К/Ремонт маг. газопровода Газли-Чимкент Д-1220 мм уч.73-100 км	27314478	Субподрядчик
16	ООО "Трансгазинжиниринг" ООО "Промтехсервисспецмон-таж"	Рек. 1 нитки магистрального г/да Газли-Каган д 1020 мм уч.78 - 112 км со стр-м узлов запуска и приема очистных устройств ПК 258*40-285*39 протяж. 2,7 км.	3080709	Субподрядчик
17	ООО "Трансгазинжиниринг" ООО "Промтехсервисспецмон-таж"	Строительство г/п д 1220 мм уч-к Гзли-Коган 140 км (новая ветка)	711302	Субподрядчик
18	ООО "Трансгазинжиниринг" ООО "Промтехсервисспецмон-таж"	к/р аномальных уч-ков магистрального газопровода ДБСТ 2 нитка д-1020 мм уч.29-39 кс,52-56 км. К/р МГ БГР-ТБА-А 1 нитка д-1020 мм уч.262-368 км.	1373761	Субподрядчик
19	ООО "Когон махсус техника хизмати"	Алан-Зеварды д-530х34 мм протяж. 900 м. Юж.Мубарек МГПЗ д-3235х12 мм протяж 380 мм	23969	Субподрядчик

**ЗА 2022 ГОД**

	АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Строит-во и рек. Промплощадки Таш. УМГ	<b>91 456</b>	Г/подрядчик
--	---	--	---------------	-------------



АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Модернизация существующего ГРС "Алат" с заменой магистрального газопровода-отвода "Ромитан-Алат-Каракул" и II нитка Д 325 мм на уч.0-38 км на однониточную линию д720 мм.	<b>563 662</b>	Г/подрядчик
АО «Узтрансгаз» Каган УМГ	Когон магистрал газ кувурлари бошкармасига карашли Навойи-5 ГТСни мукаммал таъмирлаш	<b>589 483</b>	Г/подрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Реконструкция Маг. г/п и ГРС Бахт -Инвест -Нур с увеличением мощности	<b>624 586</b>	Г/подрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Перемышка между цехом А и узлом подключения к МГ БГРТБА в КС 3 д 1220 Галляаральского УМГ	<b>1 383 008</b>	Г/подрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Кап.ремонт МГ БГРТБА д 720 уч.529-531 кмпротяж.200 п/м	<b>79 329</b>	Г/подрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг"	Капремонт и доп.стр-во зд. И сооруж. Каганского УМГ АО "Узтрансгаз" по ул.Саноатчилар г.Каган Бухар.обл.	<b>1 090 990</b>	Г/подрядчик
АО «Ташнефтегазстрой»	тек.ремонт кровли вспомогаг. Адм.зд. АО ТНГС	<b>3 748</b>	Г/подрядчик
АО МНГМ,УП Трубодеталь	строительство газопровода-коллектора д 1020 мм протяж.47,0 км от МР Даяхатын до Газлийского ГПЗ	<b>1 458 389</b>	Субподрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг" ООО "Промтехсервисспецмонтаж"	Стр-во газопровода д-1220 мм Уч-к "Газли-Каган" 140км (стр-во новой ветки газопровода)	<b>739 069</b>	Субподрядчик
АО «Узтрансгаз» ООО "Трансгазинжиниринг" АО "Махсусэнергогаз"	Стр-во г/п Фергана Риштан 2 нитка д-720 мм ротяженностью 39 км.	<b>6 544 163</b>	Субподрядчик
ООО "Anvar-Surxon Kelajagi"	Стр-во доп.МГ д-530 мм для обеспечения стабильного газоснабжения г.Термез	<b>1 062 000</b>	Субподрядчик

#### 1.4 Структура управления предприятия, информация о предприятиях

Во исполнение Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан № ПП -3928 от 04.09.2018 г. «О дополнительных мерах по повышению эффективности использования производственных площадей», в целях реализации мер по оптимизации использования производственных мощностей, бездействующих и не используемых объектов, сокращения расходов, Правлением и Наблюдательным советом АО «Ташнефтегазстрой» принято решение (протокол заседания Наблюдательного совета от 13 декабря 2018 г.) о проведении оптимизации структуры общества, реорганизации малоэффективных, низкорентабельных, непрофильных предприятий и реализации высвобождаемых производственных площадей через аукционные торги.

На основании Постановления Президента Республики Узбекистан от 09.07.2019 г. № ПП -4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью» в целях полного удовлетворения потребности экономики и населения республики в энергоресурсах, обеспечения финансового

оздоровления предприятий проведены структурные преобразования в системе АО «Узбекнефтегаз». В соответствии с Приложением №5 Постановления доля АО «Узбекнефтегаз» АО «Ташнефтегазстрой» передано Агенству по управлению государственными активами Республики Узбекистан.

Согласно принятым решениям в период 2019-2022 гг. проведены следующие мероприятия по оптимизации организационной структуры:

**УП «Газчитранс»** - ликвидация на основании Распоряжения Правления АО «Узбекнефтегаз» № 84 от 3 апреля 2018 г. «О мерах по финансовому оздоровлению АО «Ташнефтегазстрой» и оптимизации затрат».

**УП «Пайвандлашкурулишмонтаж»** - реорганизация путем присоединения к УП «Нефтегазмахсускурулиш» в связи с сокращением объемов работ.

**УП «Курилишизоляцияси»** - реорганизация путем присоединения к УП «Нефтегазмахсускурулиш» в связи с сокращением объемов работ и неэффективной работой предприятия.

А также на основании решения протокола выездного совещания под председательством Премьер Министра РУз А.Арипова от 17.02.2019 г. №01-24-/1-4777 о передаче занимаемой территории по адресу г.Ташкент,100161,ул.Чорбог, 2а на праве собственности по балансовой стоимости ООО «Нефтегазмонтаж».

**УП «Тиббий санитария»** - добровольная ликвидация (Решение протокола правления и заседания Наблюдательного совета АО «Ташнефтегазстрой» от 12 марта 2019 года) в связи с окончанием срока лицензии и полного износа основных средств и медицинского оборудования.

Несмотря на ранее принятые решения о ликвидации УП «Газчитранс», процедура ликвидации не завершилась в установленные законодательством сроки по объективным причинам. Согласно Постановлению Кабинета Министров Республики Узбекистан №704 от 21.08.2019 г. "Об утверждении положений о порядке добровольной ликвидации субъектов предпринимательства и прекращения их деятельности и о порядке исключения из государственного реестра субъектов предпринимательства, не осуществляющих финансово-хозяйственную деятельность" общий срок добровольной ликвидации предприятия не должен превышать шести месяцев со дня уведомления регистрирующего органа о добровольной ликвидации.

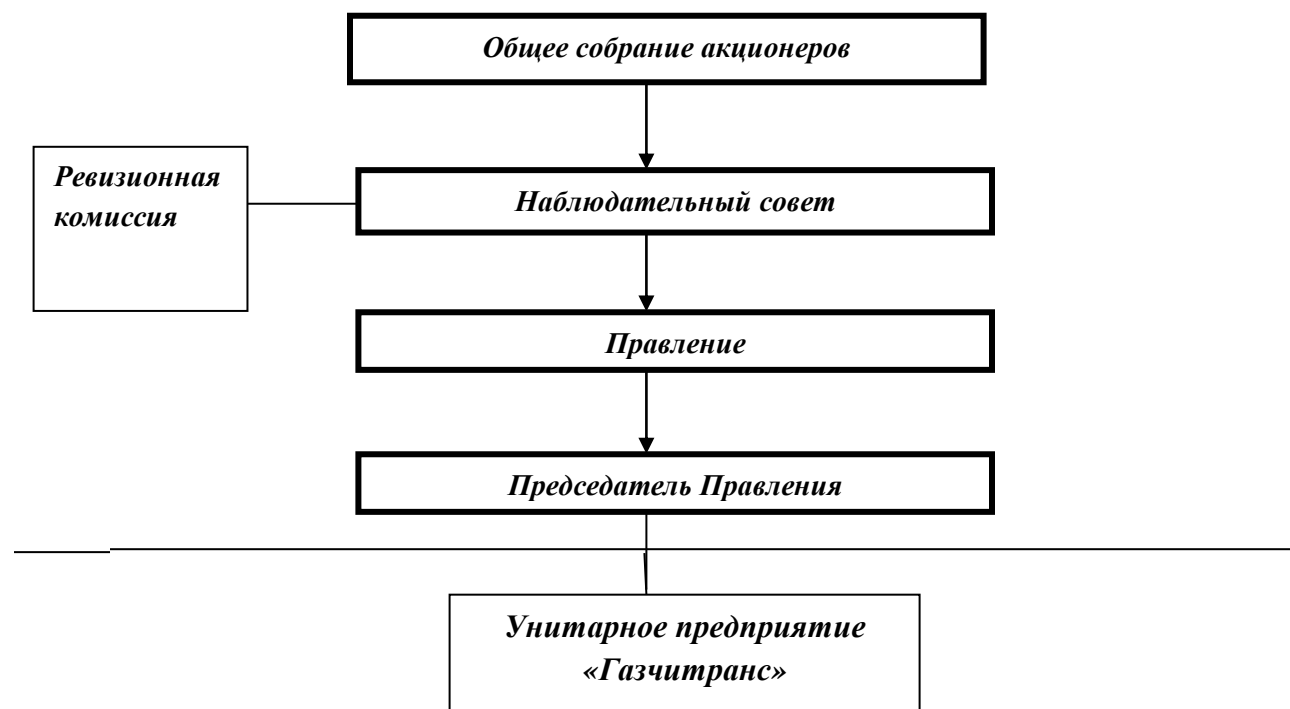
Если до истечения указанного срока в регистрирующий орган соответствующие документы не представлены, добровольная ликвидация прекращается.

Наблюдательным Советом общества в соответствии с протоколом от 01.02.2022 г. принято решение о возобновлении деятельности УП «Газчитранс» и в настоящее время предприятие является действующим. Основной вид деятельности – строительство зданий и сооружений. Цель данного решения - формирование портфеля заказов посредством участия в тендерах, обеспечение высокорентабельной и эффективной работы, увеличение прибыли, улучшение финансового положения общества.

В связи с ухудшением финансового состояния и платежеспособности предприятий акционерного общества по итогам 9 месяцев 2022 г. на основании вынесенного решения Ташкентского районного экономического суда №4-1001-2206/32923 от 16.09.2022 г. о признании банкротом УП «Нефтегазмахсускурилиш», в соответствии с Законом РУз №ЗРУ-763 от 12.04.2022 г. «О неплатежеспособности» (ст 52,53.127) и решения Ташкентского экономического суда №4-1001-2208/22629 от 20.10.2022 г. о признании банкротом УП «Монтажчи», на основании Закона РУз №ЗРУ-763 от 12.04.2022 г. «О неплатежеспособности» (ст. 52.35), указанные предприятия исключены из структуры АО.

В результате всех мер Наблюдательным советом по результатам 2022 г. утверждена следующая организационная структура АО «Ташнефтегазстрой»

**Организационная структура  
АО «Ташнефтегазстрой»**



**УП «Газчитранс».**

**Основной вид деятельности:** строительно-монтажные работы.

Юридический адрес: г.Ташкент, 100113, пр.Катаргал, 2-а.

Численность ожидаемая на 01.01. 2024 года – 28 ед.

**Аппарат управления** - оказывает услуги консультирования по вопросам коммерческой деятельности и управления

Юридический адрес: г.Ташкент, 100113, пр.Катаргал, 2-а.

Численность ожидаемая на 01.01. 2024 года - 24 чел.

**Список организаций, входящих в систему предприятия**

**(инвестиции, юридические лица, филиалы)****(тыс.сум.)**

№	Наименование	Доля %	Уставн ой капита л	Вид деятельности	Полученный доход (дивиденд)			Инвестиции		
					2021 г	2022 г. (факт.)	2023 г. (ожд.)	20 21 г.	20 22 г.	20 23 г.
<b>1.Предприятия в системе</b>										
1.	Аппарат управления АО «Ташнефтегазстрой»		652715	Консультирование По вопросам коммерческой деятельности и управления	573752	585414	500422	-	-	-
2.	Унитарное предприятие «Курилишизоляцияси»	100,0	11182	Строительно-монтажные работы	-128788	-	-	-	-	-
2.	Унитарное предприятие «Монтажчи»	100,0	6101	Строительно-монтажные работы	1430710	563	-	-	-	-
3.	Унитарное предприятие «Нефтегазмахсускурилиш»	100,0	253541	Строительно-монтажные работы	1559784	927284	-	-	-	-
4.	Унитарное предприятие УП «Газчитранс»	100,0	248277	Автоуслуги/строительно-монтажные работы	-446335	3116270	501815	-	-	-
<b>2.Внеоборотные активы</b>										
5.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3.Пустующие объекты</b>										
6.	отсутствуют	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**1.5 Кадровая политика.**

Целью кадровой политики является формирование профессионалов, нацеленных на реализацию бизнес - стратегии и приверженных корпоративным ценностям, создание достойных и конкурентных условий труда, безопасности на производстве и комфортного социального климата.

Кадровая политика направлена на совершенствование систем обучения, материального вознаграждения персонала и обеспечение притока молодых специалистов. Ведется активная работа по привлечению выпускников ведущих профильных ВУЗов и профессиональных колледжей.

В рамках программы повышения профессиональной квалификации общество стремится ежегодно, исходя из потребности и финансовых возможностей, проводить обучение рабочих и специалистов в центрах подготовки кадров по профилирующим направлениям. Эффективность и востребованность каждого сотрудника создают базу для успешной деятельности всего Акционерного общества.

Списочная численность работников АО на 1.01. 2024 года ожидается **52 человека**. Состав численности по категориям:

- члены Правления – 3 чел.
- руководители и специалисты -21 чел.
- технический и обслуживающий персонал - 8 чел.
- производственный персонал - 20 чел.

Текущее управление всей финансово- хозяйственной деятельностью АО «Ташнефтегазстрой» осуществляется Правлением.

### Информация об органах управления предприятия

№	ФИО	Должность	Доля
<b>1.Акционеры</b>			
	Государственная доля	Агенство по управлению госактивами РУз	55,26 % (400786 шт)
	Физические лица	1955 физических лиц	33,05 % (239673 шт)
	Другие юридические лица	12 юридических лиц	11,69 % (84780 шт)
<b>II.Члены Наблюдательного совета</b>			
1.	Акбаралиев Шавкат Турсуналиевич	Заместитель директора АО «Файкон»	0
2.	Муйдинов Мурод Насридинович	Начальник управления – АО «Худудий электр тармоклари)	0
3.	Ташпулатов Улугбек Самандарович-	Главный специалист Агенства по управлению государственными активами	0
4.	Ортиков Ильесжон Аюпжон Угли	Главный специалист Агенства по управлению государственными активами	0
6.	Ташпулатов Гиёс Тохирович	Начальник отдела высшей школы бизнеса и предпринимательства	0
5.	Юнусов Дехруз Хайдарович	Ведущий специалист Агенства по управлению государственными активами	0
7.	Журавлева Татьяна Анатольевна	Главный специалист АО «Узтрансгаз».	Простые акции 405 шт.
8.	Кодиров Гуйгун Узокович	Начальник отдела высшей школы бизнеса и предпринимательства	0
9.	Шарипов Ашраф Шарапович	Предприниматель	0
<b>III.Исполнительный орган</b>			
1.	Шарипов Бекмурод Бахронович	Председатель Правления -	0
2.	Чернов Александр Васильевич	Член Правления - Главный инженер	0
3.	Халиков Музаффар Дилмуротович	Член Правления - Главный бухгалтер	0

### 1.6 Система менеджмента качества, внедренная на предприятии

Функционирование и совершенствование системы менеджмента качества в соответствии с международными стандартами ISO – один из наиболее надежных путей обеспечения качества и конкурентоспособности продукции и услуг. Это необходимое условие деятельности предприятия в рамках международного сотрудничества. Данные позиции являются ключевыми пунктами для выхода на внешние рынки.

В АО «Ташнефтегазстрой» внедрена системы менеджмента требования стандарта **ISO 9001:2015**. Проведена оценка (аудит) Системы Менеджмента в Национальной Системе Сертификации на соответствие требованиям национального стандарта O`z DSt ISO 9001:2015 органом по сертификации CERT International s.r.o. , в соответствии с требованиями ISO 9001:2015 в международно-признанной системе аккредитации IAF, под аккредитацией SNAS.

В соответствии с правилами сертификации подтверждено выполнение требований стандарта в организации. После завершения всех процедурных мероприятий сертифицирующей компанией выдан сертификат качества соответствия стандарту.

Сертификат предусматривает проведение регулярных наблюдательных аудитов.

Организация постоянного контроля соответствия стандартам **ISO 9001:2015** способствует повышению качества работ , уровня конкурентоспособности для беспрепятственного выхода на внутренний и внешний рынки.

## **II. Производственные и финансовые показатели**

### **2.1 Производство (оказание услуг)**

Основным видом деятельности АО «Ташнефтегазстрой» является выполнение подрядных строительно-монтажные работы и ввод в действие производственных мощностей топливно-энергетического комплекса, объектов производственно-гражданского строительства.

С момента создания общество активно участвует в формировании рынка услуг в стране и стремится расширить масштаб своей деятельности.

Следуя реализации программы реформ в строительной отрасли и внедрению электронного рейтинга строительных подрядных организаций, АО «Ташнефтегазстрой» нацелено на участие в конкурсных торгах (тендерах), где основными критериями рассматриваются опыт работы, финансовая устойчивость, наличие в штате квалифицированных работников и др.

Одним из основных заказчиков нефтегазовой отрасли, с которым установлены долгосрочные производственные связи, является АО «Узтрансгаз», в лице его структурных подразделений - ООО «Трансгазинжиниринг», Каганское УМГ. Предприятия данного заказчика обеспечивают потребителей природным и сжиженным газом посредством магистральных газопроводов и газораспределительных сетей.

Также, учитывая большой совместный опыт работы в прошлом с заказчиками нефтегазовой отрасли, АО «Ташнефтегазстрой» может предложить свои услуги в реализации программы по строительству инвестиционных проектов нефтегазодобывающих и газоперерабатывающих организаций АО «Узбекнефтегаз». АО «Ташнефтегазстрой» на протяжении 2022 и 2023 г.г. на условиях субподряда выполняли работы на объектах АО «Махсусэнергогаз», который является генподрядчиком.

Основным фактором, определяющим техническую оснащенность предприятия и обеспечивающим выполнение объемов строительно-монтажных работ, является наличие в достаточном количестве строительных машин и механизмов.

На балансе Акционерного общества в настоящее время числится всего **16** ед. строительной техники, механизмов и автотранспортных средств:

п/п	Наименование	Всего (ед)	УП Газчитранс	Аппарат управления
1.	Легковой а/т	<b>5</b>		5
2.	Грузовой бортовой а/т	<b>1</b>	1	
3.	Самосвалы	<b>1</b>	1	
4.	Газовозы			
5.	Автокран	<b>1</b>	1	
6.	Экскаваторы	<b>2</b>	2	
7.	Трубоукладчики	<b>3</b>	3	
8.	Погрузчики, автопогрузчики	<b>1</b>	1	
9.	Трактор- электростанция, диз.ст-я и др.	<b>1</b>	1	
10.	Сварочные агрегаты, дизель сварочный, сварочная установка	<b>1</b>	1	
	<b>Итого:</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	<b>5</b>

В соответствии с заключенными договорами на 2023 год ожидается выполнить собственными силами строительно-монтажных работ на сумму **6792940** тыс.сум, что составило 67,9 % к Бизнес-плану и 47,7 % к объемам 2022 года.

**Выполнение (ожидаемое)  
подрядных СМР за 2023 г. по АО «Ташнефтегазстрой»**

*(тыс.сум)*

	За год				
	Бизнес-план 2023 г.	Ожидается выполнить 2023 г.	%	Соответствующий период прошлого 2022 года	Темп рост (+) сниж (-), %
<b>Всего СМР (собственные силы)</b>	<b>10 000 000</b>	<b>6 792 940</b>	<b>67,9</b>	<b>7 685 720</b>	<b>47,7</b>
в т.ч.					
УП Газчитранс	10 000 000	6 792 940	67,9	35 526	
УП Монтажчи		0	0,0	4 914 110	0,0
УП Нефтегазмахсускурилиш		0		2 736 084	0,0

**Выполнение по объектам**

Наименование объектов	Заказчик, генподрядчик, заказчик	Ожидаемое выполнение собственными силами- всего	в т.ч. исполнитель УП "Газчитранс"
<b>Всего по АО "ТНГС"</b>		<b>6 792 940</b>	<b>6 792 940</b>

	Стр-во г/п Фергана- Риштан 2 нитка д-720 мм протяженностью 39 км.	<b>АО</b> <b>"Махсусэнергогаз"</b>	<b>4 622 940</b>	<b>4 622 940</b>
	Стр-во новой ветки магистрального газопровода 528-550 км Бухара –Урал»	<b>АО</b> <b>"Махсусэнергогаз"</b>	<b>1 700 000</b>	<b>1 700 000</b>

В соответствии с договорными обязательствами общество обеспечивает закуп компонентов материальных ресурсов в соответствии с проектно-сметной документацией, потребностью в материальных ресурсах и графиками производства работ посредством приобретения через товарно-сырьевую биржу на конкурсной основе.

Поставка местных материалов производится непосредственно от заводоизготовителей, расположенных на территории Республики Узбекистан.

В отдельных случаях, предусмотренных проектом строительства, используются материалы, поставляемые Заказчиком.

## 2.2 Текущие финансовые показатели

Финансовые показатели — это основные параметры, дающие объективную и обоснованную характеристику финансового состояния предприятия за отчетный период и прогноз на будущее. Это относится, прежде всего, к изменениям в структуре активов и пассивов, в расчетах с дебиторами и кредиторами, в составе прибылей и убытков.

Основным критерием финансово – хозяйственной деятельности предприятия в условиях рыночной экономики и конкуренции, источниками финансирования жизнедеятельности АО «ТНГС» является:

- доходы от выполнения подрядных строительного-монтажных работ,
- прибыль от производственно-хозяйственной деятельности общества;
- доходы от прочих видов деятельности.

### Финансово-экономические показатели АО «Ташнефтегазстрой» за 2021-2023 г. (по консолидированной отчетности)

(тыс. сум)

Показатели	2021 факт.	2022 факт.	2023 г. Факт. 9 мес.	2023 (ожидаемый)	изменение к 2022 г.	
					(+,-)	%
Общие доходы	61 954 285	19 436 544	5 098 146	7 784 583	-11 651 961	40,1
Чистая выручка от реализации СМР	54 219 272	14 229 883	4 622 940	6 792 940	-7 436 943	47,7
другие доходы	3 950 013	2 240 661	475 206	514 919	-1 725 742	23,0
доходы от финансовой деятельности	3 785 000	2 966 000	0	476 724	-2 489 276	16,1
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	47 213 601	7 366 978	2 994 443	4 399 952	-2 967 026	59,7
сырье и материалы	26 729 328	573 272	7 650	11 241	-562 031	2,0
энергоресурсы	3 322 995	1 402 560	1 189 576	1 747 930	345 370	124,6
заработная плата	8 550 900	2 000 724	547 241	804 101	-1 196 623	40,2



рабочих						
расходы на ЕСП	1 023 455	334 295	65 669	96 492	-237 803	28,9
амортизация ОС	1 842 774	705 032	20 682	30 390	-674 642	4,3
другие расходы	5 744 149	2 351 095	1 163 625	1 709 798	-641 297	72,7
Расходы периода	11 160 499	5 877 869	1 715 750	2 289 656	-3 588 213	39,0
Расходы от реализации					0	
Административные расходы	6 238 343	4 061 218	255 345	340 460	-3 720 758	8,4
Прочие операционные расходы	4 922 156	1 816 651	1 460 405	1 949 196	132 545	107,3
в т.ч. Спонсорская помощь	0	0			0	
Расходы от финансовой деятельности, в т.ч.	907 459	824 175	0	0	-824 175	0,0
Расходы в виде процентов за другие кредиты	787 848	824 175	0	0	-824 175	0,0
Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде ( лизингу)	119 611		0	0	0	
Убытки от валютной курсовой разницы	0	0	0	0	0	
Прочие расходы от финансовой деятельности	0	0	0	0	0	
Прибыль до уплаты налога	2 672 726	5 367 522	387 953	1 094 975	-4 272 547	20,4
Чистая прибыль	1 989 123	4 629 531	329 760	1 002 237	-3 627 294	21,6

**Финансово-экономические показатели АО «Ташнефтегазстрой»**

**План на 2024 г. (по консолидированной отчетности)**

*(тыс.сум)*

Показатели	2024 (план)	Изменение к 2023 г.		В том числе:		
		(+,-)	%	1 кв.	1 полугод.	9мес.
Общие доходы	8 546 258	761 675	109,8	1 632 740	3 664 453	6 096 167
Чистая выручка от реализации СМР без генподряда	8 000 000	1 207 060	117,8	1 600 000	3 600 000	6 000 000
другие доходы	127 880	-387 039	24,8	32 740	64 453	96 167
доходы от финансовой деятельности	418 378	-58 346	87,8		0	0
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	5 181 885	781 933	117,8	1 036 377	2 331 848	3 886 414
сырье и материалы	13 238	1 998	117,8	2 648	5 957	9 929
энергоресурсы	2 058 562	310 632	117,8	411 712	926 353	1 543 921
заработная плата рабочих	947 001	142 900	117,8	189 400	426 150	710 251

расходы на ЕСП	113 640	17 148	117,8	22 728	51 138	85 230
амортизация ОС	35 790	5 401	117,8	7 158	16 106	26 843
другие расходы	2 013 654	303 855	117,8	402 731	906 144	1 510 240
Расходы периода	2 400 000	110 344	104,8	480 000	1 080 000	1 800 000
Расходы от реализации		0	0,0		0	0
Административные расходы	360 000	19 540	105,7	72 000	162 000	270 000
Прочие операционные расходы	2 040 000	90 804	104,7	408 000	918 000	1 530 000
в т.ч. Спосорская помощь		0			0	0
Расходы от финансовой деятельности, в т.ч.	0	0		0	0	0
Расходы в виде процентов за другие кредиты		0			0	0
Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде ( лизингу)	0	0		0	0	0
Убытки от валютной курсовой разницы	0	0		0	0	0
Прочие расходы от финансовой деятельности	0	0		0	0	0
Прибыль до упл.налога	964 373	-130 602	88,1	116 363	252 605	409 753
Чистая прибыль	882474	-119 763	88,1	98909	214 714	348 290

По ожидаемым результатам за 2023 г. на дивиденды планируется направить 50,0 от чистой прибыли, что по расчету составляет **250211** тыс.сум , или на 1 акцию **345005** тыс.сум.

Прогноз чистой прибыли по Бизнес-плану на 2024 год и консолидированной балансовой отчетности составит **882474** тыс.сум, в том числе по аппарату **442076** тыс.сум., которая подлежит распределению.

В соответствии со ст.12 Закона РУз «О Гос.бюджете РУз на 2022 г» и письма Агенства по управлению госактивами РУз. № 01/07-1-18/236 от 01 апреля 2022 г. предприятиями, имеющим гос.долю 50% и более по итогам 2023-2024 г. начисляют не менее 50 % от чистой прибыли на выплату дивидендов и перечисляют по гос.доле в бюджет.

#### Распределение чистой прибыли по отчету аппарата по результатам 2022 г. и прогноз на 2023 г.

№	Направление	2021 г.(факт)		2022 г.факт		2023 г.ожидаемый		Прогноз на 2024 г.		в том числе:		
		Доля %	тыс.сум	Доля %	тыс.сум	Доля %	тыс.сум	Доля %	тыс.сум	1 кв.	2 кв.	3 кв.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

	<b>Чистая прибыль</b>	100	573752,0	100	585414,0	100	500422,0	100	442076,0	-	-	-
1.	<b>Всего на дивиденды</b>	75,0	430314,0	50,0	292707,0	50,0	250211,0	50,0	221038,0	-	-	-
	Привилегированные акции	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Простые акции	75,0	430314,0	50,0	292707,0	50,0	250211,0	50,0	221038,0	-	-	-
	В т.ч. Государственная доля	55,26	237791,5	55,26	161749,9	55,26	138266,6	55,26	122145,6	-	-	-
2.	Фонд инновационного развития	10	57375,2	10,0	58541,4	10,0	50042,2	10,0	44207,6	-	-	-
3.	Резервный фонд	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.	На развитие производства	5,0	28687,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.	Жилищный фонд	10,0	57375,2	40,0	234165,6	40,0	200168,8	40,0	176830,4	-	-	-

### Бизнес-план по АО "Ташнефтегазстрой" на 2024 год (консолидированный)

№ п/п	Показатели	ед.изм.	Бизнес - план на 2024 год	в том числе по кварталам:					
				1	II	1 п/г	III	9 мес	IV
1	Выручка от СМР (собственными силами)	Тыс.сум	8 000 000	1 600 000	2 000 000	3 600 000	2 400 000	6 000 000	2 000 000
2	Доходы от прочей основной деятельности	Тыс.сум	127 880	32 740	31 713	64 453	31 714	96 167	31 713
3	Доходы от фин.деятельности	Тыс.сум	418 378						418 378
4	Доход - всего	Тыс.сум	8 546 258	1 632 740	2 031 713	3 664 453	2 431 714	6 096 167	2 450 091
5	Общие затраты - всего	Тыс.сум	7 581 885	1 516 377	1 895 471	3 411 848	2 274 566	5 686 414	1 895 471
6	Балансовая прибыль	Тыс.сум	964 373	116 363	136 242	252 605	157 148	409 753	554 620
7	Рентабельность	%	12,7	7,7	7,2	7,4	6,9	7,2	29,3
8	Затраты на 1 сум дохода	тийин	88,7	92,9	93,3	93,1	93,5	93,3	77,4
9	Чистая прибыль	Тыс.сум	882 474	98 909	115 805	214 714	133 576	348 290	534 184
10	Среднесписочная численность	чел.	54	54	54	54	54	54	54
11	Производительность труда 1 работающего от выручки СМР	Тыс.сум	148 148,1	29 629,6	37 037,0	66 666,7	44 444,4	111 111,1	37 037,0
12	Фонд заработной платы	Тыс.сум	2 080 865	416 173	520 216	936 389	624 260	1 560 649	520 216
13	Среднемесячная зарплата 1 работающего	Тыс.сум	3 211,2	2 569,0	3 211,2	2 890,1	3 853,5	3 211,2	3 211,2

## 2.4 Основной источник получения доходов

Основным источником получения доходов АО «Ташнефтегазстрой» является доход от реализации выполненных строительного-монтажных работ. А также доходная часть формируется от других видов деятельности: оказание услуг генподрядчика, аренда помещений и другие.

### ПЛАН реализации строительного-монтажных работ по АО «Ташнефтегазстрой» на 2024 год. (тыс.сум)

№	выполненные работы наименование	2021 г. (факт)	2022 г. (факт)	2023 г. (ожидаемый)	План на 2024 г.	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв
<b>1. По Предприятиям в составе</b>									
1.	Унитарное предприятие «Монтажчи». Объем СМР	30 012 779	4 914 110	0	0	0	0	0	0
2.	Унитарное предприятие «Нефтегазмахсуску- рилиш». Объем СМР	24 206 493	2 736 084	0	0	0	0	0	0
3.	Унитарное предприятие «Газчитранс» Объем СМР	0	6579689	6792940	8000000	1600000	2000000	2400000	2000000
<b>2. Всего по предприятию в системе</b>									
	АО «Ташнефтегазстрой»								
1.	Объем СМР	54 219 272	14229883	6972940	8000000	1600000	2000000	2400000	2000000

### План реализации услуг от прочих видов деятельности на 2024 год по АО «Ташнефтегазстрой» (тыс.сум)

№	Показатели, выполненные работы	Факт . за 2021 г.	2022 г факт	2023 г (ожидаемый)	План на 2024 г.	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв
<b>1.Всего по предприятию</b>									
1.	АО «Ташнефтегазстрой» - всего объем реализации услуг от прочей деятельности	3 950 013	2240661	514919	127880	32740	31713	31714	31713
	В т.ч. аппарат	82 470	54925	27880	27880	7740	6713	6714	6713
<b>2. В т.ч. по предприятиям в системе</b>									
2.	УП «Монтажчи».	703 236	9376	0					
3.	УП «Нефтегазмахсускурилиш».	2 233 294	1646541	0					
4.	УП «Газчитранс»	0	529819	487039	100000	25000	25000	25000	25000
5.	УП «Курилишиизоляцияси»	931013	0	0	0	0	0	0	0

## 2.5 Расходы, анализ себестоимости (тыс.сум)

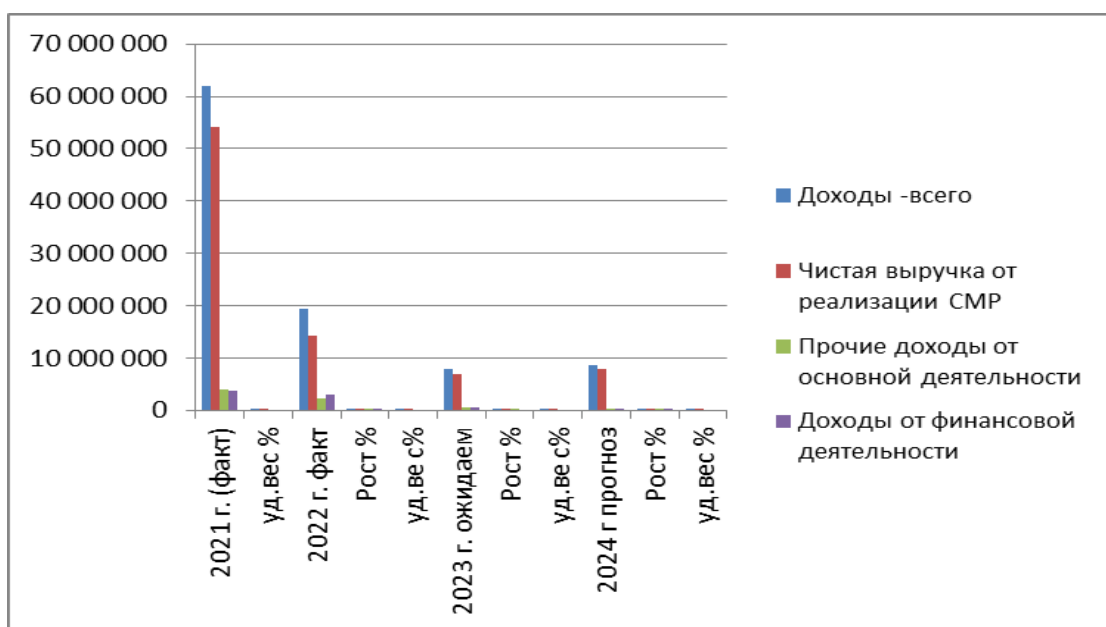
Показатели	2021 факт.	2022 факт.	2023 (ожидаемый)	изменение к 2022 г.		2024 (план)	изменение	
				(+,-)	%		(+,-)	%
Общие доходы	61 954 285	19 436 544	7 784 583	-11 651 961	40,1	8 546 258	761 675	109,8
Чистая выручка от реализации СМР без генподряда	54 219 272	14 229 883	6 792 940	-7 436 943	47,7	8 000 000	1 207 060	117,8
другие доходы	3 950 013	2 240 661	514 919	-1 725 742	23,0	127 880	-387 039	24,8
доходы от финансовой деятельности	3 785 000	2 966 000	476 724	-2 489 276	16,1	418 378	-58 346	87,8

Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	47 213 601	7 366 978	4 399 952	-2 967 026	59,7	5 181 885	781 933	117,8
сырье и материалы	26 729 328	573 272	11 241	-562 031	2,0	13 238	1 998	117,8
энергоресурсы	3 322 995	1 402 560	1 747 930	345 370	124,6	2 058 562	310 632	117,8
заработная плата рабочих	8 550 900	2 000 724	804 101	-1 196 623	40,2	947 001	142 900	117,8
расходы на ЕСП	1 023 455	334 295	96 492	-237 803	28,9	113 640	17 148	117,8
амортизация ОС	1 842 774	705 032	30 390	-674 642	4,3	35 790	5 401	117,8
другие расходы	5 744 149	2 351 095	1 709 798	-641 297	72,7	2 013 654	303 855	117,8
Расходы периода	11 160 499	5 877 869	2 289 656	-3 588 213	39,0	2 400 000	110 344	104,8
Расходы от реализации				0			0	0,0
Административные расходы	6 238 343	4 061 218	340 460	-3 720 758	8,4	360 000	19 540	105,7
Прочие операционные расходы	4 922 156	1 816 651	1 949 196	132 545	107,3	2 040 000	90 804	104,7
в т.ч. Спосорская помощь	0	0		0			0	
Расходы от финансовой деятельности, в т.ч.	907 459	824 175	0	-824 175	0,0	0	0	
Расходы в виде процентов за другие кредиты	787 848	824 175	0	-824 175	0,0		0	
Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде ( лизингу)	119 611		0	0		0	0	
Убытки от валютной курсовой разницы	0	0	0	0		0	0	
Прочие расходы от финансовой деятельности	0	0	0	0		0	0	
Прибыль до ушл.налога	2 672 726	5 367 522	1 094 975	-4 272 547	20,4	964 373	-130 602	88,1

**2.6 Смета доходов и расходов на 2024 г.  
(по консолидированному отчету) (тыс.сум)**

Показатели	2021 г. (факт)	уд.вес %	2022 г. факт	Рост %	уд.ве с%	2023 г. ожидаем	Рост %	уд.ве с%	2024 г прогноз	Рост %	уд.вес %
<b>Доходы - всего</b>	61 954 285	100,0	19 436 544	31,4	100,0	7 784 583	40,1	100,0	8 546 258	109,8	100,0
Чистая выручка от реализации СМР	54 219 272	87,5	14 229 883	26,2	73,2	6 792 940	47,7	87,3	8 000 000	117,8	93,6
Прочие доходы от основной деятельности	3 950 013	6,4	2 240 661	56,7	11,5	514 919	23,0	6,6	127 880	24,8	1,5
Доходы от финансовой деятельности	3 785 000	6,1	2 966 000	78,4	15,3	476 724	16,1	6,1	418 378	87,8	4,9
<b>Расходы - всего</b>	59 281 559	100,0	14 069 022	23,7	100,0	6 689 608	47,5	0,0	7 581 885	113,3	100,0

Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	47 213 601	79,6	7 366 978	15,6	52,4	4 399 952	59,7	65,8	5 181 885	117,8	68,3
Расходы периода	11 160 499	18,8	5 877 869	52,7	41,8	2 289 656	39,0	34,2	2 400 000	104,8	31,7
Расходы по финансовой деятельности	907 459	1,5	824 175	90,8	5,9		0,0	0,0			0,0
<b>Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль)</b>	2 672 726		5 367 522	200,8		1 094 975	20,4		964 373	88,1	
<b>Чистая прибыль</b>	1 989 123		4 629 531	232,7		1 002 237	21,6		882 474	88,1	



По ожидаемым результатам за 2023 год уровень доходов в целом составит 7784583 тыс.сум , к 2022 г. составит -40,1 %, в т.ч. по чистой выручке от реализации СМР – 6792940 тыс.сум – 47,7 % в связи с изменением структуры акционерного общества и снижением выполнения объемов СМР.

В 2024 г. по прогнозу доходы составят 8546258 тыс.сум (рост 109,8 % к ожидаемому за 2023 г.) Из общего дохода выручка от реализации СМР планируется в сумме 8 000 000 ( рост 117,8 %).

## 2.7 Прогноз платежей в государственный бюджет (по консолидированной отчетности)

(тыс. сум)

№	Показатели	2021 г. факт.	2022 г. факт	2023 г. 9 мес.	2023 г. ожидаем	2024 г. прогноз	Прирост	%	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв

				факт	смыл		(+,-)					
	Всего налоги и платежи, в т.ч.	7 805 817	5 206 069	633 379	1 348 219	1 513 293	165 074	112,2	314 817	378 285	441 907	378 284
1	Налог на прибыль	683 603	737 991	58 193	92 738	81 899	-10 839	88,3	17 454	20 437	23572	20 436
2	НДС	5 049 024	2 612 292	238 332	815 153	960 000	144 847	117,8	192 000	240 000	288 000	240 000
3	Акциз	4 176	639		0	0	0					
4	ЕСП	1 685 392	863 492	170 609	218 638	249 704	31 065	114,2	49 941	62 426	74 911	62 426
5	Налог за пользование недрами	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0
6	Налог за пользование водными ресурсами	3 179	3 537	510	710	710	0	100,0	177	177	179	177
7	Земельный налог с юр.лиц	323 090	479 719	62 376	83 168	83 168	0	100,0	20 792	20 792	20 792	20 792
8	Налог на имущество юр.лиц	57 353	508 399	103 359	137 812	137 812	0	100,0	34 453	34 453	34 453	34 453

## 2.8 Дебиторская и кредиторская задолженность (по консолидированной отчетности)

(тыс. сум)

№	Показатель	Факт. На 01.01. 2023 г.	На 01.04. 2023 г.	На 01.07. 2023 г.	На 01.10. 2023 г.	Ожидается На 01.01. 2024 г.
1.	Дебиторская задолженность	36908272	35009445	32969850	55053336	54553336
	В т.ч. просроченная	-				
	безнадежная	-				
2.	Кредиторская задолженность	44185262	42863310	41230047	72502464	67174699
	В т.ч. просроченная	-	-	-	-	-

За отчетный 2023 г. по АО «Ташнефтегазстрой» долгосрочные обязательства отсутствуют и внешние займы не привлекались.

## 2.9 Финансовые результаты Отчет о финансовых результатах за 2023 год (ожидаемый) (Форма №2 по консолидированной отчетности)

(тыс. сум)

Показатели	Код. Стр.	1 квартал	1 полугодие	9 месяцев	год (ожидаем)
Чистая выручка от реализации	10	2 948 713	2 948 713	4 622 940	6 792 940

продукции					
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	20	2 774 423	2 774 423	2 994 443	4 399 952
Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	30	174 290	174 290	1 628 497	2 392 988
Расходы периода	40	153 472	153 472	1 715 750	2 289 656
Расходы от реализации	50	-	-	-	-
Административные расходы	60	127 480	127 480	255 345	340 460
Прочие операционные расходы	70	25 992	25 992	1 460 405	1 949 196
Прочие доходы от основной деятельности	90	341 620	348 333	475206	514 919
Прибыль (убыток) от основной деятельности	100	362 438	369 151	387953	618 251
Доходы от финансовой деятельности, в т.ч.	110	-	-	-	476 724
Доходы в виде дивидендов	120	-	-	-	476 724
Доходы в виде процентов	130	-	-	-	-
Доходы от долгосрочной аренды (фин.лизинг)	140	-	-	-	-
Доходы от валютной курсовой разницы	150	-	-	-	-
Прочие доходы от финансовой деятельности	160	-	-	-	-
Расходы от финансовой деятельности, в т.ч.	170	0	-	0	0
Расходы в виде процентов	180	-	-	-	-
Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде (лизингу)	190	-	-	-	-
Убытки от валютной курсовой разницы	200	-	-	-	-
Прочие расходы от финансовой деятельности	210	-	-	-	-
Прибыль (убыток) от общехозяйственной деятельности	220	362 438	369 151	387953	1 094 975
Чрезвычайные прибыли и убытки	230	-	-	-	-
Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль)	240	362 438	369 151	387953	1 094 975
Налог на доходы (прибыль)	250	54 366	55 373	58193	92 738
Прочие налоги и сборы от прибыли	260	-	-	-	-
Чистая прибыль (убыток) периода	270	308 072	313 778	329760	1 002 237

**Отчет о финансовых результатах на 2024 год (прогноз)**  
(Форма №2 по консолидированному отчету)

*(тыс.сум)*

Показатели	Код. Стр.	1 квартал	1 полугодие	9 месяцев	За год (Прогноз)
------------	-----------	-----------	-------------	-----------	------------------



Чистая выручка от реализации продукции	10	1 600 000	3 600 000	6 000 000	8 000 000
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	20	1 036 377	2 331 848	3 886 414	5 181 885
Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	30	563 623	1 268 152	2 113 586	2 818 115
Расходы периода	40	480 000	918 162	1 800 000	2 400 000
Расходы от реализации	50	-		-	-
Административные расходы	60	72 000	162	270 000	360 000
Прочие операционные расходы	70	408 000	918 000	1 530 000	2 040 000
Прочие доходы от основной деятельности	90	32 740	64 453	96 167	127 880
Прибыль (убыток) от основной деятельности	100	116 363	414 443	409 753	545 995
Доходы от финансовой деятельности, в т.ч.	110	-		-	418 378
Доходы в виде дивидендов	120	-		-	418 378
Доходы в виде процентов	130	-		-	-
Доходы от долгосрочной аренды (фин.лизинг)	140	-		-	-
Доходы от валютной курсовой разницы	150	-		-	-
Прочие доходы от финансовой деятельности	160	-		-	-
Расходы от финансовой деятельности, в т.ч.	170	0		0	0
Расходы в виде процентов	180				
Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде (лизингу)	190				
Убытки от валютной курсовой разницы	200				
Прочие расходы от финансовой деятельности	210				
Прибыль (убыток) от общехозяйственной деятельности	220	116 363	414 443	409 753	964 373
Чрезвычайные прибыли и убытки	230				
Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль)	240	116 363	252 605	409 753	964 373
Налог на доходы (прибыль)	250	17 454	37 891	61 463	81 899
Прочие налоги и сборы от прибыли	260				
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	270	98 909	214 714	348 290	882 474

**2.10 Бухгалтерский балансовый отчет за 2023 г. (ожидаемый)**  
(Форма №1 по консолидированному отчету) (тыс.сум)

Кўрсаткичлар номи Наименование показателя	Код стр.	На начало отчетного периода	на 1.04.2023 г.	на 1.07.2023 г.	на 1.10.2023 г.	ожидается на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6	7
<b>Актив</b>						
<b>I. Узоқ муддатли активлар</b> <b>I. Долгосрочные активы</b>						
Бошлангич (кайта тиклаш) қиймати (0100, 0300) Первоначальная (восстановительная) стоимость (0100, 0300)	010	34 975 488	34 985 262	34 259 404	34 267 712	34 267 712
Эскириш суммаси (0200) Сумма износа (0200)	011	23 828 552	23 958 613	23 278 636	23 317 853	23 302 044
қолдик (баланс) қиймати (сатр. 010 - 011) Остаточная (балансовая) стоимость (стр. 010-011)	012	11 146 936	11 026 649	10 980 768	10 949 859	10 965 668
<b>Номоддий активлар:</b> <b>Нематериальные активы:</b>						
Бошлангич қиймати (0400) Первоначальная стоимость (0400)	020					
Амортизация суммаси (0500) Сумма амортизации (0500)	021					
Қолдик (баланс) қиймати (сатр. 020 - 021) Остаточная (балансовая) стоимость (стр. 020-021)	022					
<b>Узоқ муддатли инвестициялар, жами</b> (сатр.040+050+060+070+080), шу жумладан: <b>Долгосрочные инвестиции, всего</b> (стр.040+050+060+070+080), в том числе:	030	1 184 087	1 184 087	1 184 087	1 184 087	1 184 087
Қимматли қоғозлар (0610) Ценные бумаги (0610)	040	81 902	81 902	81 902	81 902	81 902
Шўба хўжалик жамиятларига инвестициялар (0620) Инвестиции в дочерние хозяйственные общества (0620)	050	368 679	368 679	368 679	368 679	368 679
қарам хўжалик жамиятларига инвестициялар (0630) Инвестиции в зависимые хозяйственные общества (0630)	060					
Чет эл капитали мавжуд бўлган корхоналарга инвестициялар (0640) Инвестиции в предприятие с иностранным капиталом (0640)	070					
Бошқа узоқ муддатли инвестициялар (0690) Прочие долгосрочные инвестиции (0690)	080	733 506	733 506	733 506	733 506	733 506
Ўрни тиладиган асбоб-ускуналар (0700) Оборудование к установке (0700)	090					
Капитал қўйилмалар (0800) Капитальные вложения (0800)	100					
Узоқ муддатли дебиторлик қарзлари (0910, 0920, 0930, 0940) Долгосрочная дебиторская задолженность (0910, 0920, 0930, 0940)	110					
Узоқ муддатли кечиктирилган харажатлар (0950, 0960, 0990) Долгосрочные отсроченные расходы (0950, 0960, 0990)	120					
<b>I бўлим бўйича жами</b> (сатр. 012+022+030+090+100+110+120) <b>Итого по разделу I</b> (стр. 012+022+030+090+100+110+120)	130	12 331 023	12 210 736	12 164 855	12 133 946	12 149 755
<b>II. Жорий активлар</b> <b>II. Текущие активы</b>						
<b>Товар-моддий захиралари, жами</b> (сатр.150+160+170+180), шу жумладан: <b>Товарно-материальные запасы, всего</b> (стр.150+160+170+180), в том числе:	140	11 763 781	12 316 143	12 343 932	14 122 460	14 106 651
Ишлаб чиқариш захиралари (1000, 1100, 1500, 1600) Производственные запасы (1000, 1100, 1500, 1600)	150	11 763 781	12 316 143	12 343 932	14 122 460	14 106 651
Тугалланмаган ишлаб чиқариш (2000, 2100, 2300, 2700) Незавершенное производство (2000, 2100, 2300, 2700)	160					

Тайёр маҳсулот (2800) Готовая продукция (2800)	170					
Товарлар (2900 дан 2980 нинг айирмаси) Товары (2900 за минусом 2980)	180					
Келгуси давр харажатлари (3100)Расходы будущих периодов (3100)	190	11 101 117	11 606 195	12 061 823	11 104 886	11 104 886
Кечиктирилган харажатлар (3200) Отсроченные расходы (3200)	200					
<b>Дебиторлар, жами</b> (сатр.220+240+250+260+270+280+290+300+310) <b>Дебиторы, всего</b> (стр.220+240+250+260+270+280+290+300+310)	210	36 908 272	35 009 445	32 969 850	55 053 336	54 553 336
шундан: муддати ўтган* из нее: просроченная*	211					
Харидор ва буюртмачиларнинг қарзи (4000 дан 4900 нинг айирмаси) Задолженность покупателей и заказчиков (4000 за минусом 4900)	220	12 797 692	13 867 410	13 300 693	34 298 385	33 798 385
Ажратилган бўлинмаларнинг қарзи (4110) Задолженность обособленных подразделений (4110)	230					
Шўба ва қарам хўжалик жамиятларнинг қарзи (4120) Задолженность дочерних и зависимых хозяйственных обществ (4120)	240	21 768 572	18 844 999	17 344 280	18 019 017	18 019 017
Ходимларга берилган бўнақлар (4200) Авансы, выданные персоналу (4200)	250	5 176	5 176	5 176	5 176	5 176
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга берилган бўнақлар (4300) Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам (4300)	260	282 947	236 530	235 675	274 147	274 147
Бюджетга солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича бўнақ тўловлари (4400) Авансовые платежи по налогам и другим обязательным платежам в бюджет (4400)	270	1 298 305	1 322 812	1 351 692	1 652 967	1 652 967
Мақсадли давлат жамғармалари ва сугурталар бўйича бўнақ тўловлари (4500) Авансовые платежи в государственные целевые фонды и по страхованию (4500)	280	43 955	20 893	20 709	92 019	92 019
Таъсисчиларнинг устав капиталига улушлар бўйича қарзи (4600) Задолженность учредителей по вкладам в уставный капитал (4600)	290					
Ходимларнинг бошқа операциялар бўйича қарзи (4700) Задолженность персонала по прочим операциям (4700)	300					
Бошқа дебиторлик қарзлари (4800) Прочие дебиторские задолженности (4800)	310	711 625	711 625	711 625	711 625	711 625
<b>Пул маблағлари, жами</b> (сатр.330+340+350+360), шу жумладан: <b>Денежные средства, всего</b> (стр.330+340+350+360), в том числе:	320	151 946	26 406	909	4 951 080	3 000 708
Кассадаги пул маблағлари (5000) Денежные средства в кассе (5000)	330					
Ҳисоб-китоб счётидаги пул маблағлари (5100) Денежные средства на расчетном счете (5100)	340	150 778	16 687		4 950 372	3 000 000
Чет эл валютасидаги пул маблағлари (5200) Денежные средства в иностранной валюте (5200)	350					
Бошқа пул маблағлари ва эквивалентлари (5500, 5600, 5700) Прочие денежные средства и эквиваленты (5500, 5600, 5700)	360	1 168	9 719	909	708	708
Қиска муддатли инвестициялар (5800) Краткосрочные инвестиции (5800)	370					
Бошқа жорий активлар (5900) Прочие текущие активы (5900)	380					
<b>II бўлим бўйича жами</b> (сатр.140+190+200+210+320+370+380) <b>Итого по разделу II</b> (стр. 140+190+200+210+320+370+380)	390	59 925 116	58 958 189	57 376 514	85 231 762	82 765 581

<b>Балаис активи бўйича жами</b> (сатр.130+390)	400	72 256 139	71 168 925	69 541 369	97 365 708	94 915 336
<b>Всего по активу баланса</b> (стр.130+стр.390)						

<b>Кўрсаткичлар номи</b> <b>Наименование показателя</b>	Код стр.	на 1.01.2023 г	на 1.04.2023 г	на 1.07.2023 г	на 1.10.2023 г	на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6	7
<b>Пассив</b>						
<b>I. Ўз маблағлари манбалари</b> <b>I. Источники собственных средств</b>						
Устав капитали (8300) Уставный капитал (8300)	410	1 160 634	1 160 634	1 160 634	1 160 634	1 160 634
Кўшилган капитал (8400) Добавленный капитал (8400)	420					
Резерв капитали (8500) Резервный капитал (8500)	430	10 824 714	10 824 714	10 824 714	10 824 714	10 824 714
Сотиб олинган хусусий акциялар (8600) Выкупленные собственные акции (8600)	440					
Тақсимланмаган фойда (копланмаган зарар) (8700) Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) (8700)	450	15 276 196	15 584 267	15 589 974	15 605 956	15 605 956
Мақсадли тушумлар (8800) Целевые поступления (8800)	460	149 333	149 333	149 333	149 333	149 333
Келгуси давр харажатлари ва тўловлари учун захиралар (8900) Резервы предстоящих расходов и платежей (8900)	470					
<b>I бўлим бўйича жами</b> (сатр.410+420+430- 440+450+460+470) <b>Итого по разделу I</b> (стр.410+420+430-440+450+460+470)	480	27 410 877	27 718 948	27 724 655	27 740 637	27 740 637
<b>II. Мажбуриятлар</b> <b>II. Обязательства</b>						
<b>Узоқ муддатли мажбуриятлар, жами</b> (сатр.500+520+530+540+550+560+570+580+590) <b>Долгосрочные обязательства, всего</b> (стр.500+520+530+540+550+560+570+580+590)	490					
шу жумладан: узоқ муддатли кредиторлик қарзлари (сатр.500+520+540+560+590) в том числе: долгосрочная кредиторская задолженность (стр.500+520+540+560+590)	491					
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга узоқ муддатли қарз (7000) Долгосрочная задолженность поставщикам и подрядчикам (7000)	500					
Ажратилган бўлинмаларга узоқ муддатли қарз (7110) Долгосрочная задолженность обособленным подразделениям (7110)	510					
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга узоқ муддатли қарз (7120) Долгосрочная задолженность дочерним и зависимым хозяйственным обществам (7120)	520					
Узоқ муддатли кечиктирилган даромадлар (7210, 7220, 7230) Долгосрочные отсроченные доходы (7210, 7220, 7230)	530					
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7240) Долгосрочные отсроченные обязательства по налогам и другим обязательным платежам (7240)	540					
Бошқа узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7250, 7290) Прочие долгосрочные отсроченные обязательства (7250, 7290)	550					
Харидорлар ва буюртмачилардан олинган бўнақлар (7300) Авансы, полученные от покупателей и заказчиков (7300)	560					
Узоқ муддатли банк кредитлари (7810) Долгосрочные банковские кредиты (7810)	570					

Узоқ муддатли қарзлар (7820, 7830, 7840) Долгосрочные займы (7820, 7830, 7840)	580					
Бошқа узоқ муддатли кредиторлик қарзлар (7900) Прочие долгосрочные кредиторские задолженности (7900)	590					
<b>Жорий мажбуриятлар, жами</b> (сатр.610+630+640+650+660+670+680+690+700++710+720+730+740+750+760) <b>Текущие обязательства, всего</b> (стр.610+630+640+650+660+670+680+690+700++710+720+730+740+750+760)	600	44 845 262	43 449 977	41 816 714	69 625 071	67 174 699
шу жумладан: жорий кредиторлик қарзлари (сатр.610+630+650+670+680+690+700+710+720+760) в том числе: текущая кредиторская задолженность (стр.610+630+650+670+680+690+700+710+720+760)	601	44 185 262	42 863 310	41 230 047	69 625 071	67 174 699
шундан: муддати ўтган жорий кредиторлик қарзлари* из нее: просроченная текущая кредиторская задолженность*	602					
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга қарз (6000) Задолженность поставщикам и подрядчикам (6000)	610	11 273 643	14 757 848	14 689 335	41 474 013	40 523 641
Ажратилган бўлимларга қарз (6110) Задолженность обособленным подразделениям (6110)	620					
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга қарз (6120) Задолженность дочерним и зависимым хозяйственным обществам (6120)	630	16 302 078	11 878 414	10 368 268	12 793 146	12 793 146
Кечиктирилган даромадлар (6210, 6220, 6230) Отсроченные доходы (6210, 6220, 6230)	640					
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240) Отсроченные обязательства по налогам и другим обязательным платежам (6240)	650					
Бошқа кечиктирилган мажбуриятлар (6250, 6290) Прочие отсроченные обязательства (6250, 6290)	660					
Олинган бўнақлар (6300) Полученные авансы (6300)	670					
Бюджетга тўловлар бўйича қарз (6400) Задолженность по платежам в бюджет (6400)	680	6 486 414	5 785 752	5 452 883	5 269 658	5 269 658
Сугурталар бўйича қарз (6510) Задолженность по страхованию (6510)	690					
Мақсадли давлат жамғармаларига тўловлар бўйича қарз (6520) Задолженность по платежам в государственные целевые фонды (6520)	700	6 401 369	6 407 468	6 420 906	6 403 807	5 603 807
Таъсисчиларга бўлган қарзлар (6600) Задолженность учредителям (6600)	710	361 623	361 623	361 623	361 623	361 623
Меҳнатга ҳақ тўлаш бўйича қарз (6700) Задолженность по оплате труда (6700)	720	3 098 440	3 403 107	3 663 147	3 055 308	2 355 308
Қисқа муддатли банк кредитлари (6810) Краткосрочные банковские кредиты (6810)	730	660 000	586 667	586 667	0	
Қисқа муддатли қарзлар (6820, 6830, 6840) Краткосрочные займы (6820, 6830, 6840)	740					
Узоқ муддатли мажбуриятларнинг жорий қисми (6950) Текущая часть долгосрочных обязательств (6950)	750					
Бошқа кредиторлик қарзлар (6950 дан ташқари 6900) Прочие кредиторские задолженности (6900 кроме 6950)	760	261 695	269 098	273 885	267 516	267 516
<b>II бўлим бўйича жами</b> (сатр.490+600) <b>Итого по разделу II</b> (стр.490+600)	770	44 845 262	43 449 977	41 816 714	69 625 071	67 174 699
<b>Баланс пассиви бўйича жами</b> (сатр.480+770) <b>Всего по пассиву баланса</b> (стр.480+770)	780	72 256 139	71 168 925	69 541 369	97 365 708	94 915 336

### III. Экспорт и импорт

#### Показатель прогноза экспорта продукции (услуг) АО «Гашнефтегазстрой» на 2024 год.

№	Наименование товара (услуги)	Единица измерения	2023г.		2024г. (план)		Рост		1-квартал	2-квартал	3-квартал	4-квартал
			кол-во	тыс. долл	кол-во	тыс. долл	(+/-)	%				
<b>Всего</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Примечание:** Предприятия АО «Ташнефтегазстрой» продукцию на экспорт не производят.

**Информация об импортируемых товарах (работах, услугах), закупаемых предприятием**

№	Наименование товара (работ, услуг)	Единица измерения	Годовая потребность	2022 г.		2023 г.		Остаток на складе	2024 г. (план)		1- квартал		2- квартал		3- квартал		4- квартал		Рост, %
				кол-во	тыс. долл	кол-во	тыс. долл		кол-во	тыс. долл	кол-во	тыс. долл	кол-во	тыс. долл	кол-во	тыс. долл	кол-во	тыс. долл	
<b>Всего</b>																			
1.	Сырье	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	Оборудование (технология)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Техника	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Работы (услуги)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Прочие	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Примечание:** Предприятия АО «Ташнефтегазстрой» самостоятельно закуп импортных сырья, материалов, техники и оборудования не производят.

**IV Ключевые показатели эффективности (КПЭ)**

Во исполнение Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28 июля 2015 г. № 207 «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» и на основании приложения к Постановлению «Положения о критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» в АО «Ташнефтегазстрой» разработано и внедрено «Положение о критериях оценки эффективности деятельности АО «Ташнефтегазстрой».

Критерии оценки применяются в целях оценки эффективности деятельности исполнительного органа акционерного общества. Поощрение членов исполнительного органа не допускается, если их деятельность признана неудовлетворительной или низкой.

Для оценки эффективности работы исполнительного органа используются две группы показателей: основной и дополнительный. Расчет ключевых показателей эффективности за 2023 год произведен в соответствии с принятым Положением.

В соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 9 декабря 2020 г. №775 «О мерах по усовершенствованию системы оценки эффективности деятельности предприятия с государственным исполнением» внесены изменения и дополнения. Во исполнение Постановления правительства оценка деятельности исполнительного аппарата по бизнес-плану на 2024 год разработана в соответствии с введенными Правилами расчета основных и дополнительных ключевых показателей эффективности.

**Прогноз основных ключевых показателей эффективности оценки деятельности АО  
«Ташнефтегазстрой» на 2024 год.**

**ОСНОВНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

N	Показатель	ед. изм.	Норматив	Прогноз уд. веса (%) КПЭ 1 квартал	Прогноз основных КПЭ 1 квартал	Прогноз уд. веса (%) КПЭ 1-ое полугодие	Прогноз основных КПЭ 1-ое полугодие	Прогноз уд. веса (%) КПЭ 9 месяцев	Прогноз основных КПЭ 9 месяцев	Прогноз уд. веса (%) КПЭ год	Прогноз основных КПЭ год
	<b>Интегральный коэффициент эффективности</b>			<b>100</b>		<b>100</b>		<b>100</b>		<b>100</b>	
<b>1</b>	<b>ОСНОВНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>			<b>100</b>		<b>100</b>		<b>100</b>		<b>100</b>	
1	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации 2	тыс.сум.	отсутствует	20	1600 000	20	3600 000	20	6 000 000	18	8 000000
2	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка) 2	тыс.сум.	отсутствует	20	98909	20	214714	20	348290	15	882474
3	Рентабельность активов 1	%	≥ 0,05	20	≥ 0,05	20	≥ 0,05	20	≥ 0,05	15	≥ 0,05
4	Снижение себестоимости продукции (в % к установленному заданию)	%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Коэффициент использования производственных мощностей	коэф-т	≥ 0,05	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Коэффициент покрытия (платежеспособности) 2	коэф-т	≥ 1,25, не ниже 0,2	20	≥ 1,25	20	≥ 1,25	20	≥ 1,25	17	≥ 1,25
7	Коэффициент финансовой независимости 2		≥ 1,0	20	≥ 1,0	20	≥ 1,0	20	≥ 1,0	18	≥ 1,0
8	Расчет дивидендов (тыс.сум)1	Тыс.сум.	Отсутствует	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12	221038
9	Показатель выполнения параметров экспорта (в % к денежному объему)	%	Отсутствует	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Выполнение индикаторов локализации (%)	%	Отсутствует	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Реализация Инвестиционных программ (%) **	%	Отсутствует	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Коэффициент независимости от иностранной валюты)	коэф-т	Отсутствует	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR - Total Shareholders Return)1	коэф-т	Отсутствует	0	0	0	0,38	0	0	5	1,0

**ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

N	Показатель	ед. изм.	норматив	Прогноз уд. веса (%) КПЭ 1 квартал	Прогноз основных КПЭ 1 квартал	Прогноз уд. веса (%) КПЭ 1-ое полугодие	Прогноз основных КПЭ 1-ое полугодие	Прогноз уд. веса (%) КПЭ 9 месяцев	Прогноз основных КПЭ 9 месяцев	Прогноз уд. веса (%) КПЭ год	Прогноз основных КПЭ год
<b>II</b>	<b>ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>			<b>100</b>		<b>100</b>		<b>100</b>		<b>100</b>	
1	Прибыль до уплаты процентов налогов (ЕБИТ - Earnings Before Interest, Taxes)* 1	тыс.сум.	отсутствует	0	0	0	0	0	0	2	446258

2	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации ( <b>EBITDA</b> - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization) 1	тыс.сум.	отсутствует	0	0	0	0	0	0	2	446258
3	Соотношение затрат и доходов ( <b>CIR</b> - Cost Income Ratio) 2	коэф-т	отсутствует	0	0	0	0	0	0	2	0,99
4	Рентабельность привлеченного капитала ( <b>ROCE</b> - Return on Capital Employed) 1	коэф-т	отсутствует	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Рентабельность акционерного капитала ( <b>ROE</b> - Return On Equity) 1	коэф-т	отсутствует	0	0	0	0	0	0	4	0,68
6	Коэффициент абсолютной ликвидности 1	коэф-т	≥ 0,2	5	≥ 0,2	5	≥ 0,2	5	≥ 0,2	5	≥ 0,2
7	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях 2	дни	отсутствует	5	90	5	90	5	90	5	90
8	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях 2	дни	отсутствует	5	90	5	90	5	90	5	90
9	Коэффициент износа основных средств 1	коэф-т	≤ 0,5	8	≤ 0,5	8	≤ 0,5	8	≤ 0,5	8	≤ 0,5
10	Коэффициент обновления основных средств 2	коэф-т	Отсутствует	3	0,1	3	0,1	3	0,1	5	0,1
11	Производительность труда 2	тыс.сум.	Отсутствует	17	29630	17	66667	17	111111	15	148148
12	Фондоотдача 2	тыс.сум.	Отсутствует	10	0,15	10	0,33	10	0,55	5	0,73
13	Доля инновационной продукции в общем объеме реализованной продукции	%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Доля затрат на инновационную деятельность в общих затратах предприятия	%	<1,0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника 2	тыс.сум.	Отсутствует	5	37,04	5	111,11	5	148,15	5	185,19
16	Коэффициент текучести кадров 2	%	1,0	5	1,0	5	1,0	5	1,0	5	1,0
17	Показатель выполнения параметров экспорта (в % к денежному объему)	%	Отсутствует	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Обеспечение освоения и выполнения сетевых графиков по инвестиционным проектам 2	тыс.сум.	Отсутствует	10	250 000	10	500 000	10	750 000	9	1 000 000
19	Обеспечение выполнения установленного задания по объему СМР собственными силами 2	тыс.сум.	Отсутствует	20	1600000	20	3600000	20	6000 000	15	8000 000
20	Энергоэффективность (доля затрат на энергию в структуре себестоимости продукции) 2	коэф-т	Отсутствует	7	0,1	7	0,2	7	0,3	8,0	0,4

**Примечание:** Показатели рассчитываются по отчету исполнительного аппарата АО - 1 , по консолидированному отчету - 2

### У Система оплаты труда

В Акционерном обществе применяется повременная форма оплаты труда с использованием повременно-премиальной системы оплаты труда.

Должностные оклады и тарифные ставки устанавливаются в соответствии с Единой тарифной сеткой по оплате труда (ЕТС) предприятия по согласованию с профсоюзным комитетом.



Ставка первого разряда тарифной сетки устанавливается не ниже минимальной ставки первого разряда, установленного в Республике Узбекистан.

Тарифная сетка подлежит пересмотру на основании Указа Президента Республики Узбекистан в соответствии с принятыми решениями о дальнейшем совершенствовании Единой тарифной сетки по оплате труда.

Все виды выплат регулируются Коллективным договором предприятия в соответствии с Законодательством и Трудовым кодексом Республики Узбекистан.

Размеры доплат и стимулирующих выплат устанавливаются, исходя из финансовых возможностей и результатов хозяйственной деятельности.

### **Выплаты по оплате труда работникам АО «Ташнефтегазстрой» ожидается за 2023 год**

№	Ишчи- хизматчилар работники	2023 й. (тыс.сум) ожидаемый							КПЭ/ КТУ
		ср.числ, работни- ков в среднем	Всего ФОТ. за 2023г	размер з/пл по окладам и тарифам	премии к приаздн ику	Над- бавки	Премии и др.стимул ирующие выплаты	Отпуск ные и др. выплат ы	
Всего:		61	1821986	1121413	10500	44423		95,098	550552
	<b>Руководящие органы</b>								
	Наблюдательный совет	9	81500	81500					
	Исполнительный орган	3	147522	101837				10517	35168
	Производственный персонал	21	742302	334491					407811
	Руководители и специалисты	21	733448	511508	10500	39082		71765	100593
	Технический и обслуживающий	7	117214	92077		5341		12816	6980

### **Прогноз выплат по оплате труда работникам АО «Ташнефтегазстрой» на 2024 год**

№	Ишчи- хизматчилар работники	2024 й. Прогноз (тыс.сум)							Поощ- рит. Фонд КТУ
		ср.числ, работни- ков в сред- нем	Всего ФОТ за 2024 г.	размер з/пл по окладам и тарифам	Пре- мии к приазд нику	Над- бавки	Премии и др.стимул ирующие выплаты	Отпуск ные и др. выплат ы	
Всего:		63	2080865	1279501	20000	44553	0	108412	628399
	<b>Руководящие органы</b>								
	Наблюдательный совет	9	94000	94000					
	Исполнительный орган	3	168175	116094				11989	40092
	Производственный персонал	21	846994	381320					465675
	Руководители и специалисты	23	839161	583119	15000	44553		81812	114676
	Технический персонал и обслуживающий персонал	7	132535	104968	5000			14610	7957

### **Информация о спонсорской помощи, оказываемой предприятием**

№	Организации получающие спонсорскую помощь	2021 г.	2022 г.	2022г. (факт)	2024 г. (план)	Изме- нени е	В том числе,			
							1-кв	2-кв	3-кв	4- кв

						%				
<b>Всего</b>										
<i>В соответствии с решениями Президента и Правительства</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>По поручению Администрации Президента и Правительства</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>По иным основаниям</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Примечание:** Спонсорская по мощь предприятиями АО «Ташнефтегазстрой» в 2021-2022 гг. не оказывалась и на 2023 г. не планируется.

## **ҮІ Основные недостатки и проблемы**

Строительство является реальным сектором экономики, от которого зависят, темпы обновления основных средств, структурная перестройка промышленности, решение жилищной проблемы и, в конечном счете, эффективность организации экономики государства. Поэтому развитие строительного комплекса является одним из приоритетных направлений развития экономики.

Строительный комплекс нефтегазовой отрасли имеет свои отличительные особенности, связанные со спецификой работы на нефтегазовых объектах, обеспечение повышенной безопасности работ, знание технологических процессов, автоматизация сварочного производства, металловедения и др.

АО «Ташнефтегазстрой», как специализированное строительное предприятие, осуществляет комплексно освоение месторождений нефти и газа, обустройство промысловых объектов, сооружение газоперерабатывающих комплексов, прокладки магистральных трубопроводных систем по транспортировке нефтепродуктов, газа и воды.

На основании Постановления Президента Республики Узбекистан от 09.07.2019 г. № ПП -4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью» в целях полного удовлетворения потребности экономики и населения республики в энергоресурсах, обеспечения финансового оздоровления предприятий проведена оптимизация структуры системы АО «Узбекнефтегаз». В результате оптимизации строительные предприятия, в т.ч. АО «Ташнефтегазстрой», выведены из системы. После проведенных преобразований у строительных компаний возникли определенные проблемы:

- потеря управляемости;
- нарушение хозяйственных, технологических, финансовых связей;
- ухудшение финансирования проектов;
- ухудшение ситуации с обеспеченностью портфеля заказов и увеличением выполнения объемов строительного-монтажных работ;
- усиление конкуренции со стороны привлеченных иностранных подрядчиков.

Также имеются внутренние проблемы, связанные с ограничением собственных финансовых ресурсов, доступности кредитных и заемных средств, инвестиционной активности.

Среди основных недостатков и факторов, отрицательно влияющих на благополучное финансовое состояние, возможности роста и развития предприятия, можно отметить следующие:

- низкая конкурентоспособность в сравнении с другими подрядчиками, в том числе иностранными: Enter Engineering Pte. Ltd, Eriell.Лукойл и др.
- низкий технический уровень основных средств вследствие их морального и физического износа;
- отсутствие возможности использования прогрессивных методов работы;
- отсутствие финансовых средств для модернизации, и технического перевооружения производства;
- зависимость от внутреннего спроса на свои услуги;
- низкая платежеспособность;
- низкие возможности в увеличении размера выплат заработной работникам предприятия;
- дефицит квалифицированных рабочих кадров, недостаток эффективного менеджмента.

Исследования деятельности акционерного общества, оказывающего строительные услуги, позволили сформулировать приоритетные направления развития, к которым можно отнести:

- развитие внутренней конкуренции на основе инноваций;
- использование собственного технического потенциала;
- усиление контроля со стороны соответствующих структур над качеством проектирования, строительства и ввода в эксплуатацию;
- стратегия развития, которая включает следующие основные направления:
  - участие в тендерах для привлечения заказчиков;
  - повышение эффективности использования основных средств;

## **УИ Предложения**

### **7.1 Основные направления развития АО «Ташнефтегазстрой».**

В целях обеспечения эффективного развития общества в условиях рыночной экономики и конкуренции, повышения финансовой устойчивости и рентабельности, совершенствования корпоративного управления, снижения расходов, улучшения финансового состояния Бизнес-планом развития на 2022 г. и Правлением АО «Ташнефтегазстрой» определены основные направления развития:

#### **7.1.1. Энергосбережение и рациональное использование энергоресурсов.**

В соответствии с Постановлением Президента РУз от 24 марта 2023 г. № ПП 101 «О мерах по эффективной организации деятельности Агенства по управлению Госактивами» предусмотрено провести ряд мер с 1 июля 2023 г., в целях внедрения современной системы корпоративного управления на предприятиях с государственным участием, повышение эффективности их деятельности и совершенствования дивидендной политики. А также на основании Постановления Президента РУз от 16 февраля 2023 № ПП-57 «О мерах по ускорению внедрения возобновляемых источников

энергии и энергосберегающих технологий в 2023 г., Агенством по управлению госактивами РУз направлено предприятиям письмо № 03/09-5-17/1580 от 26 апреля 2023 г., где рекомендовано включить в бизнес- план акционерного общества принятие необходимых мер по энергосбережению топливно-энергетических ресурсов и переходу на альтернативные источники энергии.

АО «Ташнефтегазстрой» оказывает строительные услуги и для осуществления своей деятельности подключен к централизованным источникам потребления электроэнергии, потребление природного газа отсутствует. Учитывая установленные требования, приоритетным направлением деятельности АО «Ташнефтегазстрой» является энергосбережение и рациональное использование топливно-энергетических ресурсов (ТЭР), снижение уровня потерь путем улучшения состояния и оптимизации режимов работы строительной техники, автотранспорта и оборудования, внедрения новых энергосберегающих технологий. Согласно плану организационно-технических мероприятий по экономии нефтепродуктов и электроэнергии прогноз экономии потребления энергоресурсов на 2024 г. по обществу в целом составит:

Наименование мероприятий	№ п/п	Наименование Энергоресурса	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	2024г. все-го (тн)	Экономический эффект (тыс. сум)
Техническое обслуживание автотранспорта, перевод а/транспорта на газовое топливо, рациональное использование и недопущение потерь, сокращение порожних пробегов.	1	Дизтопливо (тн)	0,127	0,127	0,127	0,127	0,510	8345
Оптимизация электропотребления, ремонт электрооборудования и электрических сетей, оптимизация электропотребления в зданиях.	2	Электроэнергия (тыс.кВт.ч.)	0,1	0,1	0,1	0,1	0,4	240

### **7.1.2.Укрепление финансовой дисциплины, усиление претензионно- исковой работы и совершенствование договорно-правовой работы.**

В целях улучшения финансового состояния, пополнения собственных оборотных средств и укрепления финансовой дисциплины, Правлением АО «Ташнефтегазстрой» течение 2024 г. намечено проведение мер по обеспечению эффективного развития общества, повышению финансовой устойчивости и рентабельности:

1. Финансовой службе усилить работу по контролю за состоянием задолженностей, своевременному проведению взаиморасчетов, составление актов сверок, недопущению образования просроченной задолженности.

В случае образования просроченной задолженности юридической службе аппарата и подразделений обеспечить в полном объеме передачу в хозяйственные суды исковые заявления по взысканию просроченных дебиторских задолженностей с предприятий должников.

Данные меры позволят обеспечить своевременно выплаты по налогам, не допустить штрафы и пени. За счет реализации мер намечено снизить задолженность по сравнению с 1.01.2024 годом в следующих размерах:

дебиторскую задолженность на 10 %, снижение составит **4 820 842** тыс.сум., т.е. сумма задолженности ожидается на уровне – **43 387 579** тыс.сум.

кредиторскую задолженность на 10 %, снижение составит **4 428 879** тыс.сум , т.е. сумма задолженности ожидается на уровне **39 859 907** тыс.сум.

**Прогноз задолженности на 1.01. 2024 г. (тыс.сум)**

Наименование	Факт на 01.01.2023 г.	Факт. на 01.10.2023 г.	Факт. на 01.01.2024 г.	Изменение	
				Рост +, снижение -	%
<b>Дебиторская задолженность (тыс.сум)</b>	31 341 628	50 208 421	48 208 421	16 866 793	53,8
<b>УП Газчитранс</b>	8 706 577	30 942 411	29 942 411	21 235 834	243,9
<b>Аппарат</b>	22 635 051	19 266 010	18 266 010	-4 369 041	-19,3
<b>Кредиторская задолженность( тыс.сум)</b>	18 740 403	46 288 786	44 288 786	25 548 383	136,3
<b>УП Газчитранс</b>	4 135 266	33 130 270	32 130 270	27 995 004	677,0
<b>Аппарат</b>	14 605 137	13 158 516	12 158 516	-2 446 621	-16,8

**Прогноз снижения задолженности на 2024 г. (тыс.сум)**

Наименование	Факт. на 01.01.2024 г.	Прогноз снижения на 2024 г.	На 1 кв.	На 1 п/г	На 9 мес.	По состоянию на 1.01.2025 г.
<b>Дебиторская задолженность (тыс.сум)</b>	48 208 421	4 820 842	1 205 211	2410421	3 615 632	43 387 579
<b>УП Газчитранс</b>	29 942 411	2 994 241	748 560	1497121	2 245 681	26 948 170
<b>Аппарат</b>	18 266 010	1 826 601	456 650	913301	1 369 951	16 439 409
<b>% снижения</b>		10,0	2,5	5,0	7,5	
<b>сумма ДЗ в результате снижения (тыс.сум)</b>			<b>47 003 210</b>	<b>45 798 000</b>	<b>44 592 789</b>	
<b>Кредиторская задолженность( тыс.сум)</b>	44 288 786	4 428 879	1 107 220	2 214 439	3 321 659	39 859 907
<b>УП Газчитранс</b>	32 130 270	3 213 027	803 257	1606514	2 409 770	28 917 243
<b>Аппарат</b>	12 158 516	1 215 852	303 963	607926	911 889	10 942 664
<b>%</b>		10,0	2,5	5,0	7,5	
<b>сумма КЗ в результате снижения (тыс.сум)</b>			<b>43 181 566</b>	<b>42 074 347</b>	<b>22 226 724</b>	

2.Обеспечение совершенствования правовых взаимоотношений с заказчиками и подрядчиками, усиление контроля за соблюдением и неукоснительным выполнением условий договоров, что в свою очередь, позволит избежать штрафные санкции.

3.Производственным службам усиление контроля за состоянием производственных запасов, недопущения сверхнормативных остатков запасов ТМЦ и своевременное вовлечение их в оборот.

Намеченные меры позволят обеспечить стабильное финансовое состояние, повысить платежеспособность акционерного общества.

### **7.1 3.Обучение и подготовка кадров.**

Для повышения профессионального и квалифицированного уровня работников общества, эффективного использования трудового потенциала, создания резерва и преемственности кадров, намечена работа по следующим направлениям:

- осуществление работы по исполнению «Программы подготовки и повышению квалификации кадров;
- определение потребности в квалифицированных специалистах различного уровня: рабочих и инженерно-технических кадров;
- осуществление работы по подбору и привлечению молодых и перспективных специалистов;
- включить в программу подготовки и повышения квалификации не менее 5 работников: рабочих –2 чел., ИТР - 3 чел.

Плановая сумма расходов на обучение и подготовку кадров на 2024 г. составляет **10 млн.сум.**, в том числе: 1 кв. – 2 млн.сум; 2 кв. -4 млн.сум.; 3 кв. – 2 млн.сум., 4 кв. –2 млн.сум.

### **7.1.5.Информационное обеспечение.**

Поддерживать и развивать информационное и программное обеспечение, что позволит:

- оперативно решать производственные вопросы и повысить эффективность работы;
- упростить бухгалтерский учет на базе использования программы 1-С Бухгалтерия;
- поддерживать и развивать официальный веб-сайт общества;
- упростить документооборот и ускорить обработку и передачу данных.

Для обеспечения информационной безопасности применять лицензионные антивирусные программы и обновлять антивирусные базы. А также в целях владения информацией по законодательству РУз, грамотного оформления документов, подключить Информационно - правовую систему «Норма» - «Законодательство Республики Узбекистан», «Практическая бухгалтерия».

**Составил:** Начальник отдела СПРБ

Левашина О.Б.

**Согласовано:** Главный инженер

Чернов А.В.

Главный бухгалтер

Халиков М.Д.

Гл.спец. по ценным бумагам/кадрам

Хасанбаева О.А.

Гл.механик

Маннонов А.А.

Гл.специалист по контрактам

Икаева И.И.